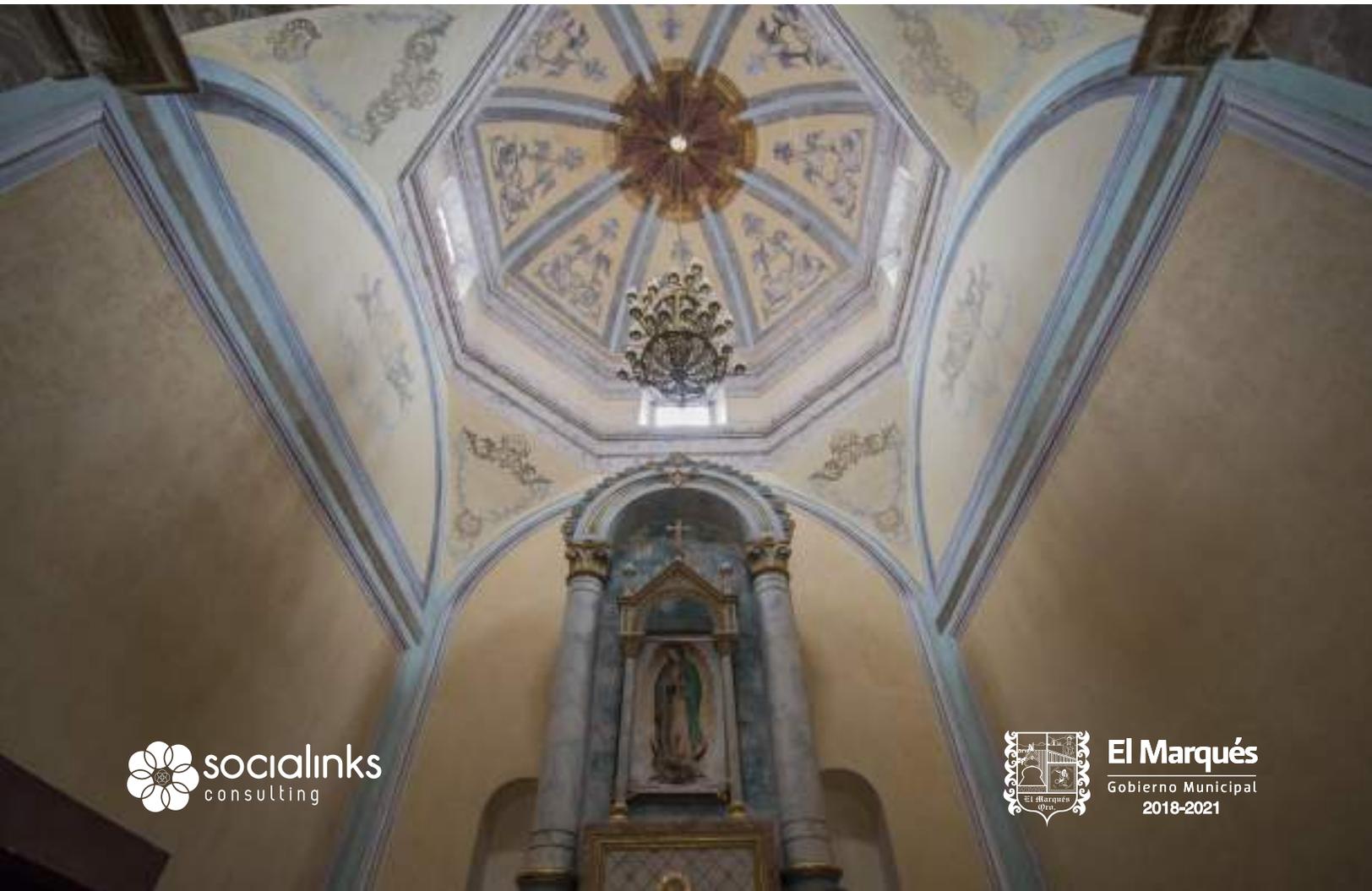


Plan Estratégico de Desarrollo ●●●●

Tomo 1







Contenido

Presentación	7
Resumen ejecutivo	8
Ruta de Planeación	9
Objetivos generales	11
Introducción	12
1. Antecedentes	
1.1 Marco Jurídico	16
1.2 Alineación estratégica	20
1.3 Lineamientos del PED	22
2. Diagnóstico	
2.1 Área de estudio	27
2.2 Relación del municipio en el contexto nacional, estatal y metropolitano	30
2.3 Diagnóstico territorial	34
2.2 Diagnóstico participativo	168
2.3 Diagnóstico estratégico	290
2.4 Retos del desarrollo	315
3. Escenarios alternativos de desarrollo	
4.1 Escenario 1	328
4.2 Escenario 2	330
4.3 Escenario 3	332



Directorio

Lic. Enrique Vega Carriles

Presidente Municipal del Municipio de El Marqués,
Querétaro.

Lic. José Guadalupe Bautista Rubio

Director General del Implan



Presentación

El presente Plan Estratégico de Desarrollo del Municipio de El Marqués es un documento rector, cuyo principal propósito es dar soluciones precisas a los desafíos que representa el crecimiento vigoroso de nuestra demarcación. Para ello, guía el establecimiento de criterios de actuación en la gestión del territorio definiendo, además, las vocaciones y potencialidades de las regiones, lo que nos permitirá avanzar con mejores escenarios.

El Marqués, municipio consciente de su entorno global, elaboró este Plan alineado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) dictados por la ONU; nuestra administración asume el reto de estar a la altura de los estándares internacionales. Para ello nos enfocamos en 4 ejes que son el social, el económico, el ambiental y el territorial todo redunda en el orden, la prosperidad y respuesta efectiva a la demanda social.

Así, el proyecto define el rumbo de ordenamiento ante el crecimiento del cual gozamos, pero al que también debemos atender para que sea inclusivo y sustentable; por otro lado, este plan se convierte en instrumento de divulgación, socialización y creación de alianzas, a fin de que se conjugue en él, la participación social; asimismo, es un instrumento para la construcción de los planes de atracción de inversión que garanticen el bienestar económico y, por último, pero igual de importante, es un proyecto que ayuda a la procuración de fondos Federales, Estatales e Internacionales.

El Plan favorecerá la competitividad de El Marqués, el emprendimiento local y diversificación de actividades productivas; así como el desarrollo de una sociedad incluyente que comparte espacios públicos de calidad y un crecimiento territorial de forma ordenada. También se fomenta el ánimo ciudadano de corresponsabilidad para el uso de los recursos naturales a fin de que éstos continúen ofreciendo bienestar a todas las familias marquesinas.

Atentamente::

Enrique Vega Carriles
Presidente Municipal de El Marqués

Resumen ejecutivo

El Plan Estratégico de Desarrollo (PED) de El Marqués tiene la finalidad de alcanzar una visión para el municipio al año 2040 la cual ofrezca a sus ciudadanos una vida y una ciudad próspera, incluyente y un desarrollo sostenible. La calidad de vida de sus habitantes se encontrará respaldada por oportunidades laborales de calidad, pleno empleo, un territorio compacto y ordenado y un uso adecuado de los recursos naturales.

Para alcanzar dicha visión de desarrollo, el Plan Estratégico de Desarrollo parte de un diagnóstico estratégico integrado por un análisis territorial y un análisis desde la perspectiva ciudadana respaldada por una serie de encuestas y talleres en cuyo análisis se identificaron, a nivel general, 4 grandes problemáticas con sus respectivos efectos y causas, los cuáles son: Entorno social degradado y excluyente, desarrollo económico limitado y excluyente, mal uso de recursos naturales y finalmente un territorio disperso, desordenado y mal estructurado.

A su vez, en el municipio, existen grandes retos que impiden un pleno desarrollo de la ciudad y de sus habitantes para alcanzar la visión 2040: Garantizar la seguridad y una alta calidad de vida, controlar el crecimiento demográfico, generar mayor desarrollo económico y empleos de calidad, brindar vivienda digna y de calidad para todos, mejorar la infraestructura pública, los sistemas de transporte y de servicios públicos, establecer una mejor relación con el medio ambiente y fortalecer las instituciones gubernamentales y la participación ciudadana.

La administración de El Marqués de cara al futuro tiene que promover 5 principios rectores: ciudades inclusivas, economías urbanas sostenibles, sostenibilidad ambiental, gobernanza efectiva y financiamiento para el desarrollo, los cuales, a su vez, se desdoblarán en un Modelo de Desarrollo Estratégico basado en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que funcionan como hoja de ruta para alcanzar la visión 2040 a través de 4 ejes principales: social, ambiental, económico y urbano.

El PED hace uso de una serie de programas y proyectos, un robusto plan de infraestructura, una propuesta de política de aprovechamiento y explotación sustentable, y un sistema de banco de proyectos colaborativo en conjunto con gobierno y sociedad civil para cumplir con los objetivos de desarrollo sustentable planteados.

Para la implementación eficiente del PED se proponen un modelo de gestión y participación ciudadana que establece los criterios necesarios para colaborar con los diversos actores del municipio, y un modelo de implementación basado en cuatro componentes: gobernanza, financiamiento, marca destino del municipio y orden territorial.

Finalmente, el avance del PED se evalúa y actualiza cada cinco años utilizando el sistema de indicadores de evaluación que se presentan en el último capítulo a través de un proceso de evaluación interna y externa.





Objetivos generales

Es un instrumento rector de la planeación municipal cuyo principal propósito es dar soluciones puntuales a los retos de la ciudad y establecer los criterios de actuación entorno a la gestión del territorio definiendo además los vocacionamientos y potencialidades de las principales regiones y comunidades del El Marqués.



Objetivos particulares

- Tener un análisis técnico del territorio
- Identificar las necesidades de la población principalmente en las zonas urbanas
- Caracterizar las zonas rurales
- Identificar escenarios de crecimiento
- Construir una visión que permita apuntalar la identidad de El Marqués
- Definir la política de desarrollo territorial
- Fortalecer las estrategias de gestión territorial consignadas en los Programas Municipales de Desarrollo Urbano



Beneficios

- Definir el rumbo y criterios de ordenamiento ante diversos escenarios de crecimiento
- Convertirse en instrumento de divulgación, socialización y creación de alianzas
- Ser un instrumento para la construcción de los planes de atracción de inversión, visitantes nuevos pobladores para el municipio
- Ayudar a la procuración de fondos para seguir elaborando los instrumentos de planeación que requiere el municipio (Fondos Federales, Estatales e Internacionales)
- Coadyuvar a la toma de decisiones y a la configuración de políticas públicas
- Construir una Visión compartida de Largo plazo para el Municipio con la participación de actores

Primera Etapa: Antecedentes, Diagnóstico y Escenarios de Desarrollo

Con la premisa esencial de dar solución a los grandes retos pendientes de El Marqués, el Plan Estratégico de Desarrollo busca mitigar las afectaciones y potenciar las oportunidades para mejorar la calidad de vida de las personas, fortalecer el desarrollo económico y dar atención a las problemáticas ambientales existentes, con ello en mente resulta evidente que es necesario tener un análisis actualizado del estado actual del municipio y los posibles escenarios que enfrenta. Para ello es necesario:

1. Realizar un ejercicio de consulta ciudadana que permita conocer las necesidades de la población, sus problemas, su percepción y su sentir.
2. Comprender las diferencias entre los asentamientos rurales y urbanos, así como identificar sus necesidades específicas, esto será de vital importancia para mejorar la distribución del gasto público y redoblar esfuerzos en los puntos más críticos.
3. Enlistar las fortalezas y las vulnerabilidades del territorio, la economía y los diferentes elementos que integran al municipio, para con ello, y a través de diversas metodologías, desarrollar y afinar las herramientas necesarias para garantizar el desarrollo integral de El Marqués.
4. Diagnosticar el estado actual del medio ambiente, especialmente de temas normalmente ignorados como, abasto de agua, contaminación y aprovechamiento de energías renovables.

A continuación, se presentan los resultados del análisis cuantitativo y cualitativo de la situación actual del municipio, que serán la base para la definición de los objetivos y estrategias del Modelo de Desarrollo Estratégico, así como, de los planes, políticas, plataformas y modelos propuestos en el PED.







Plan Estratégico de Desarrollo ●●●●

Capítulo 1

Antecedentes

Capítulo 1: Antecedentes

Marco jurídico

El Plan Estratégico de Desarrollo tiene su fundamento jurídico en los instrumentos legales de los tres órdenes de gobierno (federal, estatal, municipal) que marcan las directrices generales para la elaboración del plan rector del desarrollo municipal. Para darle sustento jurídico al plan se ha analizado la legislación desde la perspectiva de la planeación y el ordenamiento territorial, urbano y ecológico, siendo estas las líneas jurídicas rectoras del plan.

La **planeación** nacional se fundamenta en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM) en su Art. 26 que define que “El Estado organizará un Sistema de Planeación Democrática del desarrollo nacional que imprima solidez, dinamismo, competitividad, permanencia y crecimiento de la economía para la independencia y la democratización política, social y cultural de la nación.”

Por otra parte, la Ley de Planeación establece las normas y principios básicos de la Planeación Nacional de Desarrollo teniendo por objeto sentar las bases de un Sistema Nacional de Planeación Democrática, los órganos responsables, así como las bases de participación y consulta de la sociedad. El PED pretende ser un eslabón en la planeación democrática que defina las estrategias generales del crecimiento y el ordenamiento del territorio.

Este instrumento, además de estar en concordancia con el Sistema de Planeación Democrática, sienta sus bases jurídicas en el **ordenamiento territorial, urbano y ecológico** nacional el cual se sustenta en los artículos 27 y 73 de la CPEUM donde se dictan las medidas necesarias para ordenar los asentamientos humanos y establecer adecuadas provisiones, usos, reservas y destinos de tierras, aguas y bosques a efecto de planear y regular la fundación, conservación, mejoramiento y crecimiento de los centros de población; para preservar y restaurar el equilibrio ecológico. Asimismo, se establece la capacidad de expedir leyes que establezcan la concurrencia del Gobierno Federal, de los gobiernos de las entidades federativas, de los municipios en el ámbito de sus respectivas competencias, en materia de protección al ambiente y de preservación y restauración del equilibrio ecológico. Por su parte, el Art. 115, en términos de ordenamiento territorial, le da atribuciones al municipio para formular, aprobar y administrar la zonificación y planes de desarrollo urbano municipal y la administración de sus reservas territoriales.



De esta manera, del ordenamiento territorial, urbano y ecológico se desprenden leyes que establecen las normas generales para ordenar el uso del territorio.

- **Ley General de Asentamientos Humanos y de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.** Se desprende del artículo 3 de la Ley de Planeación y formula y conduce la política nacional de asentamientos humanos, así como el ordenamiento territorial y da atribuciones a los municipios para la formulación, aprobación, administración y ejecución de planes o programas municipales de Desarrollo Urbano.
- **Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente.** Se fundamenta en el artículo 73 de la CPEUM. Reglamenta la preservación y restauración del equilibrio ecológico, así como la protección al ambiente en el territorio nacional. Esta ley faculta al municipio para la formulación y expedición de los programas de ordenamiento ecológico local.
- **Ley Agraria.** La propiedad agraria o social, comprende alrededor del 52% del territorio nacional, este régimen está regulado por la Ley Agraria. Esta ley regula la problemática de las legislaciones anteriores en los asentamientos humanos irregulares e impedían vías legales para el desarrollo urbano de la propiedad agraria. Por lo tanto, la ley señala la facultad de cambiar el uso del suelo de su vocación natural agrícola y ganadera al uso urbano. Además, cancela la participación de la Secretaría de la Reforma Agraria (SRA) en el proceso de constitución de las zonas de urbanización de los núcleos agrarios, delegando la competencia a las instancias federales, estatales y municipales en alineación con los planes y programas en esa materia.¹

¹ Rivera Rodríguez, Isaias, El Desarrollo Urbano de la Propiedad Agraria, UNAM

A nivel estatal las bases jurídicas de la planeación se sustentan en la Constitución Política del Estado de Querétaro y particularmente en la Ley de Planeación del Estado de Querétaro que promueve, coordina y orienta la actividad económica y social al aprovechamiento de los recursos y potencialidades de la Entidad.

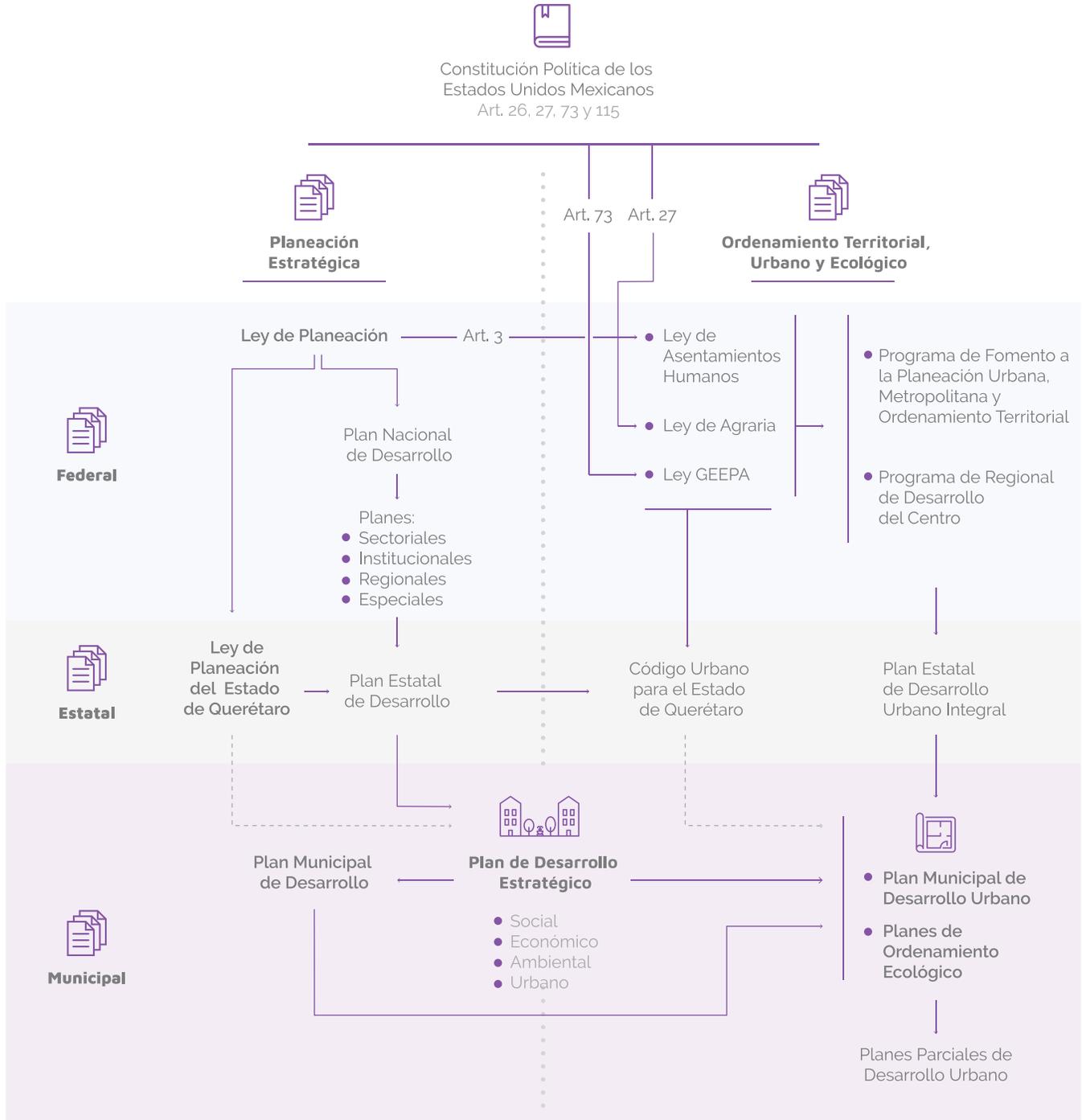
La Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro en su artículo 166 establece que los ayuntamientos formularán sus respectivos planes municipales de desarrollo y sus programas sectoriales, territoriales y especiales.

Por otro lado, el Código Urbano del Estado de Querétaro en su artículo 27 define un Sistema Estatal de Planeación Urbana que se conforma con las acciones de planeación urbana como una política sectorial prioritaria que coadyuva al logro de los objetivos de los planes estatales y municipales de desarrollo.

Finalmente, a nivel municipal, el Reglamento Interior del Comité de Planeación para el Desarrollo Municipal de El Marqués, Querétaro establece que la planeación municipal es el proceso por el cual se formularán, instrumentarán y evaluarán el Plan Municipal de Desarrollo y los Programas que de este se deriven.

Estas leyes, códigos y reglamentos sientan las bases para la elaboración del presente Plan Estratégico de Desarrollo.

Bases Jurídicas



Capítulo 1: Antecedentes

Alineación estratégica

La alineación estratégica responde al análisis de los instrumentos con los que se ajusta el Plan Estratégico de Desarrollo de El Marqués. Este plan contribuye con los siguientes planes y programas:

Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024

El Gobierno Federal desarrolló el instrumento que articula los objetivos y estrategias para impulsar el desarrollo nacional. En este documento se establece que, para llevar a México hacia un desarrollo económico viable, el ordenamiento político y la convivencia entre los sectores, es necesario definir las políticas que regirán la planeación democrática del país (Política y gobierno, Política Social y Economía). Particularmente el Plan Estratégico de Desarrollo (PED) abona a la Política Social del Plan Nacional de Desarrollo (PND) ya que establece como uno de los principales objetivos el bienestar de la población impulsando el desarrollo sostenible como un factor indispensable.

Programa de Fomento a la Planeación Urbana, Metropolitana y Ordenamiento Territorial (PUMOT)

El PED se alinea al objetivo general del PUMOT, así como con los objetivos específicos de este programa ya que coadyuva en el ordenamiento territorial y urbano del municipio mediante la elaboración de instrumentos de planeación. Además, abona a la implementación de acciones y programas y proyectos del municipio y, por último, este plan, mediante encuestas y talleres participativos, fomenta la participación ciudadana en los procesos de planeación territorial y urbana del municipio.

Programa Regional de Desarrollo del Centro 2014-2018 (PRDC)

El PRDC plantea que es preciso desarrollar, sobre bases democráticas, las autonomías municipales en la planeación, financiamiento y gestión del desarrollo bajo un enfoque multidimensional (económica, social, ambiental, urbana, rural y de infraestructura). Para lograr esto contempla cinco objetivos generales:

- Impulsar programas que eleven la productividad en la Región Centro y sectores de la economía
- Fortalecer el bienestar y las capacidades de las personas de la Región
- Contribuir a preservar los activos ambientales de la Región
- Ampliar la cobertura del territorio de la región bajo sistemas integrales de desarrollo urbano y ordenamiento territorial y ecológico
- Promover el fortalecimiento de la infraestructura y los servicios de enlace y conectividad regionales.

En concordancia con lo anterior, el PED contribuye en todos los objetivos definidos en el PRDC debido a que:

- Reorienta el desarrollo económico del municipio
- Fortalece el tejido social
- Promociona el uso sostenible de los recursos naturales
- Controla y reorienta la expansión del municipio
- Promueve el incremento de la cobertura de servicios e infraestructura en los sectores vulnerables del municipio.

Plan Estatal de Desarrollo Querétaro 2016-2021 (PEDQ)

El Plan Estatal de Desarrollo Querétaro establece cinco ejes rectores del desarrollo, Querétaro Humano, Querétaro Próspero, Querétaro con infraestructura para el Desarrollo, Querétaro Seguro y Querétaro con Buen Gobierno.

El PED, con el objetivo de establecer los criterios de actuación entorno a la gestión del territorio y el desarrollo municipal desde cuatro ámbitos de desarrollo (social, económico, ambiental y territorial), colabora con el PEDQ en el mejoramiento de la calidad y condiciones de vida de los queretanos, impulsa el crecimiento económico, así como la conectividad y competitividad de la región.

Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021 (PMD)

Ante el reconocimiento en el PMD, de la necesidad de un desarrollo social incluyente y mejora de la calidad de vida de la población; a la reconstrucción de un entorno seguro; al impulso de una economía dinámica, sostenible, que promueva la inversión e impulso a la competitividad; al desarrollo urbano y prestación eficaz de los servicios públicos; el PED establece un modelo de planeación que promueve el ordenamiento y desarrollo del municipio orientado hacia la construcción de una ciudad próspera, inclusiva, sostenible, competitiva y bien planeada, fortaleciendo así los objetivos y estrategias del Plan Municipal de Desarrollo.

Capítulo 1: Antecedentes

Lineamientos del PED

El proceso de planeación estratégica municipal constituye un referente para el desarrollo integral ordenado y sustentable del municipio, con visión a largo plazo y considerando las necesidades de la sociedad.

La formulación de este plan definirá las orientaciones políticas y estratégicas que establecerán las prioridades de intervención en el territorio respecto a determinados problemas o potencialidades del municipio.

En relación a lo anterior los principios o lineamientos en los que se enmarca el PED son¹:

- **Integralidad.** Responde a una visión integral del desarrollo territorial, y considera las posibles sinergias y complementariedades que existen entre los diferentes ámbitos de desarrollo (ambiental, económico, social y urbano/territorial).
- **Sostenibilidad.** Establece un adecuado balance entre la atención de necesidades inmediatas de la ciudad con sus necesidades futuras contribuyendo así a un desarrollo más ordenado.
- **Participación.** Asegura que las estrategias y líneas de acción respondan a la problemática planteada por la sociedad.

¹ Banco Iberoamericano de Desarrollo, <https://blogs.iadb.org/ciudades-sostenibles/es/sostenibilidad-integralidad-y-participacion-3-conceptos-transformadores-de-una-ciudad/>







Plan Estratégico de Desarrollo ●●●●

Capítulo 2

Diagnóstico

El diagnóstico se aborda a través de tres dimensiones generales: Diagnóstico territorial, Diagnóstico participativo y Diagnóstico estratégico.

1. Diagnóstico territorial. Presenta un análisis documental con base en información oficial del INEGI, SCINCE, DENUÉ.

2. Diagnóstico participativo. Manifiesta los hallazgos derivados de encuestas realizadas a la población de las localidades del municipio. Asimismo, se muestran los resultados de los talleres participativos con funcionarios en los que se identificaron las principales problemáticas del municipio desde distintas posturas y enfoques.

3. Diagnóstico estratégico. Con base a la evaluación de los puntos anteriores, se elaboró un cruce de información, bajo la metodología de "Árbol de Problemas" propuesta por la ONU en su guía denominada "El enfoque de la Agenda 2030 en Planes y Programas Públicos en México. Una propuesta metodológica centrada en la Gestión por Resultados para el Desarrollo"², con el principal objetivo de encaminar el presente plan hacia los principios y objetivos de la Agenda 2030.

² Programa de las Naciones Unidas Para el Desarrollo, 2019.

Capítulo 2: Diagnóstico

Área de estudio

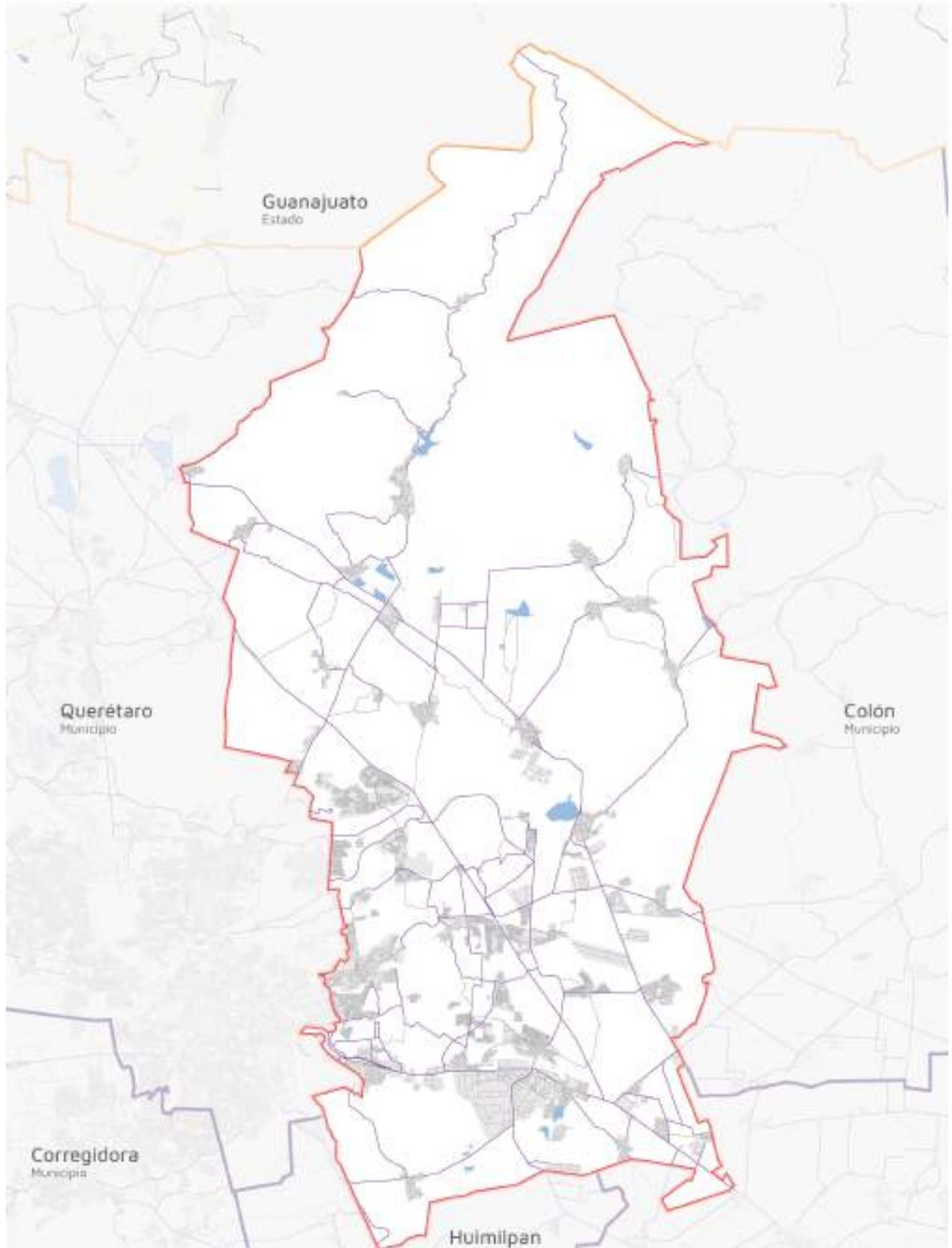
Con respecto a los límites espaciales en los que se acota el estudio, se consideró el límite municipal de El Marqués, cuyo polígono, vértices y trazos son los definidos por el Marco Geoestadístico Nacional del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). El área de estudio cuenta con una superficie de 74,736.55 hectáreas y un perímetro de 184,965.48 metros lineales. Limita al norte con los municipios de San José Iturbide y Tierra Blanca, ambos del estado de Guanajuato, el resto de municipios colindantes pertenecen al estado de Querétaro. Al oriente limita con el municipio de Colón, al sur con los municipios de Pedro Escobedo y Huimilpan y, por último, al poniente colinda con el municipio de Querétaro.

Plano 1

Delimitación del área de estudio
(Página siguiente)

Simbología

- | | |
|---|--|
|  Límite Estatal |  Carreteras |
|  Límites Municipales |  Traza urbana |
|  Municipio de El Marqués |  Localidades |
|  Caminos |  Cuerpo de agua |



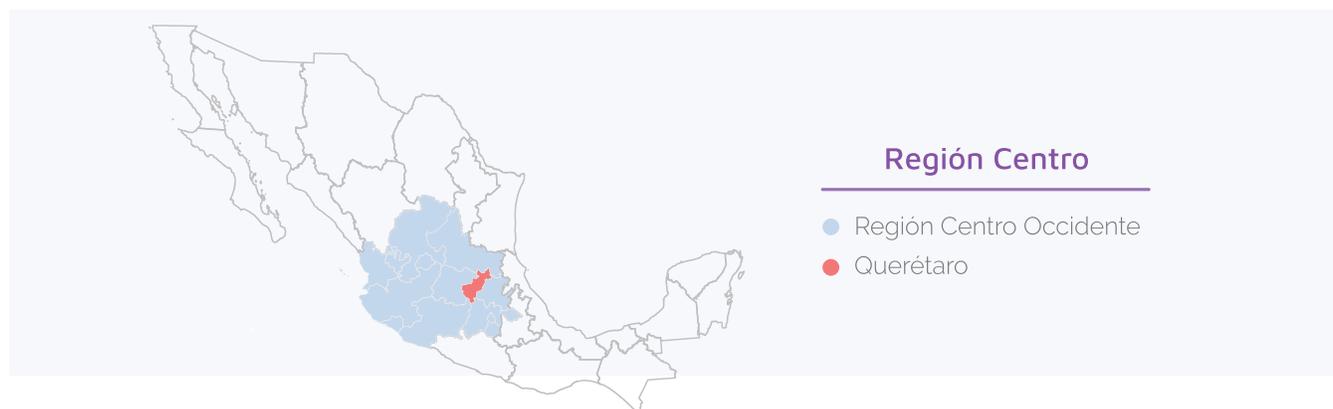
Capítulo 2: Diagnóstico

Relación del municipio en el contexto nacional, estatal y metropolitano

El municipio de El Marqués forma parte de la Zona Metropolitana de Querétaro (ZMQ) la cual se localiza en el estado de Querétaro que además se emplaza dentro de la Región Centro del país.

Región Centro

La Región Centro (RC) se conforma por catorce estados del país: Aguascalientes, Colima, Ciudad de México, Guanajuato, Hidalgo, Jalisco, México, Michoacán de Ocampo, Morelos, Nayarit, Querétaro, San Luis Potosí, Tlaxcala y Zacatecas³. Cuenta con una extensión territorial de 405,502.71 km² que representa el 20.69% del territorio nacional, una población de 55,651,867 habitantes (49.53% de la población nacional) y una densidad de 137.24 hab/km² muy superior a la densidad promedio del país, 57 hab/km².



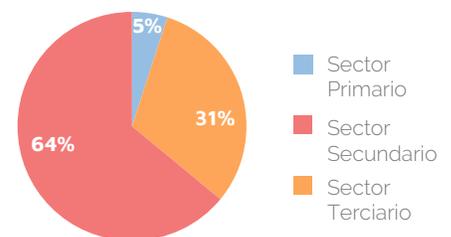
³ Programa Regional de Desarrollo del Centro, SEDATU, 2014-2018.

La RC se destaca por ser la región con la mayor aportación al PIB nacional, en el año 2018 aportó un total de 11 mil 295 millones de pesos, lo que representa un 50.90% de la producción nacional. En la región la estructura del PIB se caracteriza por tener una participación del sector primario del 5%, de 31% de actividades del sector secundario y 64% del sector terciario.

Aunque el promedio per cápita de la región (117.21) es inferior al nacional (119.67) destaca que estados como Ciudad de México, Aguascalientes y Querétaro se encuentren por arriba de la media nacional con un ingreso per cápita de 256.6, 120.9 y 138.6, respectivamente.

Su localización dentro del territorio nacional hace de esta región la articuladora con el resto del país. En la RC se localizan ocho de los catorce corredores carreteros que comunican al territorio nacional con la frontera norte (Canadá y Estados Unidos) hacia y desde los puertos marítimos del Golfo y el Pacífico.

PIB por Sector económico de la Región Centro



Región Centro

- Región Centro Occidente
- Querétaro

- México Nogales con ramal a Tijuana
- Querétaro - Ciudad Juárez
- México - Nuevo Laredo con ramal Piedras Negras
- México - Puebla - Pto. Progreso
- Manzanillo - Tampico
- Ramal Lázaro Cárdenas
- Altiplano
- México - Tuxpan
- Acapulco - Veracruz



Estado de Querétaro

El estado de Querétaro se localiza en el centro de México. Limita al norte con el estado de San Luis Potosí, al sur con los estados de México y Michoacán de Ocampo, al oriente con Hidalgo y al poniente con Guanajuato.

Tiene una extensión territorial de 1,169 km² (0.6% del país) y una población de 2,038,372 habitantes que representa el 3.64 de la RC y el 1.7% del total nacional colocándola como la 8va. entidad más poblada de la región.

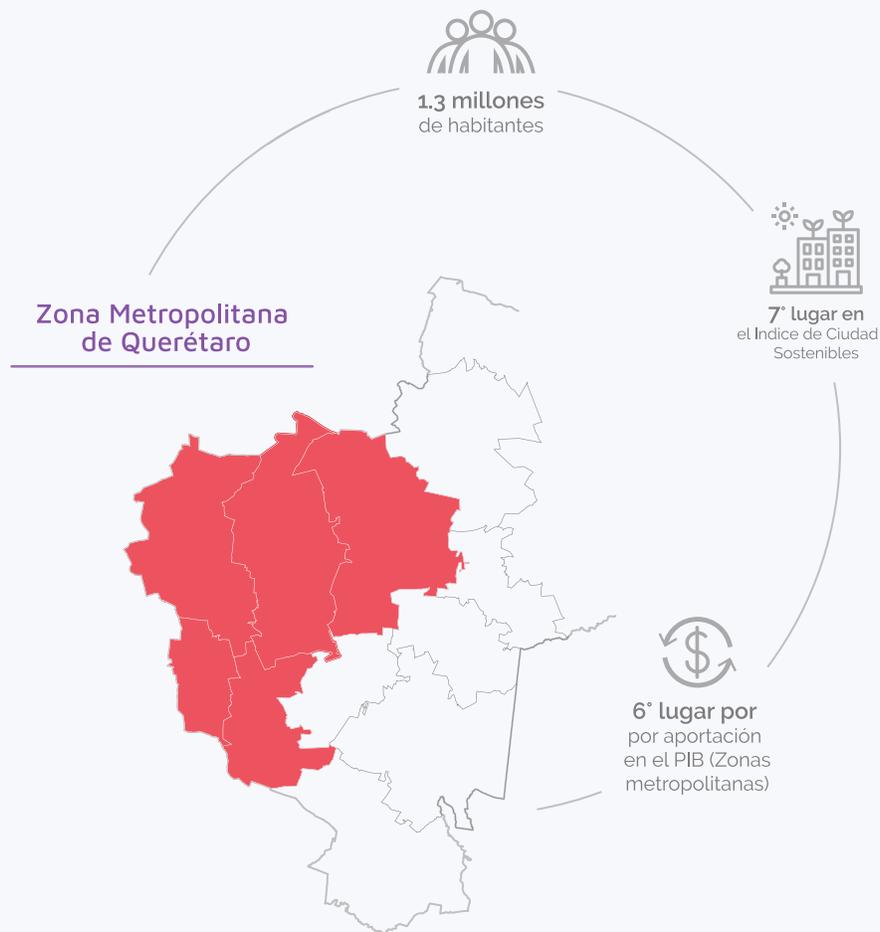
Según el Índice de Competitividad Estatal 2018, el estado de Querétaro se posicionó en el segundo lugar a nivel nacional, solo por debajo de la Ciudad de México, y fue evaluado como un estado de competitividad adecuada. Entre los indicadores que el estado se desempeñó por arriba de la mayoría fueron innovación, sistema político, inclusión, educación y salud.



Zona Metropolitana de Querétaro

La Zona Metropolitana de Querétaro (ZMQ) se localiza en el estado homónimo y se compone de cinco municipios: Santiago de Querétaro, Corregidora, El Marqués, Huimilpan y Colón. Al 2015 contaba con una población de 1,317,852 habitantes lo que representa el 65% de la población del estado.

Según datos del IMPLAN de Querétaro entre 1990 y 2015 la población urbana de la ZMQ pasó de 579 mil 597 habitantes a un millón 213 mil 540, es decir, se duplicó en un cuarto de siglo, mientras que en el mismo período su superficie se triplicó, hasta alcanzar las 26,639 ha, lo que demuestra la dispersión de la mancha urbana.



Capítulo 2: Diagnóstico

Diagnóstico territorial

El diagnóstico territorial tiene el propósito de reconocer y analizar el estado actual del municipio en distintas áreas de investigación utilizando como fuentes principales las bases de datos oficiales nacionales, estatales y municipales, así como, levantamientos puntuales en campo. El enfoque técnico en el que se evalúa la situación actual es a través de cuatro dimensiones: Social, Económico, Ambiental y Territorial.

Social

Crecimiento poblacional

El municipio de El Marqués ha tenido un notorio crecimiento demográfico donde prácticamente duplicó su población entre los años 2000 y 2015. Al comparar este incremento con el resto de municipios de la ZMQ, es evidente que su aumento está influenciado por el propio crecimiento del municipio de Santiago de Querétaro. Sin embargo, al comparar el crecimiento poblacional contra los datos de la entidad encontramos que la tasa de crecimiento de El Marqués no ha sido constante, es decir, en el periodo entre los años 1995 y 2000 la población municipal creció un 18% en contraste el estado que tuvo un aumento del 12%, en los 5 años siguientes el municipio disminuyó su ritmo a un 12% situándose por debajo del porcentaje de la entidad que tuvo un 14% en ese mismo lapso.

Población total de los municipio de la ZMQ

Municipio/Año	1995	2000	2005	2010	2015
El Marqués	60,680	71,397	79,743	116,458	156,275
Querétaro	559,222	641,386	734,139	801,940	878,931
Corregidora	59,855	74,558	104,218	143,073	181,684
Colón	43,443	46,878	51,625	58,171	62,667
Huimilpan	26,809	29,140	32,728	35,554	38,295
Total de la ZMQ	750,009	863,359	1,002,453	1,155,196	1,317,852

Finalmente, el salto más dramático ocurre entre los años 2005 y 2010 en los que el municipio vio su población aumentar en un 46%, mientras en el estado el crecimiento fue de apenas un

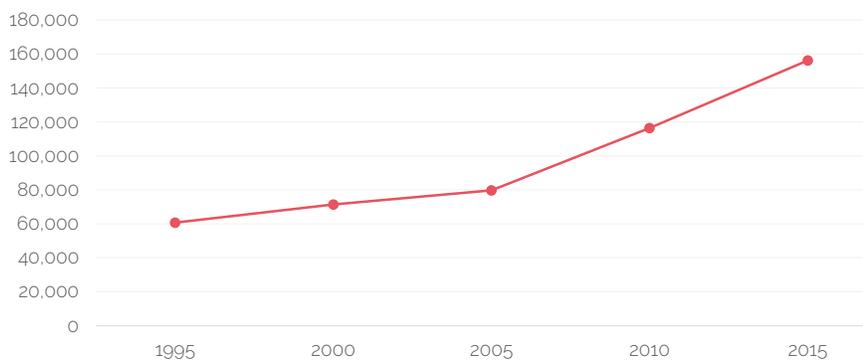
14%. Entre las posibles causas de este fenómeno podríamos pensar en tres cuestiones principales 1. La política federal de vivienda impulsada en ese sexenio; 2. Al crecimiento industrial del

municipio lo que podría haber atraído a trabajadores de distintos territorios en un proceso de migración laboral, y por último 3. Una mayor tasa de natalidad.

El Marqués

Variable/Año de análisis	1995	2000	2005	2010	2015
El Marqués	60,680	71,397	79,743	116,458	156,275
% de crecimiento		18%	12%	46%	34%

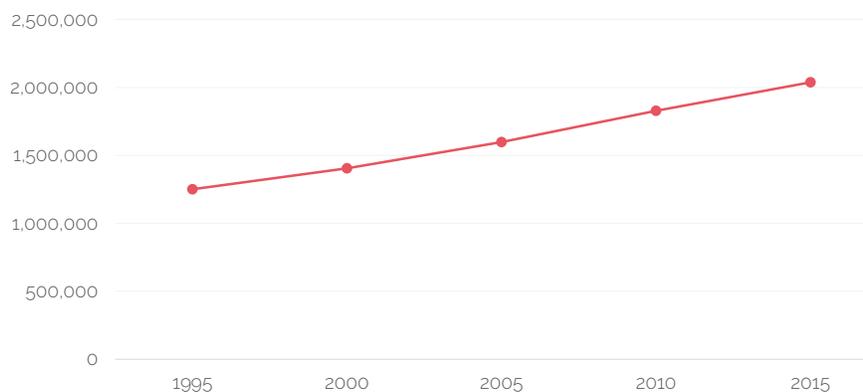
Crecimiento poblacional de El Marqués



Estatal

Variable/Año de análisis	1995	2000	2005	2010	2015
Estado de Querétaro	1,250,476	1,404,306	1,598,139	1,827,937	2,038,372
% de crecimiento		12%	14%	14%	12%

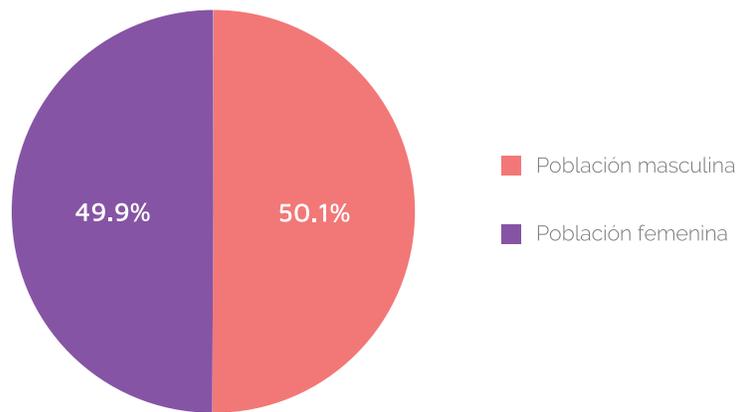
Crecimiento poblacional del estado de Querétaro



Población por sexo

Según los datos del conteo de población de INEGI, al año 2015 la población total del municipio era de 156,275 habitantes, de ellos 77,981 corresponden al género femenino, lo que representa el 49.9% del total de población, los restantes 78,294 pertenecen al género masculino y representan el 50.1%, con respecto a la proporción de hombres y mujeres de la población. Cabe resaltar, que al igual que la tasa de crecimiento, la población por género no siempre se ha mantenido constante, oscilando entre 1 y 1.5 puntos porcentuales.

Proporción hombre mujeres



El Marqués

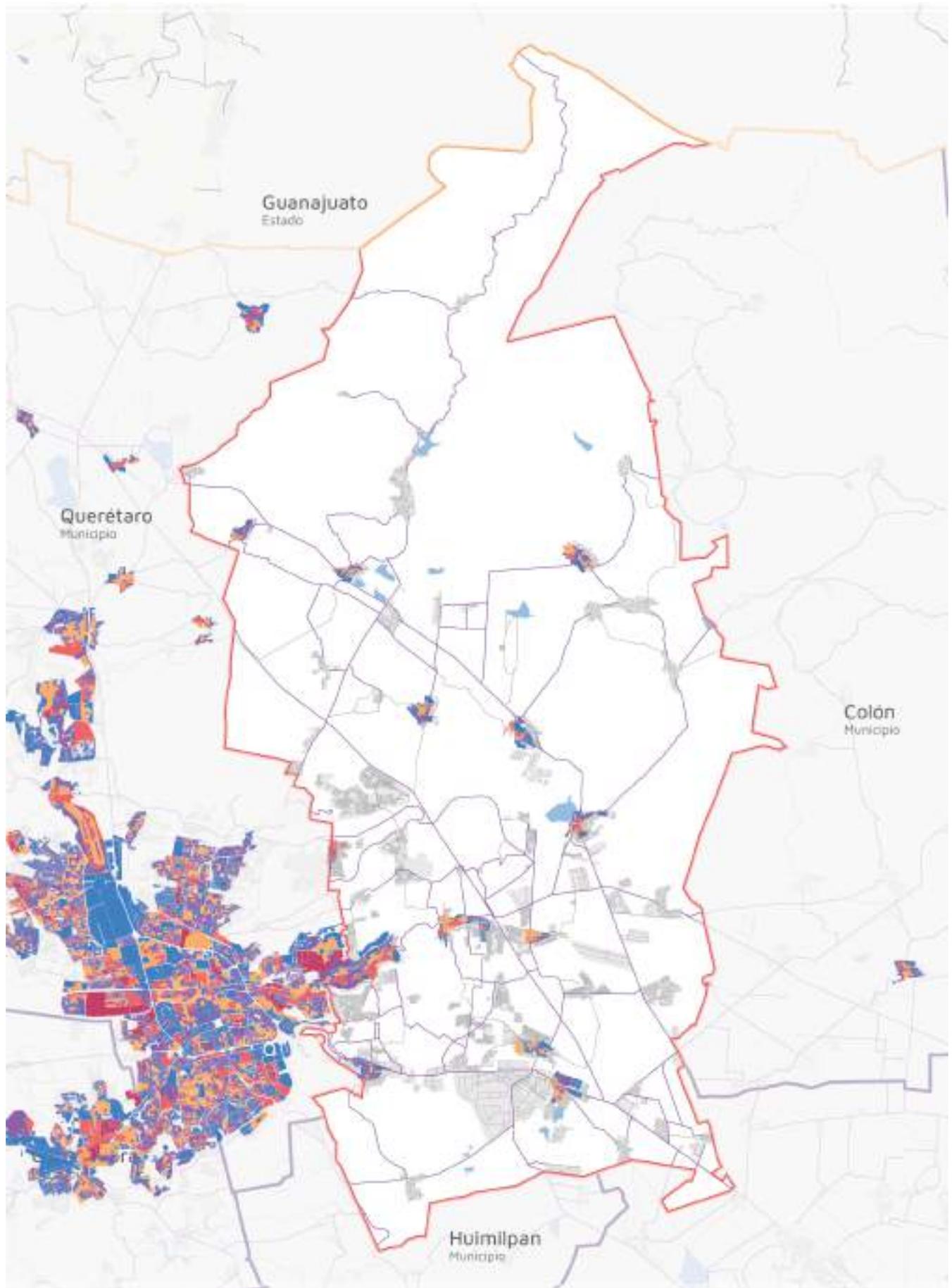
Variable/Año de análisis	1995	2000	2005	2010	2015
Población total	60,680	71,397	79,743	116,458	156,275
Población femenina	30,007	35,719	40,323	58,911	77,981
% de población femenina	49.5%	50.0%	50.6%	50.6%	49.9%
Población masculina	30,673	35,678	39,420	57,547	78,294
% de población masculina	50.5%	50.0%	49.4%	49.4%	50.1%

Plano 2

Población masculina por manzana
(Página siguiente)

Simbología

— Límite Estatal	— Carreteras	● 9 - 24 hab	● 281 - 863 hab
— Límites Municipales	● Traza urbana	● 25 - 51 hab	
— Municipio de El Marqués	○ Localidades	● 62 - 129 hab	
— Caminos	● Cuerpo de agua	● 130 - 280 hab	



Comparando la distribución de la población por sexo del municipio con los datos estatales resulta notorio que la proporción en El Marqués no siempre se correlaciona con los datos del estado llegando en algunos casos a ser inversa, como en los años 1995 y 2015. Así mismo, la distribución territorial de la población masculina y femenina no siempre es similar.

Estatal

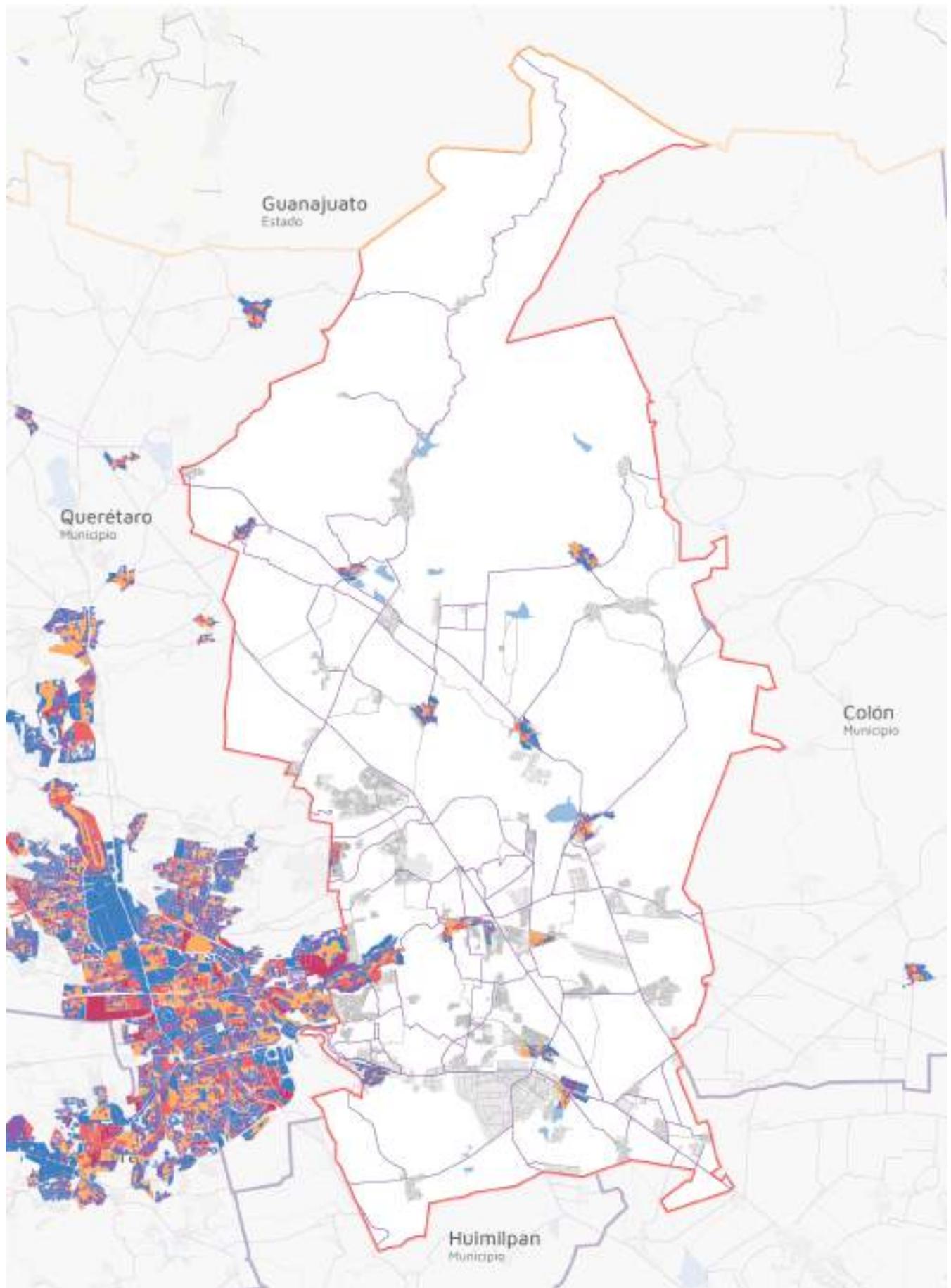
Variable/Año de análisis	1995	2000	2005	2010	2015
Población total	1,250,476	1,404,306	1,598,139	1,827,937	2,038,372
Población femenina	634,992	723,340	825,380	940,749	1,045,685
% de población femenina	50.8%	51.5%	51.6%	51.5%	51.3%
Población masculina	615,484	680,966	772,759	887,188	992,687
% de población masculina	49.2%	48.5%	48.4%	48.5%	48.7%

Plano 3

Población femenina por manzana
(Página siguiente)

Simbología

- Limite Estatal
- Carreteras
- 9 - 27 hab
- 287 - 903 hab
- Límites Municipales
- Traza urbana
- 28 - 67 hab
- Municipio de El Marqués
- Localidades
- 68 - 138 hab
- Caminos
- Cuerpo de agua
- 139 - 286 hab



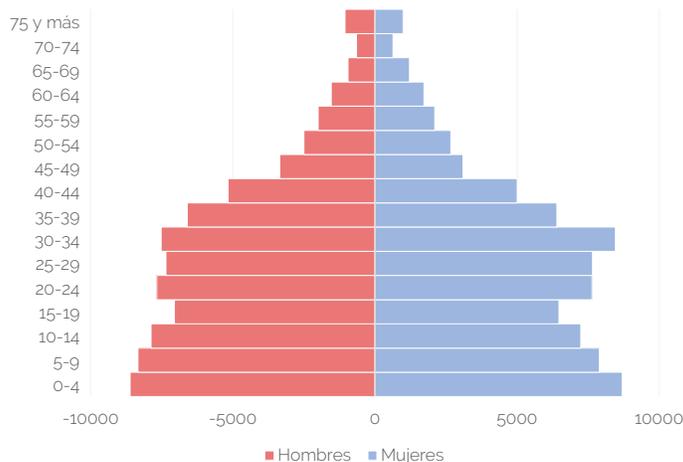
Grupos de edad

Para el análisis de la estructura de la población por edades se consideraron los datos oficiales del Censo Intercensal 2015. Entre los principales hallazgos encontramos que el grupo de edad con mayor número de habitantes es el de los 0 a 4 años, posteriormente el grupo de personas de 25 a 29 años. En los siguientes tres puestos se encuentran los grupos de 5 a 9 años, 10 a 14 años y 20 a 24 años, estos últimos representan el 30% de la población total, y en conjunto con los grupos anteriores suman un total de 60% demostrando que la población del municipio es joven.

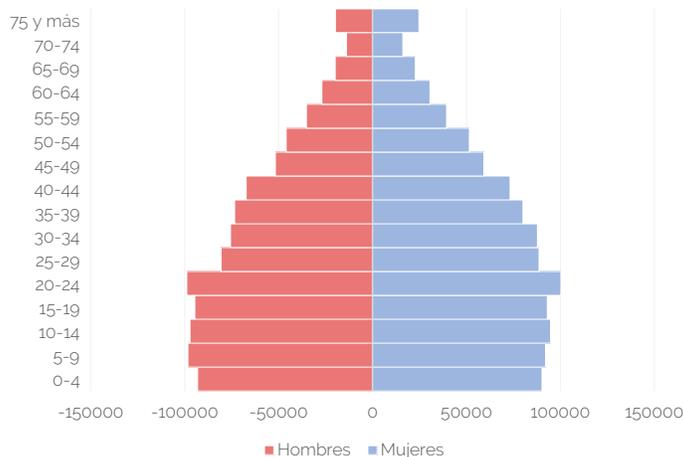
En el caso del grupo de personas de 65 años y más acumulan un total de 5,502 habitantes y representa el 4% del total, en el caso del estado de Querétaro este grupo de edad se comporta de manera similar al municipio con un total de 117,051 habitantes (6% del total estatal). Además, se encontró que, la mayor parte de los grupos cuentan con mayor cantidad de hombres que mujeres, a excepción de algunos casos como los grupos entre los 0 y 4 años y el de entre 25 y 29 años. Comparando la pirámide poblacional del municipio con los datos del estado es perceptible que más de la mitad de la población

de El Marqués está compuesta por personas jóvenes, esto genera que la base la pirámide sea muy ancha en sus primeros 8 niveles y los últimos 7 generen una sub-pirámide de menor proporción, en el caso de la pirámide estatal la estructura presenta una forma mucho más vertical sin saltos abruptos, en la que la población se estructura en tres bloques principales, personas de 0-24 años, de 25-44 y 45 y mayores de 45 años.

El Marqués 2015

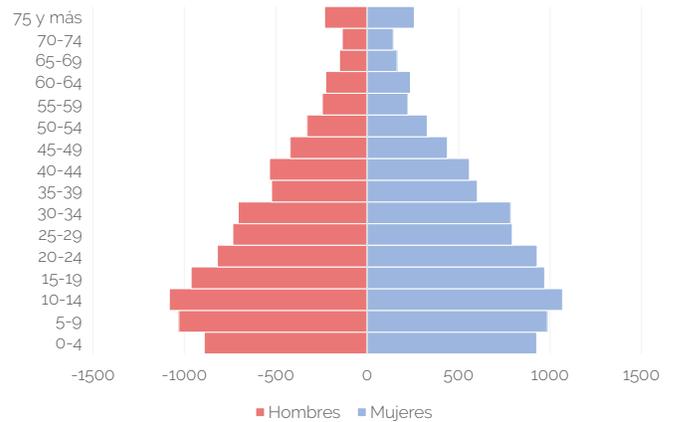


Estado de Querétaro 2015

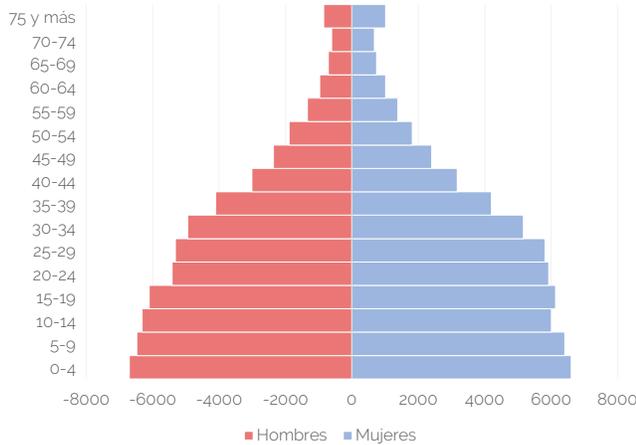


Además del crecimiento poblacional, otra manera útil de entender la dinámica demográfica es analizar la estructura por grupos de edades entre diferentes periodos, en este caso se analizaron las pirámides poblacionales de los años 2005, 2010 y 2015. Al comparar los grupos quinquenales de esos 10 años es apreciable que entre los años 2005 y 2010 el municipio experimentó cambios en su estructura poblacional, especialmente en la proporción de personas mayores y menores de 35 años, este cambio se acentúa entre el año 2005 y 2010.

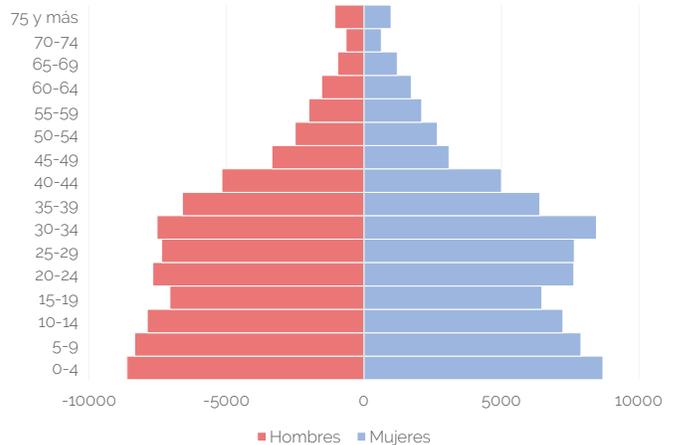
El Marqués 2005



El Marqués 2010



El Marqués 2015



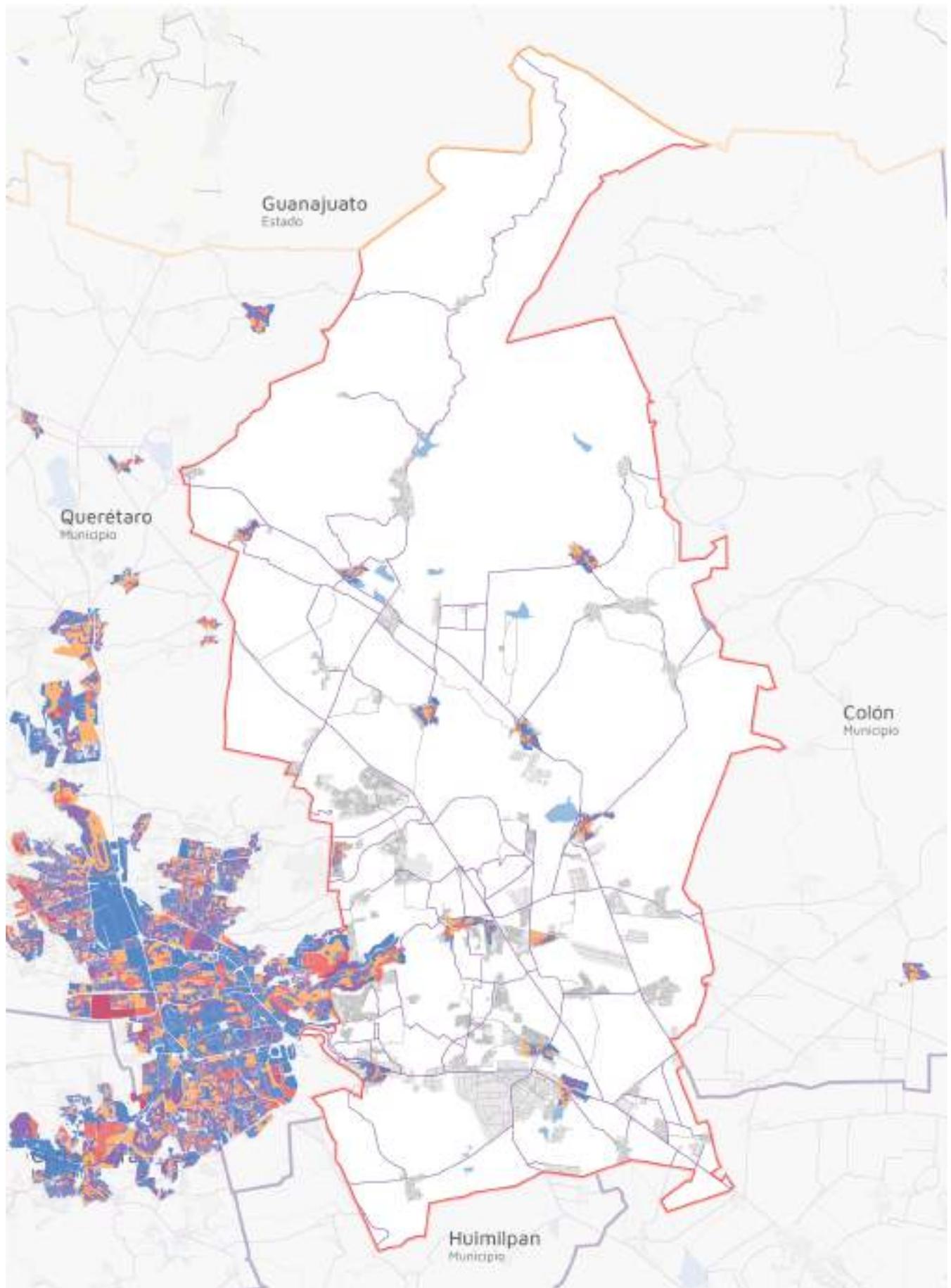
Con respecto a la distribución territorial de los grupos de edad, tomando en cuenta los datos disponibles del censo de población 2010 de INEGI, se encontró que la población de entre 0 y 14 años se encuentra distribuida generalmente de manera homogénea en el municipio, pero con una mayor concentración en las localidades del norte, concretamente en la localidad de Santa Cruz. En el resto de grupos de edad la distribución es muy similar a excepción de los grupos de edad de 50 a 59 años y 60 a 64 años en los cuales las manzanas más pobladas se localizan en la zona central del municipio, especialmente en La Cañada, Jesús María y El Colorado.

Plano 4

Población de 0 - 14 años
(Página siguiente)

Simbología

— Limite Estatal	— Carreteras	● 9 - 27 hab	● 287 - 903 hab
— Límites Municipales	● Traza urbana	● 28 - 67 hab	
— Municipio de El Marqués	○ Localidades	● 68 - 138 hab	
— Caminos	● Cuerpo de agua	● 139 - 286 hab	

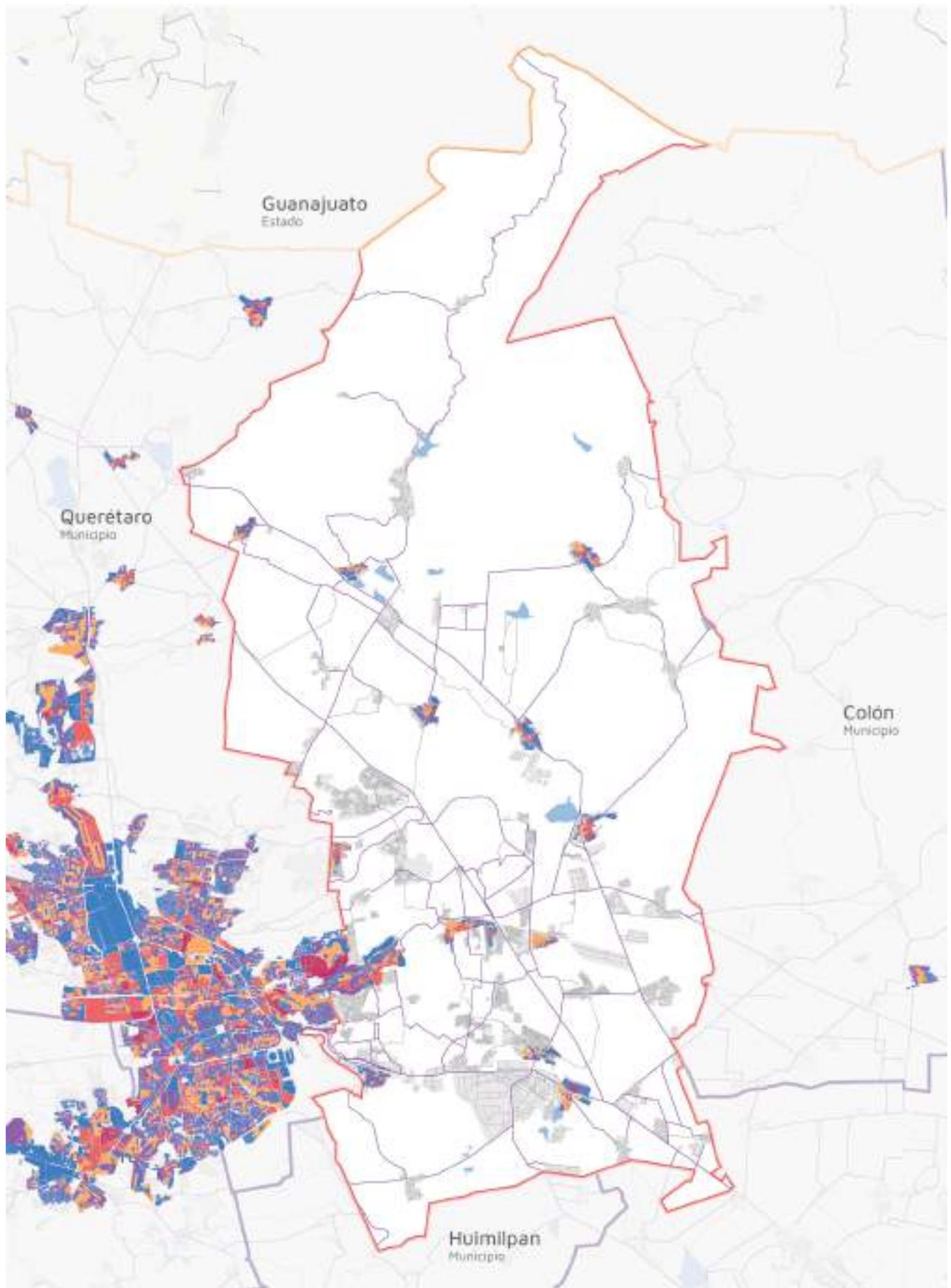


Plano 5

Población de 15 - 29 años
(Página siguiente)

Simbología

 Límite Estatal	 Carreteras	 9 - 13 hab	 157 - 394 hab
 Límites Municipales	 Traza urbana	 14 - 36 hab	
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 37 - 74 hab	
 Caminos	 Cuerpo de agua	 75 - 156 hab	

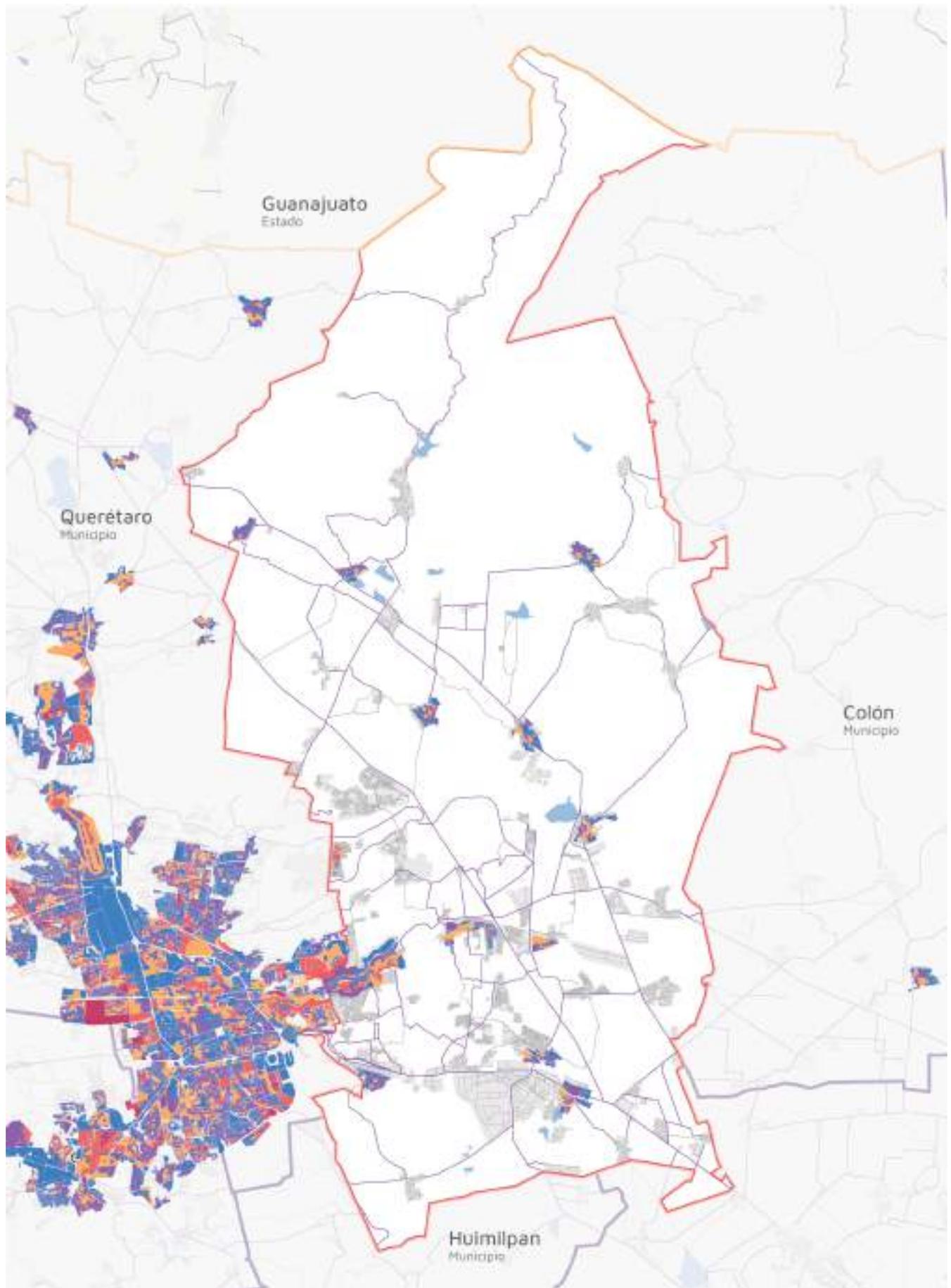


Plano 6

Población de 30 - 49 años
(Página siguiente)

Simbología

 Límite Estatal	 Carreteras	 9 - 15 hab	 219 - 641 hab
 Límites Municipales	 Traza urbana	 15 - 41 hab	
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 42 - 94 hab	
 Caminos	 Cuerpo de agua	 95 - 218 hab	

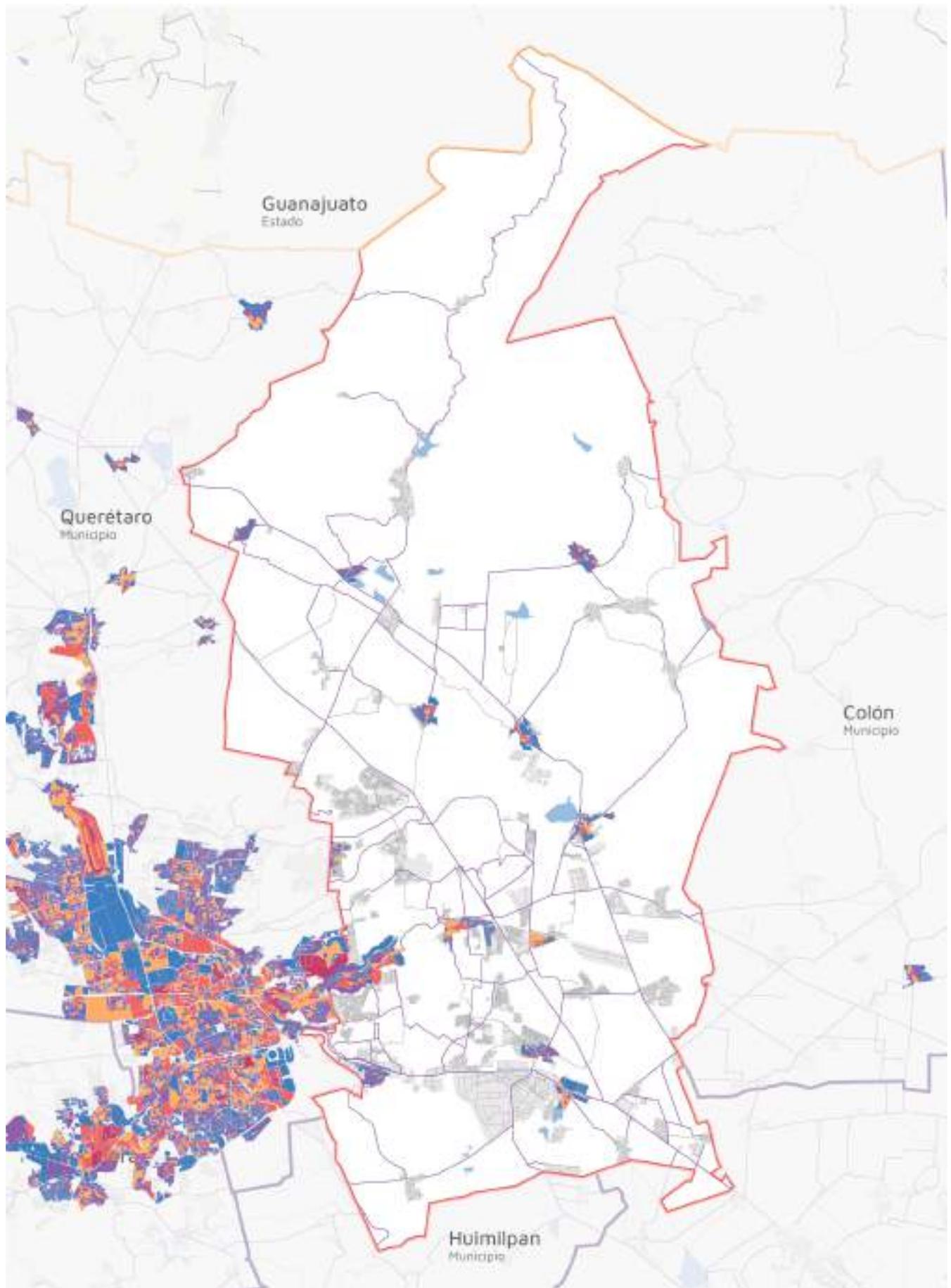


Plano 7

Población de 50 - 59 años
(Página siguiente)

Simbología

 Límite Estatal	 Carreteras	 1 - 5 hab	 Más de 52 hab
 Límites Municipales	 Traza urbana	 6 - 10 hab	
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 11 - 22 hab	
 Caminos	 Cuerpo de agua	 23 - 51 hab	

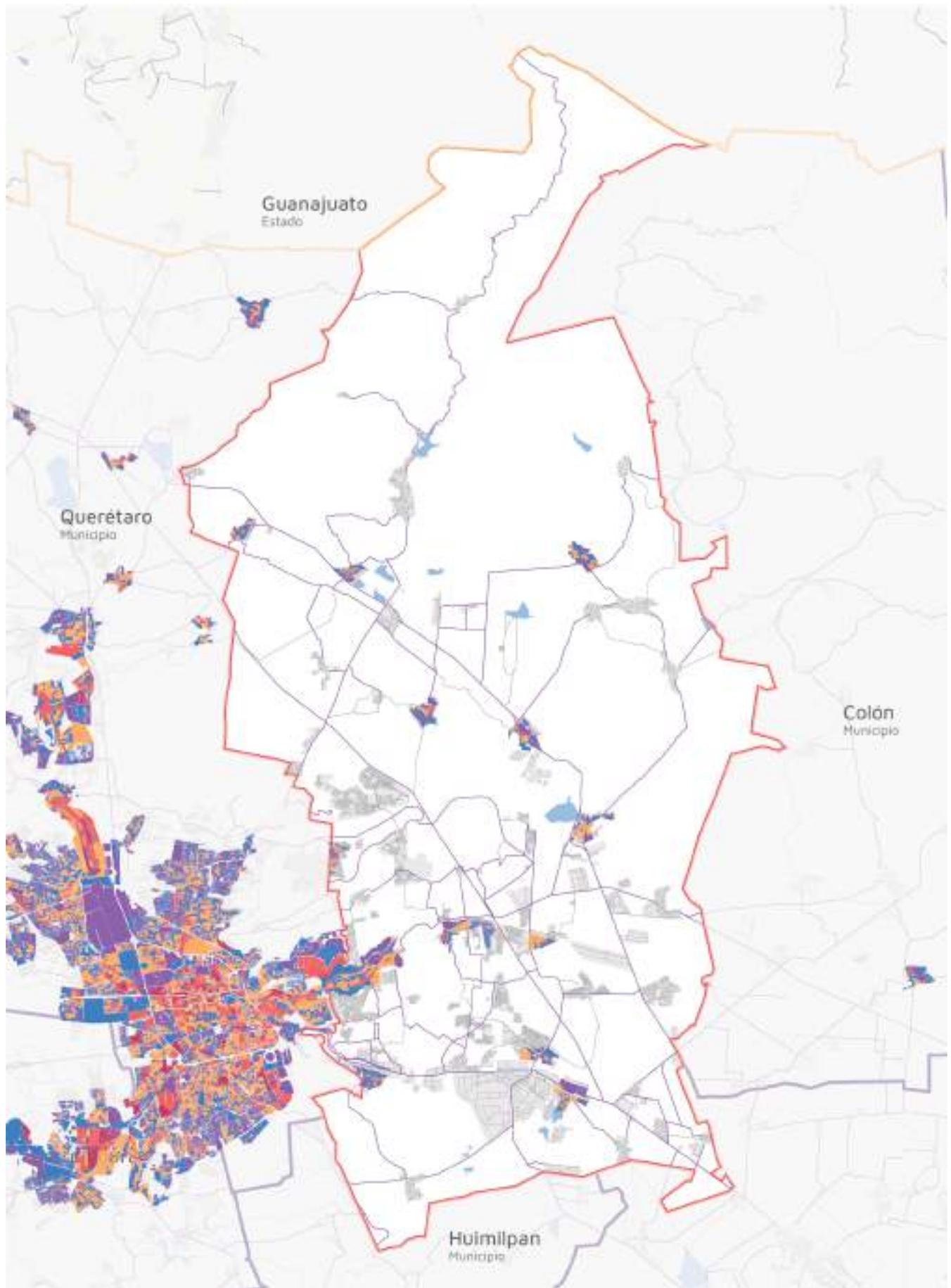


Plano 8

Población de 60 - 64 años
(Página siguiente)

Simbología

 Límite Estatal	 Carreteras	 1 - 3 hab	 Más de 16 hab
 Límites Municipales	 Traza urbana	 4 - 5 hab	
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 6 - 7 hab	
 Caminos	 Cuerpo de agua	 8 - 15 hab	



Densidad y distribución

Independientemente de los grupos de edad, la población de El Marqués se distribuye de manera irregular en el territorio, esto origina que existan zonas más densamente pobladas que otras, en algunos casos la causa se debe a la cercanía con el municipio de Querétaro, el acceso a equipamiento y servicios e inclusive al costo del suelo urbano que condiciona la construcción de vivienda en diferentes zonas, normalmente las más alejadas.

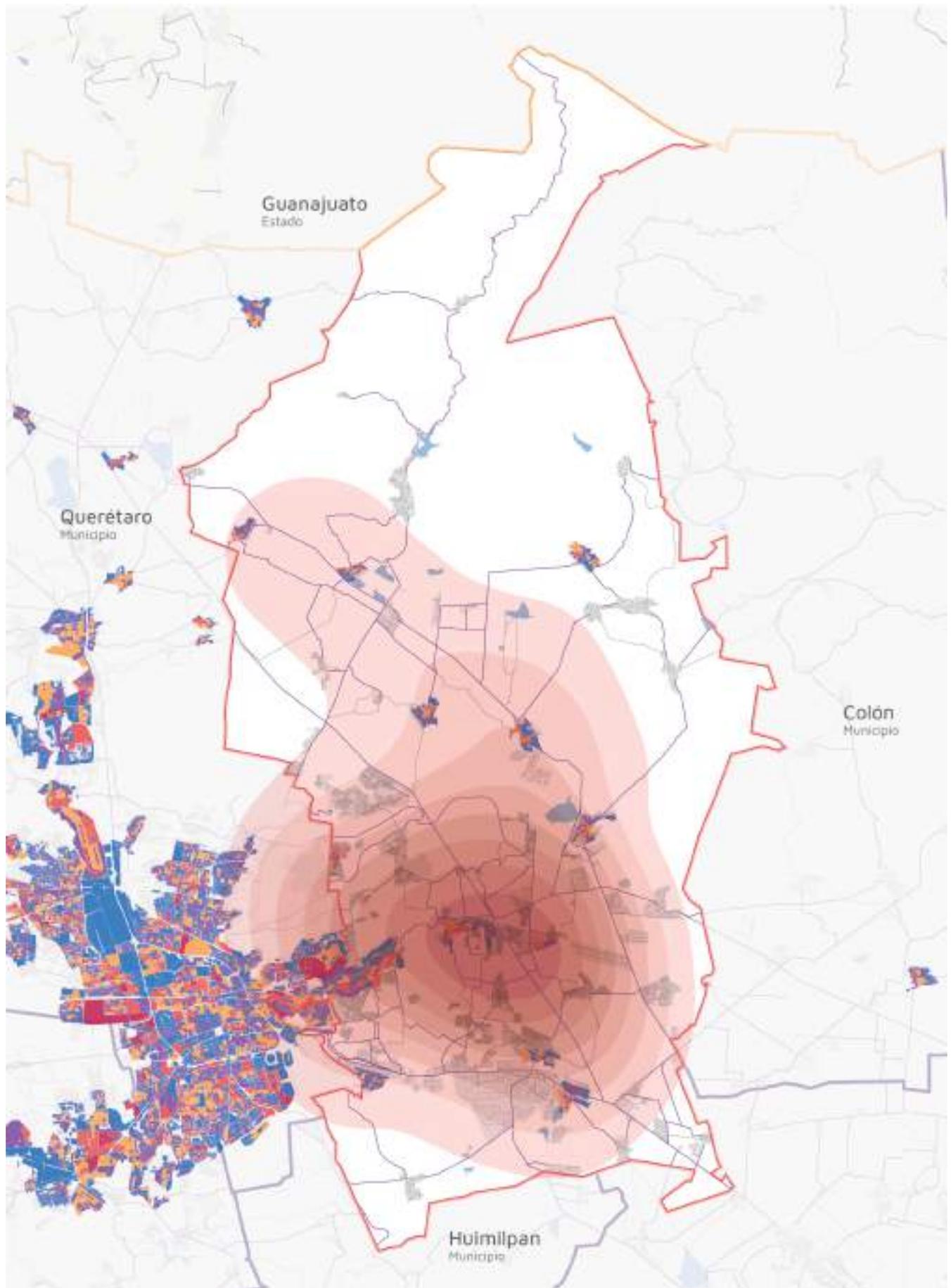
Al analizar la población por manzana se puede inferir que los sitios más poblados son aquellos que se encuentran cercanos a los servicios y a la mancha urbana, es también por ello que los sitios con menor población se ubican en las localidades de las periferias al norte y sur del municipio. Calculando la densidad de habitantes por hectárea se puede generar un mapa de calor que describe los sitios que concentran una mayor población en una menor superficie lo que se traduce en una mayor densidad de habitantes, si se cruza esta información con la población neta por manzana encontramos que los sitios más densamente poblados no siempre son aquellos con una mayor población, tal es el caso de los asentamientos en el centro sur del municipio, que cuentan con una baja población por manzana al estar ubicados en una menor superficie construida generan una zona de alta densidad. La principal causa de este efecto es debido a que los nuevos desarrollos habitacionales tienen viviendas más pequeñas que el resto de localidades por lo que concentran de manera más ordenada una mayor población en una mancha relativamente compacta lo que se traduce en una mayor densidad, esto a su vez prueba el por qué la densidad en las localidades del norte es la más baja del municipio.

Plano 9

Densidad por manzana
(Página siguiente)

Simbología

 Límite Estatal	 Carreteras	 0 - 54 hab	 562 - 1377 hab
 Límites Municipales	 Traza urbana	 55 - 130 hab	
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 131 - 271 hab	
 Caminos	 Cuerpo de agua	 272 - 561 hab	





Económico

Población Económicamente Activa (PEA)

El INEGI define a la PEA como todas aquellas personas mayores de 12 años que realizaron algún tipo actividad económica (población ocupada) o que en los dos meses previos buscaron de manera activa una ocupación. Al año 2015 en El Marqués la PEA era del 58.96%, de esta población el 96.10% se encontraba ocupada y el restante 3.90% se considera población desocupada. Analizado desde una perspectiva de género, el 77.3% de los hombres se encontraban económicamente activos y de ellos el 95.31% estaban ocupados, en el caso de las mujeres solo el 40.22% se encontraban económicamente activos y de ellas el 97.64% se encontraban ocupadas en algún puesto de trabajo. En el caso del resto de los municipios de la ZMQ los valores de la PEA son similares, sin embargo, El Marqués es el municipio que cuenta con una mayor PEA, le siguen Corregidora con 57.92% y Santiago de Querétaro con 57.57%.

Estimadores de la población de 12 años y más y su distribución porcentual según condición

El Marqués	Población económicamente activa			Población no económicamente activa	No especificado
	Variable	Total	Ocupada		
Total	58.98%	96.10%	3.90%	40.87%	0.15%
Hombres	77.83%	95.31%	4.69%	22.06%	0.11%
Mujeres	40.22%	97.64%	2.36%	59.59%	0.19%

Estimadores de la población de 12 años y más y su distribución porcentual según condición

Z.M.Q.	Población económicamente activa			Población no económicamente activa	No especificado
	Variable	Total	Ocupada		
El Marqués	58.98%	96.10%	3.90%	40.87%	0.15%
Querétaro	57.57%	96.36%	3.64%	42.29%	0.14%
Corregidora	57.92%	97.04%	2.96%	41.49%	0.16%
Colón	49.77%	97.54%	2.46%	50.16%	0.07%
Huimilpan	45.56%	97.30%	2.70%	54.40%	0.04%

Al observar la distribución espacial de la población económicamente activa en el territorio, se encontró que en promedio las manzanas cuentan con entre 1 y 18 habitantes pertenecientes a la PEA, este tipo de concentraciones tan bajas se localizan con homogeneidad en todo el municipio pero con una clara concentración en las localidades del norte, especialmente en las localidades de Chichimequillas y Tierra Blanca en las cuales no se encontraron manzanas con una mayor cantidad de habitantes dentro de la PEA. Los sitios con una mayor concentración son aquellos cercanos a las localidades del centro, el caso más típico es el de la cabecera municipal en donde la PEA se emplaza en torno a

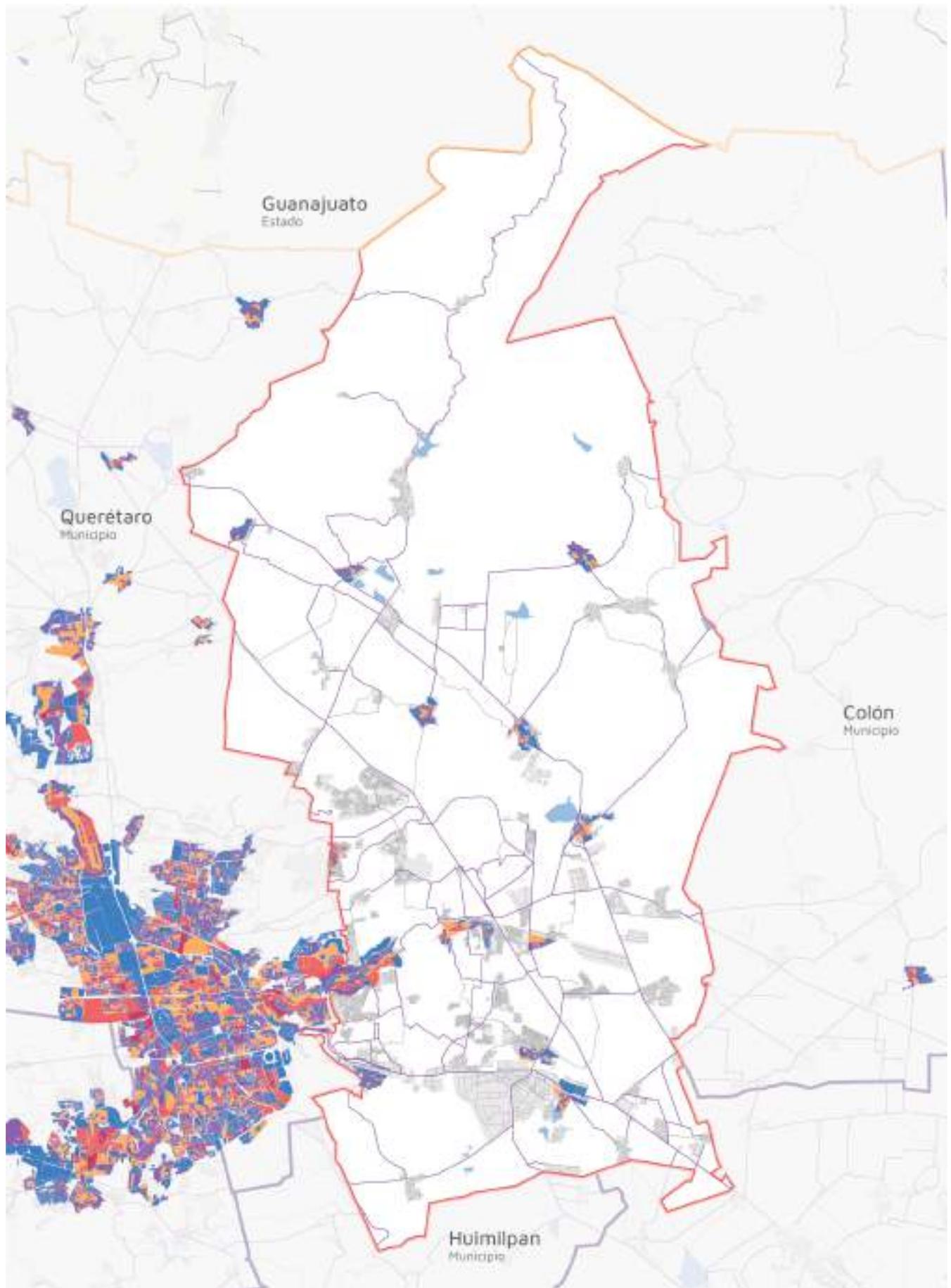
las vialidades más relevantes del sistema vial municipal y metropolitano llegando inclusive a guardar cierta coherencia con la distribución en el municipio de Querétaro, esto podría sugerir que los corredores principales podrían estar ocupados por edificaciones de usos mixtos o por lo menos que existe una cierta relación entre la población que reside ahí (PEA) y la oferta comercial y de servicios que ahí se encuentran. También se encontró que uno de los factores que define la cantidad de PEA es el tipo de asentamiento, ya que en los nuevos desarrollos habitacionales la proporción de población económicamente activa es mucho menor, esto se ejemplifica en los fraccionamientos Cumbres de Conín y Los Héroes Querétaro.

Plano 10

Distribución de la población económicamente activa (Página siguiente)

Simbología

— Límite Estatal	— Carreteras	● 1 - 18 hab	● Más de 292 hab
— Límites Municipales	● Traza urbana	● 19 - 46 hab	
— Municipio de El Marqués	○ Localidades	● 47 - 86 hab	
— Caminos	● Cuerpo de agua	● 156 - 291 hab	



Población ocupada

Según los criterios de INEGI se considera como población ocupada a todas aquellas personas de 12 y más años que trabajaron al menos una hora o un día para producir bienes y servicios a cambio de una remuneración monetaria o en especie; tenían empleo pero no trabajaron por alguna causa sin dejar de percibir su ingreso; tenían empleo pero no trabajaron por alguna causa, dejando de percibir su ingreso pero con retorno asegurado a su trabajo en menos de 4 semanas; no tenían empleo, pero iniciarán con seguridad uno en 4 semanas o menos; trabajaron al menos una hora o un día en la semana de referencia, sin recibir pago alguno (ni monetario ni en especie) en un negocio propiedad de un familiar o no familiar. Considerando lo anterior y tomando como referencia el conteo de población 2015, El Marqués contaba con una población ocupada de 66,015 personas lo que representa el 42.24% del total de los habitantes del municipio y el 5% de la población de la ZMQ. De ellos el 65% está constituido por hombres y el restante 35% por mujeres, con respecto al resto de municipio de la ZMQ, El Marqués se ubica en un punto medio ya que el municipio con mayor población ocupada es Santiago de Querétaro que cuenta con el 44.5% y el que menos tiene es Huimilpan con el 32.2%.

Municipio	Población ocupada	%
El Marqués	66,015	42.2%
Querétaro	390,239	44.4%
Corregidora	80,832	44.5%
Colón	22,525	35.9%
Huimilpan	12,335	32.2%

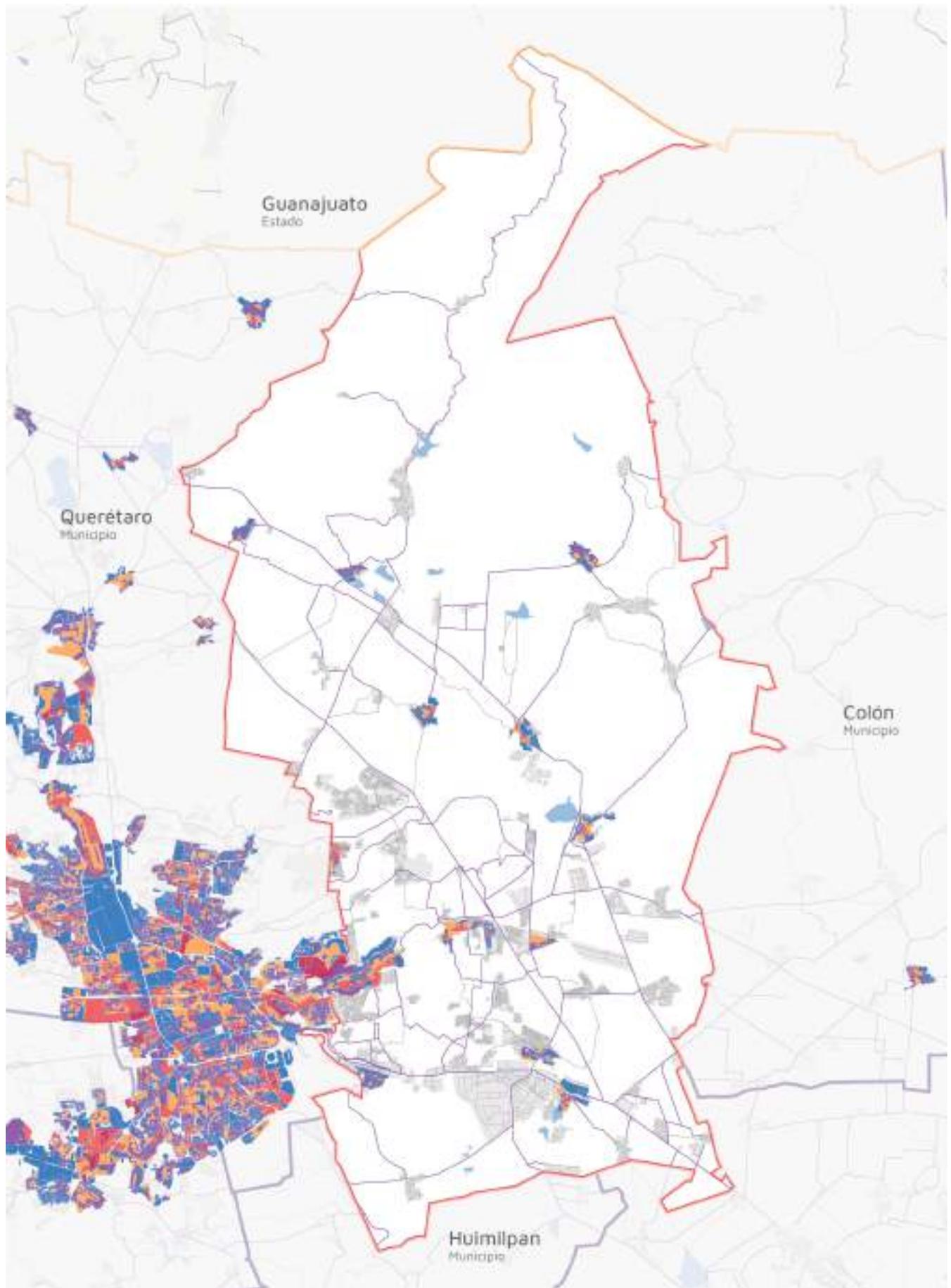
Al igual que en el caso de la población económicamente activa, la población ocupada se distribuye en el territorio de manera diversa, en donde los sitios con una mayor población ocupada se encuentran en la zona central y los que menos concentran se ubican en las periferias, pero con mayor escases en las localidades de la zona norte, sin embargo, resulta peculiar que las localidades cercanas al sector industrial al sur del municipio no cuentan con una gran cantidad de personas ocupadas lo que nos podría sugerir que las personas de esas localidades se encuentran ocupadas en empleos ahí mismo o también que los trabajadores de la zona industrial provienen de otros sitios más alejados quizás incluso de otros municipios.

Plano 11

Distribución de la población ocupada
(Página siguiente)

Simbología

— Limite Estatal	— Carreteras	● 1 - 17 hab	● Más de 150 hab
— Límites Municipales	● Traza urbana	● 18 - 44 hab	
— Municipio de El Marqués	○ Localidades	● 45 - 82 hab	
— Caminos	● Cuerpo de agua	● 83 - 149 hab	



Ocupación y distribución

La población ocupada del municipio se dedica a diferentes sectores productivos, en el caso de El Marqués el de mayor peso es el sector secundario, el cual concentra al 39.73% de la población ocupada del municipio, en segundo sitio se encuentra el sector servicios con el 38.40%, el sector menos ocupado es el primario con solo el 5.51% de la población ocupada. Desde una perspectiva de género el sector más ocupado por mujeres son los servicios con casi la mitad de las mujeres ocupadas (48.02%) y el menor es el sector primario con apenas el 1.67%. En el caso de los hombres el sector más ocupado es el secundario con 45.17% y el de menor ocupación es el primario con 7.56%. En comparación con el resto de municipios de la ZMQ, El Marqués se ubica en una posición central en los sectores primarios y el de servicios, en contraste es el segundo municipio con más personas ocupadas en el sector secundario. La posición relativa del municipio contra los otros de la zona metropolitana, parece sugerir que la población del municipio se encuentra en una transición ocupacional del sector primario hacia el sector secundario y de servicios, es el caso similar al de Santiago de Querétaro en el que apenas el 0.86% se dedica al sector primario.

Población ocupada y su distribución porcentual según ingreso por trabajo

El Marqués	Población económicamente activa			Población no económicamente activa	No especificado	
	Variable	Total	Ocupada			No ocupada
Total		58.98%	96.10%	3.90%	40.87%	0.15%
Hombres		77.83%	95.31%	4.69%	22.06%	0.11%
Mujeres		40.22%	97.64%	2.36%	59.59%	0.19%

Estimadores de la población de 12 años y más y su distribución porcentual según condición

Z.M.Q.	Población económicamente activa			Población no económicamente activa	No especificado	
	Variable	Total	Ocupada			No ocupada
El Marqués		58.98%	96.10%	3.90%	40.87%	0.15%
Querétaro		57.57%	96.36%	3.64%	42.29%	0.14%
Corregidora		57.92%	97.04%	2.96%	41.49%	0.16%
Colón		49.77%	97.54%	2.46%	50.16%	0.07%
Huimilpan		45.56%	97.30%	2.70%	54.40%	0.04%

Fuente: Elaboración propia con información del censo de población 2015 de INEGI

Viendo la evolución en la distribución de la población ocupada en cada sector resulta claro que en El Marqués cada vez hay menos personas ocupadas en el sector primario para integrarse en los sectores secundario y terciario, esto nos habla de la gran transformación económica que ha sufrido el municipio en los últimos 25 años.

Población ocupada y su distribución porcentual según ingreso por trabajo

Sector/Año	1990	2000	2010	2015
Primario	31.60%	18.60%	12.60%	5.50%
Secundario	41.70%	42.30%	43.50%	39.70%
Terciario	24.40%	34.20%	42.70%	52.90%
No especificado	2.20%	4.90%	1.20%	1.90%

Fuente: COESPO 2017

Al analizar la división ocupacional se encontró que El Marqués es el segundo municipio de la zona metropolitana con mayor cantidad de trabajadores en la industria manufacturera, justo después del municipio de Colón. En cuanto a los funcionarios profesionistas, técnicos y administrativos, el municipio se encuentra en una posición media entre Corregidora y Colón, esta situación se repite al analizar la cantidad de trabajadores del sector agropecuario y también en el caso de los comerciantes y trabajadores en servicios diversos. Un aspecto peculiar es que existe una mayor cantidad de trabajadoras agropecuarias (27.27% mujeres contra 23.62% hombres) pero que la distribución de personas ocupadas del sector primario este dominada por el sexo masculino.

División ocupacional	Trabajadores agropecuarios	Trabajadores en la industria	Comerciantes y trabajadores en servicios diversos	Funcionarios, profesionistas, técnicos y administrativos	No especificado
Total	4.15%	33.69%	36.09%	24.88%	1.19%
Hombres	23.62%	5.68%	40.27%	29.59%	0.85%
Mujeres	27.27%	1.27%	21.32%	48.31%	1.83%
No especificado	2.20%	4.90%	1.20%	1.90%	

Fuente: Elaboración propia con información del conteo de población 2015 de INEGI

Además de analizar la distribución sectorial de la población ocupada, se identificaron los sitios según el número de personas ocupadas en cada una de las unidades económicas del municipio, con este proceso se halló que más del 72% de las unidades económicas del municipio cuentan con entre 0 y 5 personas, en este grupo las actividades más comunes son los espacios dedicados al comercio al por menor y por mayor, es hasta las unidades con más de 31 empleados que encontramos una mayor diversidad de giros contando inclusive con manufacturas de mediana escala. Finalmente, los sitios que cuentan con más de 251 personas ocupadas apenas representan el 1.57% del total. Desglosando este grupo, el 77% se dedica a la industria manufacturera, principalmente a la fabricación y ensamblaje de equipos electrónicos y de la industria automotriz, en segundo sitio con el 6%, se encuentran los transportes, correo y almacenamiento, en tercer sitio están los servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos con el 4%, el restante 14% está distribuido en 7 tipos de actividades diferentes.

Actividades con más de 251 personas ocupadas	Cantidad	%
Industrias manufactureras	41	77%
Comercio al por mayor	1	2%
Comercio al por menor	1	2%
Transportes, correos y almacenamiento	3	6%
Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes	1	2%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	1	2%
Corporativos	1	2%
Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos	2	4%
Servicios educativos	1	2%
Actividades legislativas, gubernamentales	1	2%

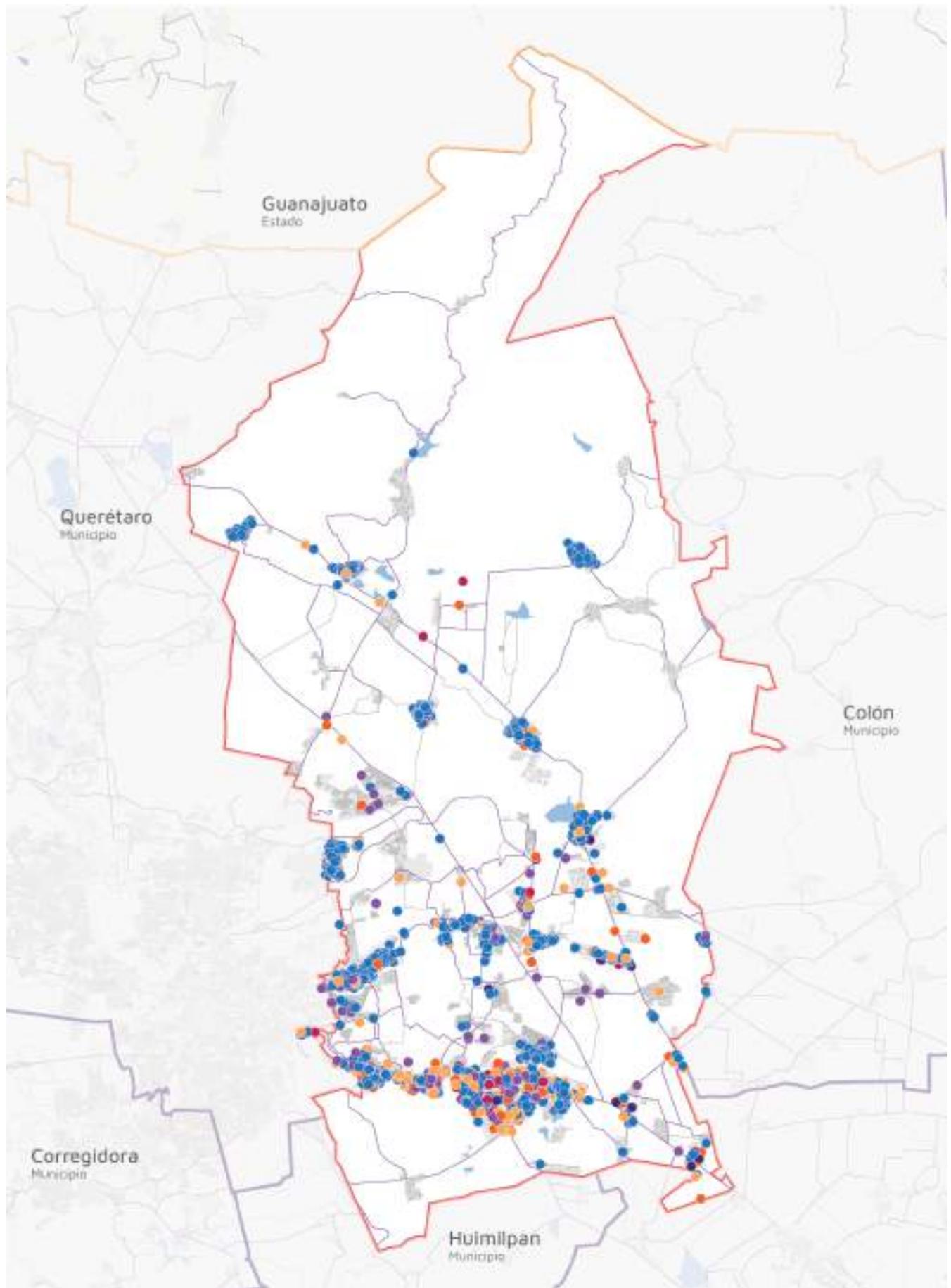
Viendo la distribución territorial de los sitios según el número de personas que ocupan, los sitios entre 0 y 5 empleados se distribuyen de manera homogénea en casi la totalidad del municipio, aunque con una marcada concentración en las zonas urbanas al centro del municipio. Por otra parte, los sitios que concentran entre 101 y 250 empleados y más de 251 empleados se localizan casi en su totalidad en la zona industrial al centro del territorio, esto se debe en parte a que la mayoría de los lugares con tal cantidad de trabajadores se dedican a la manufactura y diversos procesos industriales por lo que requieren de una mayor cantidad de personas ocupadas en comparación que las unidades económicas menos complejas como las manufacturas domésticas.

Plano 12

Personas ocupadas por unidades
económicas (Página siguiente)

Simbología

— Limite Estatal	— Carreteras	● 0 - 5 hab	● 51 a 100 hab
— Limites Municipales	● Traza urbana	● 6 - 10 hab	● 101 - 250 hab
— Municipio de El Marqués	○ Localidades	● 11 a 30 hab	● +251 hab
— Caminos	● Cuerpo de agua	● 31 a 50 hab	



Ingresos

Del total de la población del municipio cerca del 82.36% cuenta con un empleo u ocupación a través de la figura de asalariado mientras que el restante 16.09% no lo está, esto ubica al municipio en un punto central con respecto a otros municipios de la ZMQ posicionándolo apenas detrás de Colón y Huimilpan lo que refleja el proceso de transición del municipio a una economía más compleja y con condiciones laborales más formales.

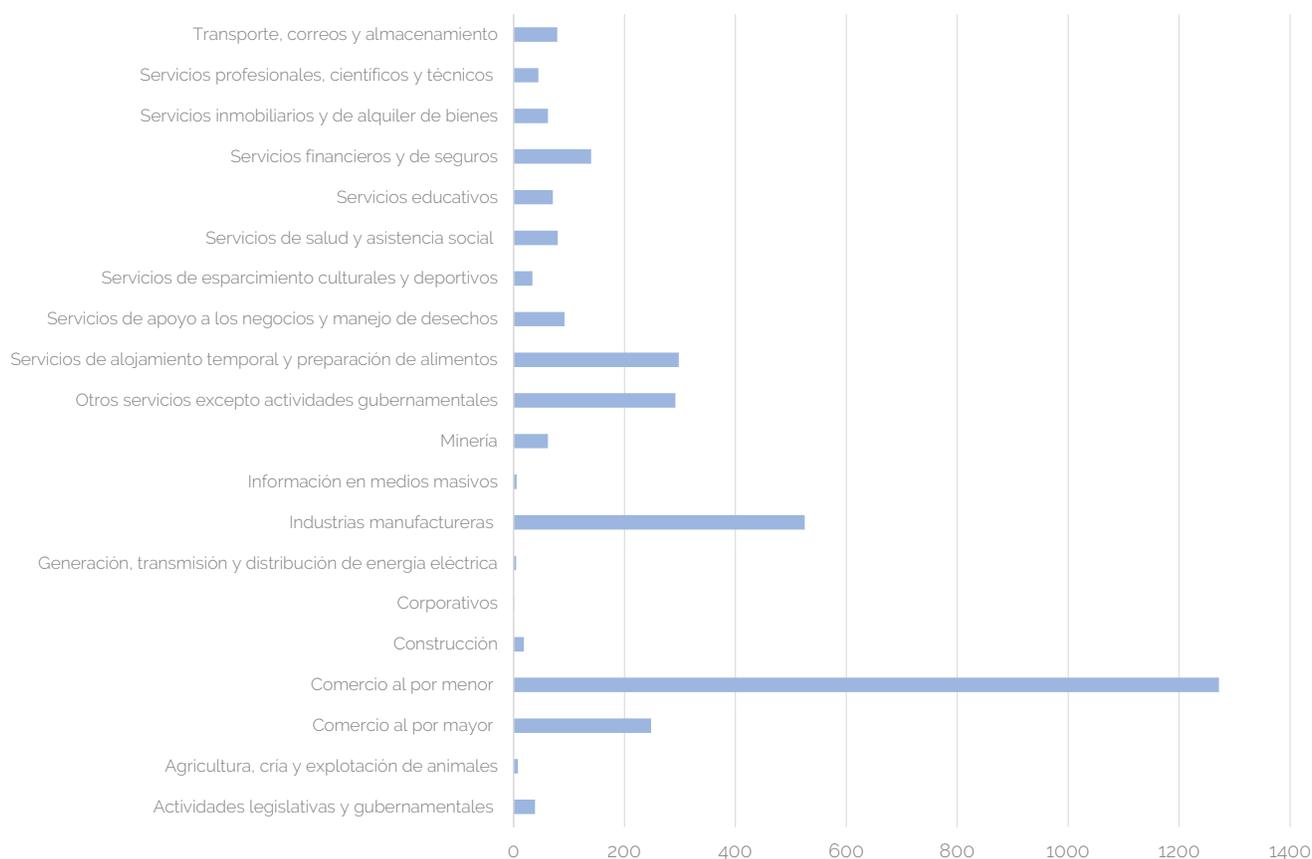
Municipio	% de trabajadores asalariados	% de trabajadores no asalariados	No especificado
El Marqués	82.36%	16.09%	1.55%
Querétaro	77.52%	21.23%	1.25%
Corregidora	75.25%	23.68%	1.07%
Colón	84.18%	15.19%	0.63%
Huimilpan	80.04%	19.38%	0.58%

Al analizar los ingresos percibidos por la población del municipio se identificó que al año 2015 más del 68% percibe ingresos de más de 2 salarios mínimos, en segundo término, las personas que perciben entre 1 y 2 salarios mínimos comprenden el 18.33%, no obstante, al observar los ingresos por género resulta notorio solo el 57% de las mujeres perciben más de dos salarios mínimos, mientras que en el caso de los hombres el porcentaje asciende hasta el 73.65%. En el segmento de entre 1 y 2 salarios mínimos la situación es inversa ya que el 26.58% de las mujeres perciben este ingreso mientras que en los hombres la cifra es menor con apenas un 13.94%, esto nos arroja que en El Marqués existe una gran brecha salarial entre los ingresos percibidos por hombres y mujeres.

Comparando los datos disponibles de El Marqués, con los indicadores del resto de municipios pertenecientes a la zona metropolitana, es el municipio con una mayor proporción de habitantes que perciben más de dos salarios mínimos, dejando atrás incluso a Santiago de Querétaro. En el bloque de entre 1 y 2 salarios mínimos se ubica en el tercer puesto detrás de Colón y Huimilpan, finalmente, en el bloque de hasta 1 salario mínimo se ubica apenas detrás de Santiago de Querétaro y Corregidora, con lo que se puede afirmar que la población del municipio es una de las mejores remuneradas en la ZMQ.

Unidades económicas

Dentro del territorio de El Marqués existe una gran diversidad de actividades económicas, con el propósito de agruparlas acorde a un marco normativo vigente para su análisis se tomó como referencia el Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE) en su actualización a noviembre del 2019. Con este análisis se agruparon las diferentes unidades económicas en 20 categorías, de ellas la más común son los comercios al por menor que abarcan 37.66% del total, en segundo sitio se encuentran las industrias manufactureras con el 15.54%, por otro lado, las unidades económicas menos comunes son los corporativos con el 0.03% y los sitios dedicados a la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica con el 0.15%.



Actividad	Numero de unidades	%
Actividades legislativas y gubernamentales	39	1.15%
Agricultura, cría y explotación de animales	8	0.24%
Comercio al por mayor	248	7.34%
Comercio al por menor	1272	37.66%
Construcción	19	0.56%
Corporativos	1	0.03%
Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica	5	0.15%
Industrias manufactureras	525	15.54%
Información en medios masivos	6	0.18%
Minería	62	1.84%
Otros servicios excepto actividades gubernamentales	292	8.64%
Servicios de alojamiento temporal y preparación de alimentos	298	8.82%
Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos	92	2.72%
Servicios de esparcimiento culturales y deportivos	34	1.01%
Servicios de salud y asistencia social	80	2.37%
Servicios educativos	71	2.10%
Servicios financieros y de seguros	140	4.14%
Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes	62	1.84%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	45	1.33%
Transporte, correos y almacenamiento	79	2.34%
	3.378	100.00%

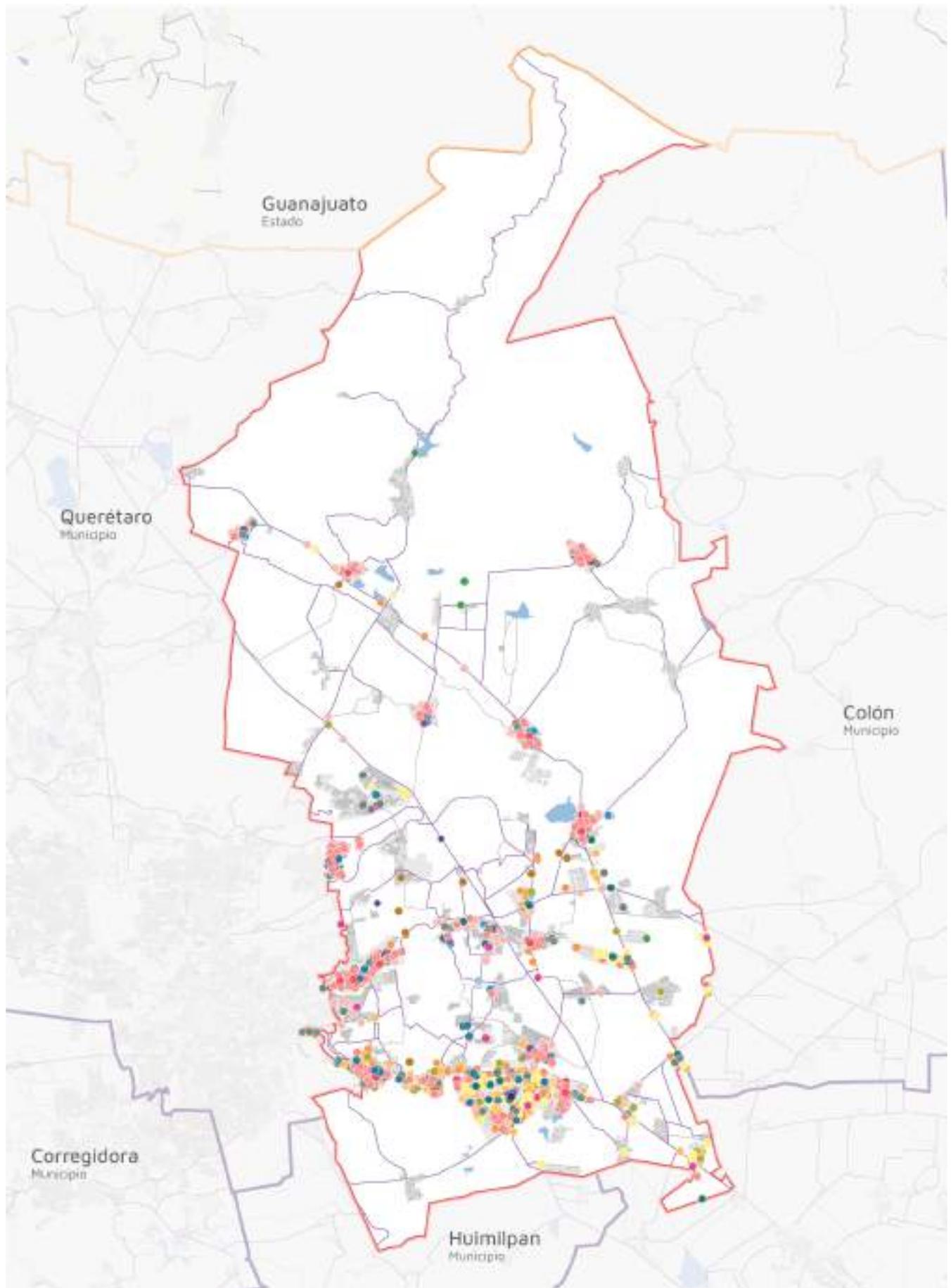
Analizando la ubicación de las unidades económicas resulta evidente que la mayor parte de ellas se localizan en las zonas más densamente pobladas, especialmente en las localidades del centro del municipio, sin embargo, al analizar el caso específico por cada tipo de unidad se puede apreciar que la ubicación y concentración varía según el giro productivo de cada tipo, siendo la unidad más común los comercios al por menor, estas se localizan en casi la totalidad del municipio pero con una mayor concentración en las localidades de las periferias como Chichimequillas y Atongo al norte y El Paraíso al sur. Es también en estas localidades en las que existe una menor presencia de sitios dedicados a las manufacturas y en general de unidades económicas con giros más complejos. También se identificó que los sitios dedicados a los servicios de esparcimiento, culturales y deportivos se concentran en La Cañada, Los Héroes Querétaro y San Isidro Miranda, esto evidencia la carencia de este tipo de servicios en las localidades más alejadas del municipio.

Plano 13

Ubicación de las unidades económicas
(Página siguiente)

Simbología

— Límite Estatal	● Servicios educativos	● Generación, transmisión y distribución de energía	● Servicios de alojamiento temporal
— Límites Municipales	● Minería	● Información en medios masivos	● Servicios de apoyo a los negocios y manejo
— Municipio de El Marqués	● Comercio al por mayor	● Actividades legislativas, gubernamentales	● Servicios de salud y asistencia social
— Caminos	● Comercio al por menor	● Otros servicios excepto actividades gubernamentales	● Servicios de esparcimiento, culturales y deportivos
— Carreteras	● Construcción	● Agricultura, cría y explotación de animales	● Servicios financieros y de seguros
● Traza urbana	● Corporativos	● Transportes, correos y almacenamiento	● Industrias manufactureras
○ Localidades	● Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes inmuebles		
● Cuerpo de agua			
● Servicios profesionales, científicos y técnicos			



Clústers y corredores

La distribución de unidades económicas genera concentraciones en áreas específicas, con lo que se pueden identificar clústers vocacionados a un fin productivo concreto, en El Marqués, debido a su fuerte orientación industrial, se identificaron diferentes especializaciones relacionadas con las manufacturas.

Clúster minero

Se localiza en la zona norte del municipio, rodeado por las localidades de La Cañada, Saldarriaga, La Trinidad y La Griega, en esta zona de aproximadamente 7,320 hectáreas se localiza más del 90% de los sitios dedicados a la extracción de materiales y actividades afines como el procesamiento, trituración, etc. Los principales recursos extraídos por estas industrias son: cantera, grava, arena, tepetate y tezontle.

Corredor comercial Av. Emiliano Zapata

Está compuesto por comercios al por menor y por mayor, algunos sitios dedicados a servicios de hospedaje y preparación de alimentos y una leve presencia de

espacios que prestan algún tipo de servicio, se considera un corredor porque concentra una gran cantidad de giros comerciales en un espacio continuo. La oferta comercial está constituida principalmente por venta de alimentos, refaccionarias, tiendas de plásticos y productos varios, el tipo de comercios presentes son de alcance barrial y central, pero de ningún modo la oferta está destinada al mercado metropolitano, aun así, es uno de los corredores más estructurados del municipio.

Corredor industrial carretera 200

A lo largo de la carretera 200 desde La Cañada hasta el cruce con la carretera 57D y de ahí en dirección oriente por las vías del tren hasta el parque industrial O Donnell, se estructura un corredor dominado por las manufacturas, especialmente aquellas dedicadas a la fabricación de insumos para la construcción, de artículos metálicos, eléctricos y en menor proporción de insumos básicos para la industria alimentaria, también en este corredor se ubican algunos de los sitios que emplean a una mayor cantidad de personas, entre ellas destacan PAS Appliance Systems y Johnson Controls.

Clúster y corredor Automotriz y aeroespacial

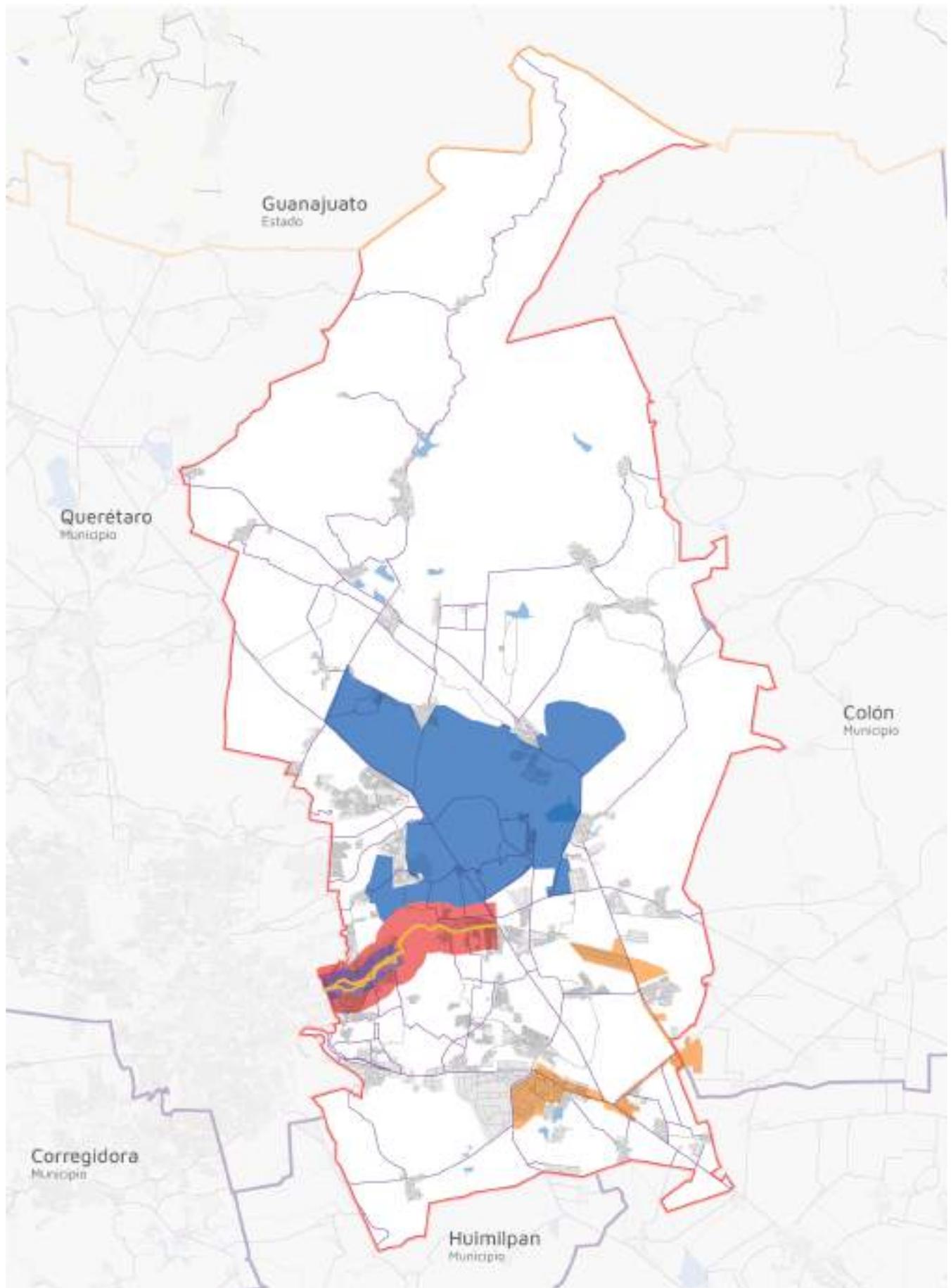
En el proceso de análisis de las industrias manufactureras se identificó que las que están relacionadas con la industria automotriz se localizan principalmente en cuatro sitios concretos, el parque industrial La Cruz, O Donnell, Ferroparque y el conglomerado de parques al sur del municipio. Las industrias del giro automotriz representan el 10% de la oferta total de manufacturas del municipio y concentran al 34% de las industrias que ocupan a más de 251 personas. El elemento que articula estos cuatro sitios es el corredor comprendido por las vías de tren, y las carreteras 45 y 100, la producción de este clúster es muy diversa, pero se centra en el ensamblaje y fabricación de piezas plásticas y metal-mecánicas para la elaboración de automóviles, entre las principales marcas presentes en este clúster se encuentran Mitsubishi, Hyundai Automotive, Warren Automotive, Siemens, Bombardier y GRC Autopartes.

Plano 14

Clústers y corredores
(Página siguiente)

Simbología

 Límite Estatal	 Carreteras	 Corredores	 Clúster minero
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Av. Emiliano Zapata	
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 Carr. Estatal 200	
 Caminos	 Cuerpo de agua	 Clúster automotriz	



Marginación y desigualdad

La marginación es uno de los principales retos de las administraciones públicas del estado, en el caso de El Marqués existen avances significativos en materia de reducción del rezago y minimización de las manifestaciones de marginación y carencias sociales. A nivel nacional el organismo que lleva el seguimiento de cuestiones relacionadas a la marginación es el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). Este organismo genera una serie de informes y análisis, entre los más importantes están el estudio del grado e Índice de rezago social, en el primero se agrupan en 6 categorías el grado de marginación que sufre un territorio concreto, en el caso de El Marqués desde el año 2000 hasta el 2005 el grado fue bajo, sin embargo, en el año 2010 este disminuyó para situarse en un grado muy bajo, posteriormente en el año 2015 la marginación aumentó por lo que el grado fue nuevamente bajo. Comparado con otros municipios de la ZMQ, se identificó que en el histórico del 2000 al 2015 el municipio se encuentra en un punto medio entre los municipios más marginados y los menos marginados, aunque es el único municipio del grupo que tuvo un retroceso en el indicador.

Otro indicador de marginación es el derecho a la salud. Particularmente en El Marqués al año 2000 solo el 42.4% de la población contaba con derechohabencia a servicios de salud, para el año 2005 este porcentaje se elevó ligeramente a 44.9%, para el año 2010 este creció drásticamente para ubicarse en 74.5% y posteriormente en el año 2015 el 83.7% de la población contaba con acceso a servicios de salud.

Grado de rezago social

Municipio/Año	2000	2005	2010	2015
El Marqués	Bajo	Bajo	Muy bajo	Bajo
Querétaro	Muy bajo	Muy bajo	Muy bajo	Muy bajo
Corregidora	Muy bajo	Muy bajo	Muy bajo	Muy bajo
Colón	Medio	Medio	Bajo	Bajo
Huimilpan	Alto	Medio	Bajo	Bajo

Fuente: CONEVAL Consulta dinámica de resultados de pobreza a nivel municipio 2010 y 2015

Índice de rezago social

Municipio/Año	2000	2005	2010	2015
El Marqués	-0.44686	-0.39733	-0.72830	-0.92173
Querétaro	-1.77594	-1.42802	-1.47522	-1.31662
Corregidora	-1.50910	-1.43744	-1.51331	-1.44705
Colón	0.08331	0.03272	-0.22066	-0.40441
Huimilpan	0.45496	0.16489	-0.23528	-0.45216

Fuente: CONEVAL Consulta dinámica de resultados de pobreza a nivel municipio 2010 y 2015

Algunas de las formas de medir el progreso en la mitigación de efectos de la marginación, son comparar el porcentaje de cobertura de servicios públicos en las viviendas. En el caso de la cobertura de agua entubada en las viviendas, en el periodo de entre el año 2000 y 2005 hubo un retroceso en la cobertura, es hasta el año 2015 que la cobertura se recupera y crece un poco, también entre el año 2000 y 2015 disminuyó notablemente el porcentaje de personas que disponen de agua potable a través de acarrearla de otros cuerpos de agua o pipas.

Tomando como referencia la información disponible del censo 2010 de INEGI se puede determinar que las zonas con menor acceso a agua entubada se localizan en las periferias del municipio, las zonas con mayor acceso a este tipo de infraestructura son aquellas cercanas a La Cañada y Los Héroes Querétaro.

Disponibilidad de agua en las viviendas ocupadas

Disponibilidad / Año	2000	2005	2010	2015
Agua entubada en la vivienda	91.50%	88.80%	88.30%	94.50%
Agua entubada por acarreo	3.80%	4.90%	3.60%	0.60%
No disponen de agua entubada	2.80%	5.90%	7.70%	4.60%
No especificado	1.90%	0.40%	0.40%	0.30%
Huimilpan	Alto	Medio	Bajo	Bajo

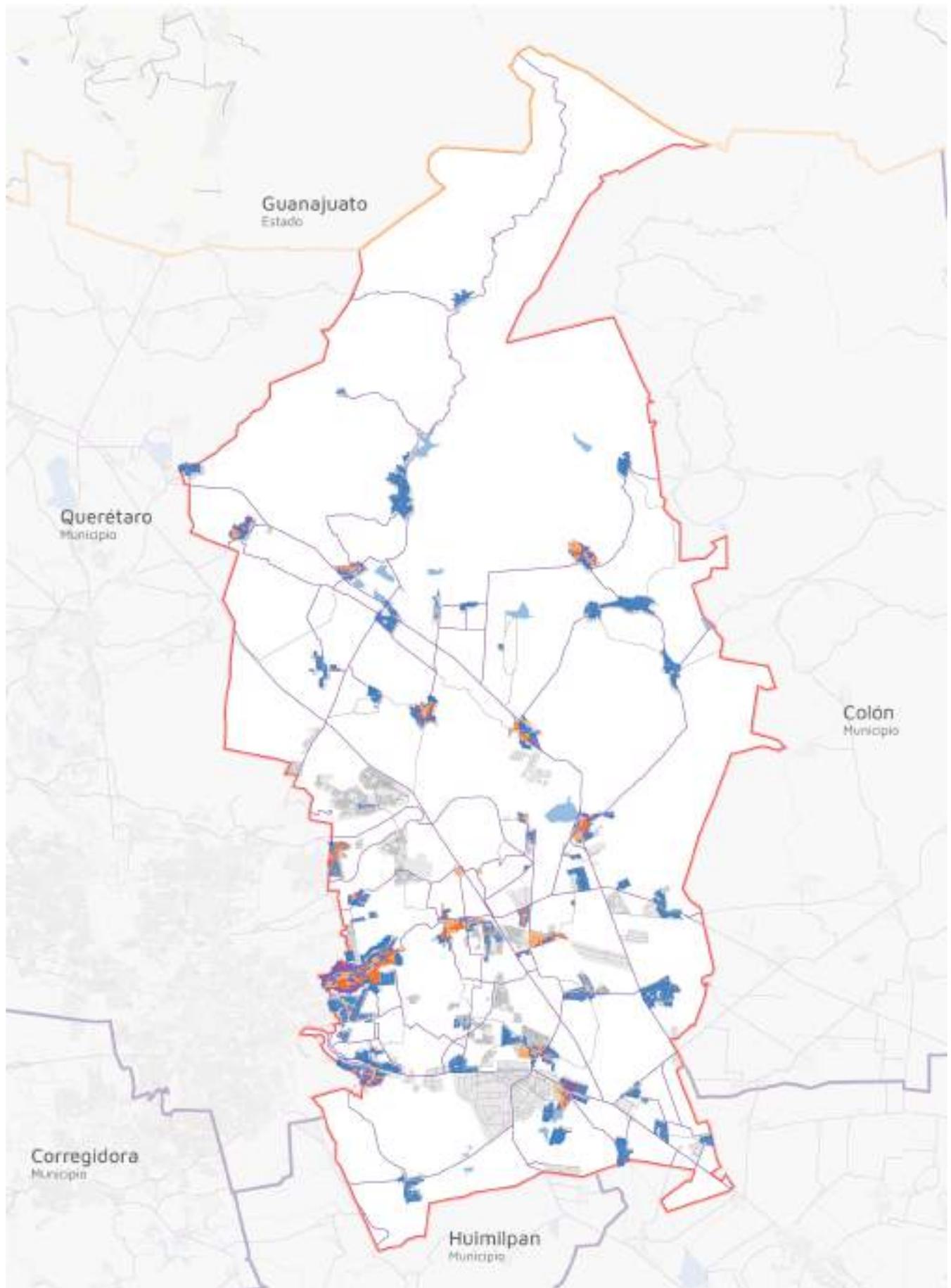
Fuente: COESPO 2017

Plano 15

Disponibilidad de agua entubada
(Página siguiente)

Simbología

- Limite Estatal
- Carreteras
- 0 - 7 hogares
- 137 - 229
- Limites Municipales
- Traza urbana
- 7 - 24 hab
- Municipio de El Marqués
- Localidades
- 24 - 56 hab
- Caminos
- Cuerpo de agua
- 56 - 137 hab



En el caso de las viviendas que cuentan con drenaje conectado a las redes públicas el progreso también ha sido alto pasando del 54.4% de cobertura en el año 2000 a casi el doble en el año 2015 con una cobertura de 88.8%, así mismo la cantidad de viviendas que cuentan con drenaje, pero que es vertido en otros cuerpos de agua, se redujo de 13.4% a 8.8% en el mismo periodo de tiempo. Analizando la distribución territorial de las viviendas con acceso a drenaje tenemos que es muy similar al caso anterior con una menor cobertura en las periferias y mayor en las zonas centrales y de la cabecera municipal.

Disponibilidad de drenaje en las viviendas ocupadas

Disponibilidad/Año	2000	2005	2010	2015
Drenaje conectado a la red pública	54.40%	69.40%	78.60%	88.80%
Drenaje sin conexión a la red pública	13.40%	12.80%	12.40%	8.80%
No disponen de drenaje de ningún tipo	31.30%	16.50%	8.50%	1.60%
No especificado	0.90%	1.20%	0.50%	0.70%

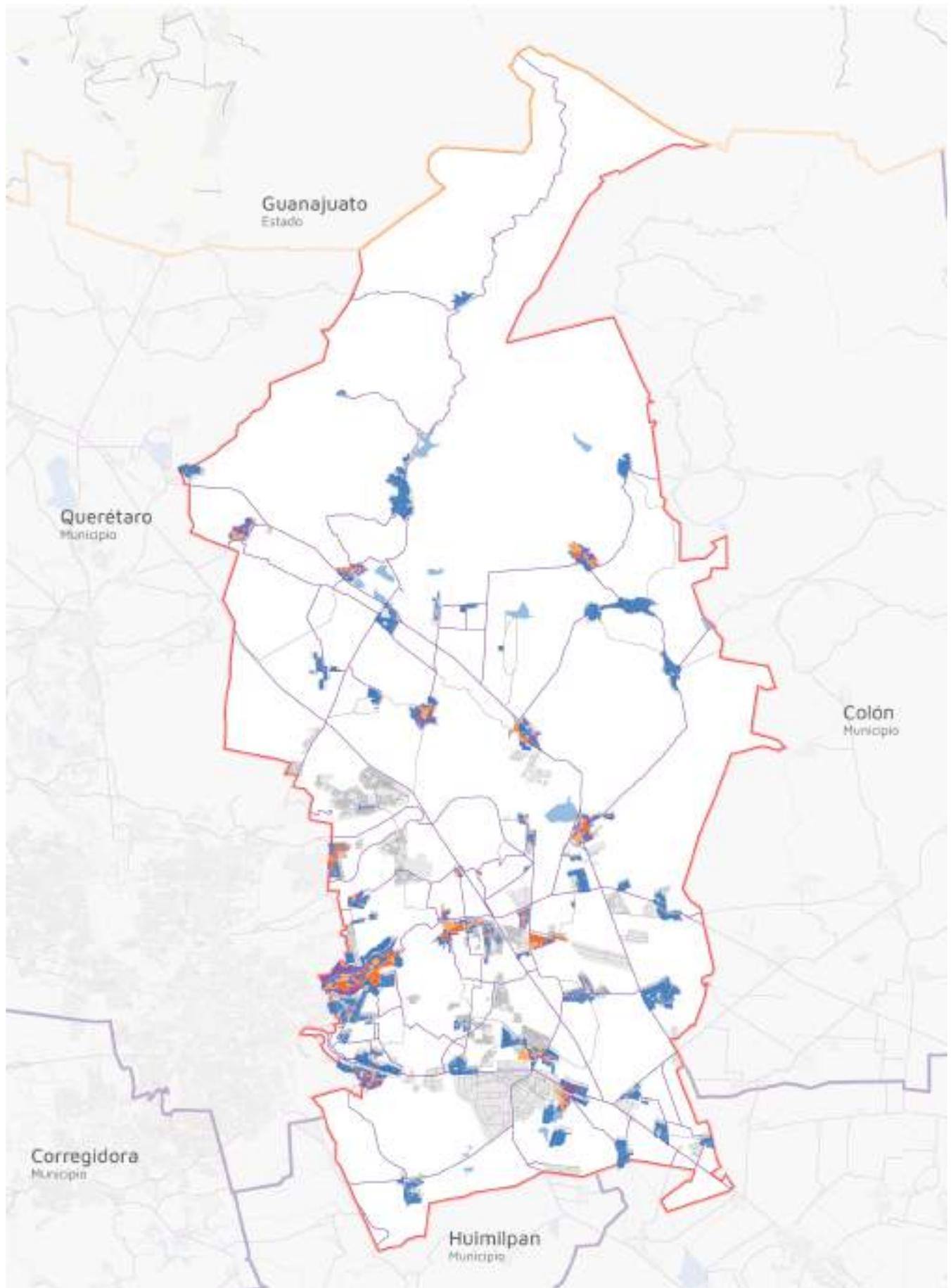
Fuente: COESPO 2017

Plano 16

Disponibilidad de drenaje
(Página siguiente)

Simbología

- Limite Estatal
- Carreteras
- 0 - 7 hogares
- 122 - 228 hogares
- Límites Municipales
- Traza urbana
- 7 - 24 hogares
- Municipio de El Marqués
- Localidades
- 24 - 56 hogares
- Caminos
- Cuerpo de agua
- 56 - 122 hogares



Analizando la cobertura de electricidad, el suministro eléctrico al año 2000 abastecía al 94.7% de las viviendas de El Marqués, este porcentaje se ha ido elevando hasta pasar a casi al 100% en el año 2015, la cobertura territorial en este caso es un poco más amplia en las localidades al norte, al punto de existir localidades retiradas como Atongo en las que más de 26 viviendas cuentan con acceso a energía eléctrica. Al sur la situación no es mejor y la distribución se mantiene en el grupo de entre 0 y 8 viviendas con servicio.

Disponibilidad de energía eléctrica en las viviendas ocupadas

Disponibilidad/Año	2000	2005	2010	2015
Disponen de energía eléctrica	94.70%	97.20%	97.30%	99.30%
No disponen de energía eléctrica	4.50%	2.30%	2.40%	0.60%
No especificado	0.80%	0.50%	0.20%	0.10%
No especificado	0.90%	1.20%	0.50%	0.70%

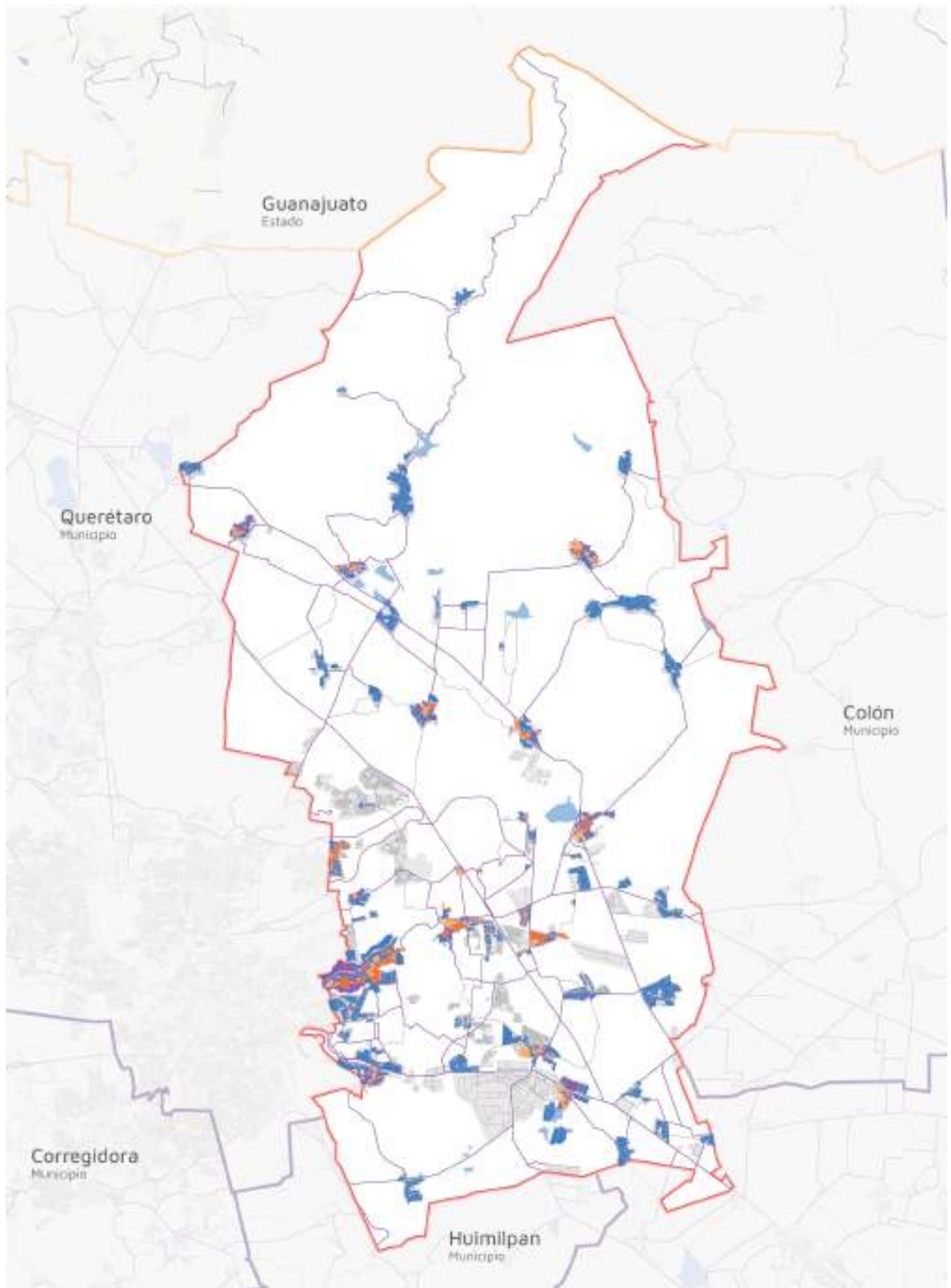
Fuente: COESPO 2017

Plano 17

Disponibilidad de energía eléctrica
(Página siguiente)

Simbología

- Limite Estatal
- Carreteras
- 0 - 8 hogares
- 136 - 229 hogares
- Límites Municipales
- Traza urbana
- 8 - 26 hogares
- Municipio de El Marqués
- Localidades
- 26 - 59 hogares
- Caminos
- Cuerpo de agua
- 59 - 136 hogares



Otra de las variables para evaluar el grado de marginación es el tipo de recubrimiento con el que cuentan las viviendas, en El Marqués al año 2000 el 11.1% de las viviendas habitadas contaban con piso de tierra, el 82 % contaba con cemento o firme y únicamente el 6.1% tenían piso de madera u algún otro material. Para el año 2015 el progreso es bastante notorio con solo el 1.90% de las viviendas con piso de tierra y más del 41% cuentan con madera u algún otro tipo de material complejo en el piso. La distribución en este indicador es relativamente similar a los casos anteriores, aunque se puede apreciar una mayor cantidad de viviendas con material en piso en las localidades al norte del municipio como Chichimequillas y Tierra Blanca.

Material en piso de las viviendas ocupadas

Recubrimiento/ Año	2000	2005	2010	2015
Tierra	11.10%	8.70%	6.20%	1.90%
Cemento o firme	82.00%	85.50%	74.60%	56.20%
Madera, mosaico u otro recubrimiento	6.10%	5.50%	18.90%	41.30%
No especificado	0.80%	0.30%	0.30%	0.60%

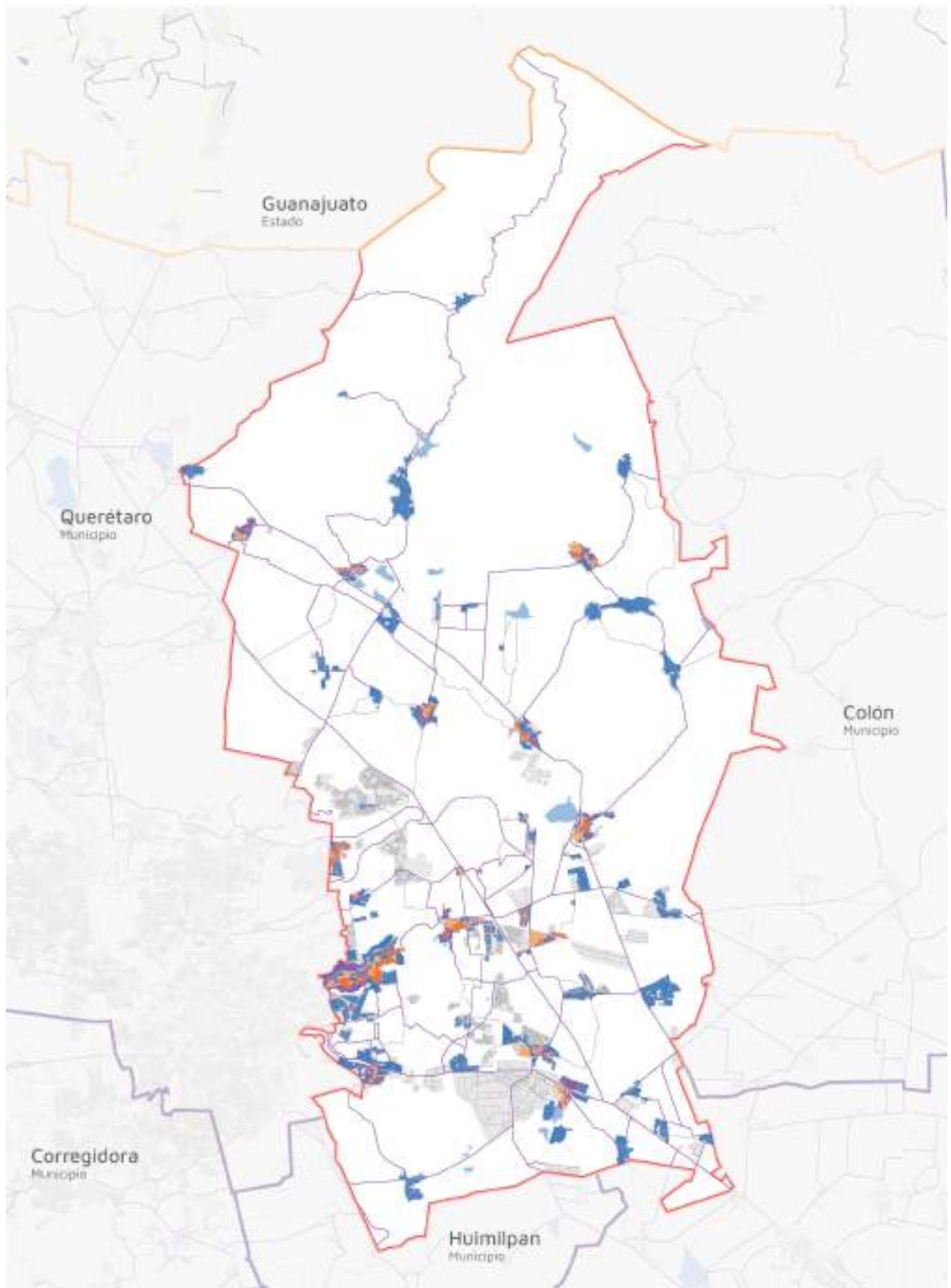
Fuente: COESPO 2017

Plano 18

Disponibilidad de material en piso
(Página siguiente)

Simbología

- Limite Estatal
- Carreteras
- 0 - 7 hogares
- 133 - 227 hogares
- Límites Municipales
- Traza urbana
- 7 - 24 hogares
- Municipio de El Marqués
- Localidades
- 24 - 58 hogares
- Caminos
- Cuerpo de agua
- 58 - 133 hogares



Ambiental

En materia ambiental El Marqués es uno de los pocos municipios del estado en contar con un Programa de Ordenamiento Ecológico, el cual se publicó en la Gaceta Municipal el día 20 de abril del año 2018. Con ese proceso y en conjunto con otras acciones, el municipio ha realizado un constante proceso de búsqueda de mejores prácticas en el manejo sustentable de los recursos y el territorio, sin embargo, aún existen grandes retos pendientes en materia ambiental.

Contaminación del aire

En la Zona Metropolitana de Querétaro el responsable de evaluar la calidad del aire es el Centro de Monitoreo de la Calidad del Aire del Estado de Querétaro (CeMCAQ) el cual cuenta con una red de estaciones de monitoreo atmosférico que miden diariamente las concentraciones de contaminantes criterios, incluyendo ozono (O₃), dióxido de azufre (SO₂), dióxido de nitrógeno (NO₂), monóxido de carbono (CO), partículas menores a 2.5 micrómetros (PM 2.5) y partículas menores a 10 micrómetros (PM 10). Los contaminantes criterios se caracterizan por ser el grupo de contaminantes que son más dañinos y perjudiciales para la salud de los seres humanos.

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del CeM-CAQ 2018-2019

Estación de monitoreo El Marqués 2019

Bomberos	Buena		Regular		Mala		Muy mala		Ext. mala	
	%	Horas	%	Horas	%	Horas	%	Horas	%	Horas
Contaminante										
NO ₂	99.7%	3663	0.3%	11	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
CO	100%	4758	0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
*O ₃	85.7%	6854	14.2%	1139	0.0%	3	0.0%	0	0.0%	0
**O ₃	89.7%	7141	9.7%	776	0.6%	47	0.0%	0	0.0%	0
SO ₂	99.9%	6296	0.1%	3	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
PM _{2.5}	95.5%	1901	4.3%	85	0.2%	3	0.1%	1	0.0%	0

Estación de monitoreo Querétaro 2019

Bomberos	Buena		Regular		Mala		Muy mala		Ext. mala	
	%	Horas	%	Horas	%	Horas	%	Horas	%	Horas
Contaminante										
NO ₂	89.7%	2704	89.7%	273	89.7%	36	0.0%	0	0.0%	0
CO	100%	3587	100%	0	100%	0	0.0%	0	0.0%	0
*O ₃	90.8%	2099	90.8%	515	90.8%	0	0.0%	0	0.0%	0
**O ₃	93.9%	5213	93.9%	322	93.9%	16	0.0%	0	0.0%	0
SO ₂	99.7%	4588	99.7%	8	99.7%	4	0.0%	0	0.0%	0
PM _{2.5}	89.9%	5059	89.9%	553	89.9%	14	0.0%	0	0.0%	0

Del total de estaciones de monitoreo solo una se encuentra en el municipio de El Marqués, específicamente en la localidad de La Cañada, la segunda más cercana se localiza a un costado de la estación de bomberos en el centro de Santiago de Querétaro. Tomando en cuenta los datos anualizados correspondientes, al año 2019 tenemos que en lo

general El Marqués contó con una mejor calidad del aire en 4 de los 6 contaminantes considerados por las unidades de medición, por su parte la estación de Querétaro registro mejores niveles de Ozono (O₃) que la estación de El Marqués, esto se podría deber a que el ozono contaminante se produce a raíz de las reacciones entre la luz solar con los óxidos de nitrógeno

y dióxido de azufre, los cuales son sub productos de procesos industriales como los llevados a cabo en El Marqués.

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del CeM-CAQ 2018-2019

Estación de monitoreo El Marqués 2019

Bomberos	Buena		Regular		Mala		Muy mala		Ext. mala	
	%	Horas	%	Horas	%	Horas	%	Horas	%	Horas
Contaminante										
NO ₂	99.7%	3663	0.3%	11	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
CO	100%	4758	0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
*O ₃	85.7%	6854	14.2%	1139	0.0%	3	0.0%	0	0.0%	0
**O ₃	89.7%	7141	9.7%	776	0.6%	47	0.0%	0	0.0%	0
SO ₂	99.9%	6296	0.1%	3	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
PM _{2.5}	95.5%	1901	4.3%	85	0.2%	3	0.1%	1	0.0%	0

Estación de monitoreo Querétaro 2019

Bomberos	Buena		Regular		Mala		Muy mala		Ext. mala	
	%	Horas	%	Horas	%	Horas	%	Horas	%	Horas
Contaminante										
NO ₂	89.7%	2704	89.7%	273	89.7%	36	0.0%	0	0.0%	0
CO	100%	3587	100%	0	100%	0	0.0%	0	0.0%	0
*O ₃	90.8%	2099	90.8%	515	90.8%	0	0.0%	0	0.0%	0
**O ₃	93.9%	5213	93.9%	322	93.9%	16	0.0%	0	0.0%	0
SO ₂	99.7%	4588	99.7%	8	99.7%	4	0.0%	0	0.0%	0
PM _{2.5}	89.9%	5059	89.9%	553	89.9%	14	0.0%	0	0.0%	0

En el año 2018 las diferencias entre ambas estaciones fueron menores, teniendo solo 16 horas con una calidad mala del aire en 3 tipos de contaminantes en El Marqués, mientras que en el 2019 fueron 53 horas con mala calidad, lo que prueba que la calidad del aire disminuyó de manera significativa entre el 2018 y 2019.

En la zona metropolitana las principales fuentes de contaminación del aire son las emisiones del parque vehicular local y de paso, así como las generadas por el desarrollo urbano e industrial.

En el caso de los vehículos, los principales factores que influyen en la contaminación son:

- La saturación de las vialidades
- El incremento del parque en circulación
- El escaso mantenimiento de las unidades
- La cultura del uso del automóvil
- El deficiente servicio del transporte urbano colectivo



Agua

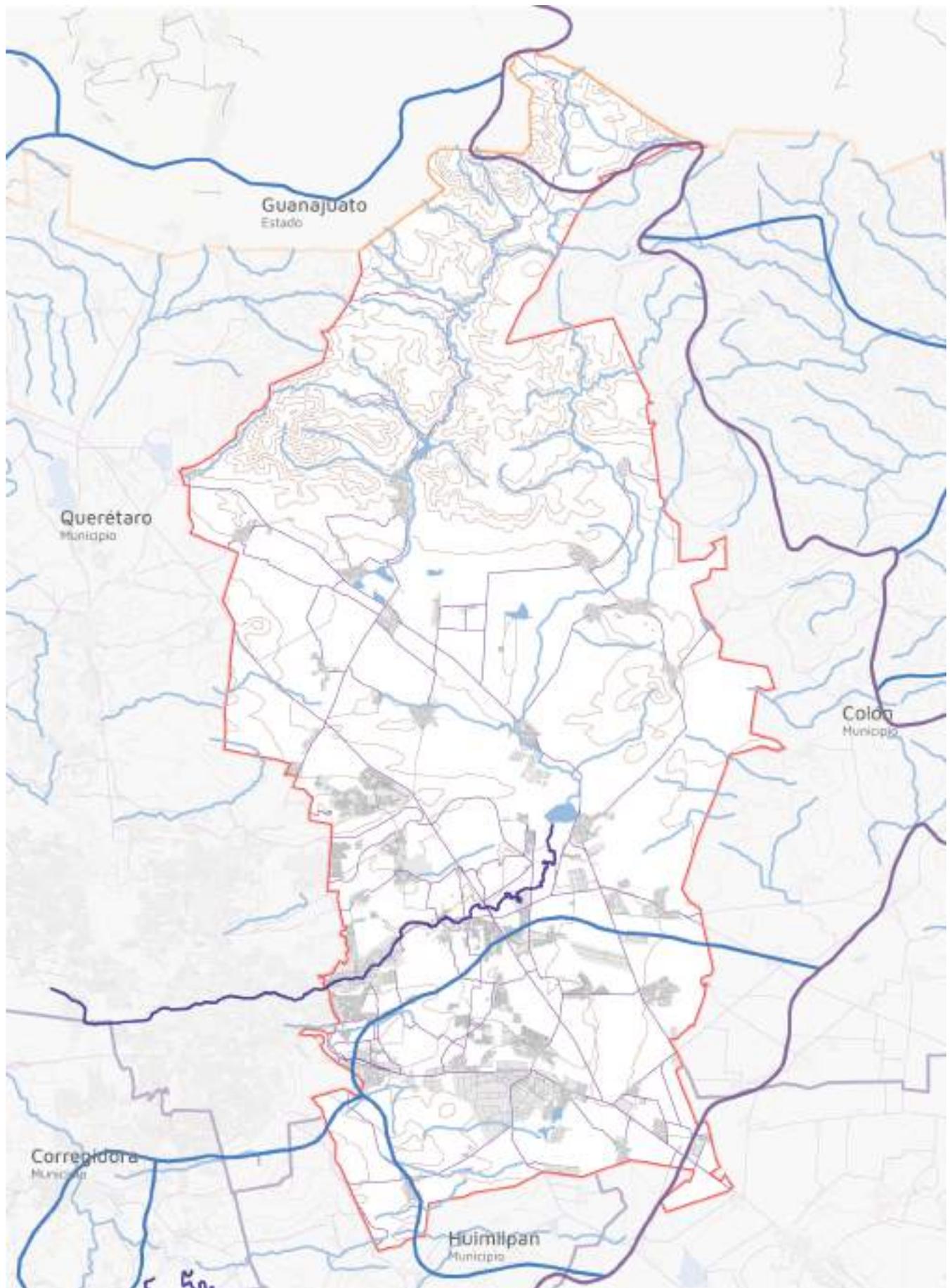
El Marqués se encuentra en la región hidrológico-administrativa de la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA) número 8 (RHA VIII) llamada Lerma-Santiago-Pacífico. A su vez se localiza sobre dos cuencas, teniendo casi la totalidad del territorio (93.03%) en la cuenca Río Laja perteneciente a la región hidrográfica Lerma-Santiago, y solo porciones al norte y sur del municipio (6.97%) se emplazan sobre la cuenca Río Moctezuma perteneciente a la región hidrográfica Panuco. El sistema hidrográfico del municipio se caracteriza por una baja presencia de escurrimientos y cuerpos de agua superficiales.

Plano 19

Rasgos hidrográficos (Página siguiente)

Simbología

— Limite Estatal	— Carreteras	— Intermitente	— Curvas de nivel
— Límites Municipales	● Traza urbana	— Perenne	
— Municipio de El Marqués	○ Localidades	— Cuencas	
— Caminos	● Cuerpo de agua	— Subcuencas	



Extracción del agua

Según datos del Programa de Ordenamiento Ecológico Local de El Marqués prácticamente la totalidad del abasto de agua se surte por extracción de recursos subterráneos, el municipio se ubica sobre 5 acuíferos aunque solo tiene injerencia sobre 4 de ellos: Valle de San Juan del Río que contaba al año 2018 con 213 pozos de extracción, Valle de Amazcala que tiene 161, el acuífero Valle de Querétaro que cuenta con 10 pozos y una noria y el acuífero Buenavista el cual se abastece solamente de dos pozos.

La disponibilidad media anual de los acuíferos presenta un déficit, es decir, se extrae más agua de la que naturalmente el acuífero puede proveer, el caso más drástico es el acuífero Valle de San Juan del Río del cual se abastecen varios municipios de la ZMQ y que presenta un déficit de -135.39 millones de metros cúbicos anuales.

Estatus de explotación de los acuíferos 2016

Municipio/Año	Recarga media (millones de m3/año)	Descarga natural (millones de m3/año)	Volumen concesionado de agua subterránea (millones de m3)	Disponibilidad y o déficit (millones de m3)
Valle de San Juan del Río	191.5	-	324.9	-133.4
Valle de Amazcala	34.0	2.8	55.9	-24.7
Valle de Querétaro	70.0	4.0	133.0	-67.0
Valle de Buenavista	11.0	0.1	22.0	-11.1

Fuente: Comisión Nacional del Agua (CONAGUA), 2017.

Al analizar los volúmenes de extracción de los municipios pertenecientes a la ZMQ la tasa de crecimiento promedio anual del consumo de agua de El Marqués es de 13.79, mientras la de Querétaro es de solo 0.53, esto demuestra la creciente demanda de agua que requiere el municipio.

Volumen de agua explotado en metros cúbicos

Municipio/ Año	2009	2010	2011	2012	2013	TDI
El Marqués	3,374,685	3,880,353	4,346,223	4,946,271	5,658,658	13.79
Querétaro	74,589,001	74,352,215	73,847,802	74,122,017	76,192,085	0.53
Corregidora	5,012,014	4,747,264	5,120,705	5,068,392	5,078,724	0.33
Huimilpan	1,529,159	1,581,368	1,694,319	1,783,164	1,825,350	3.41

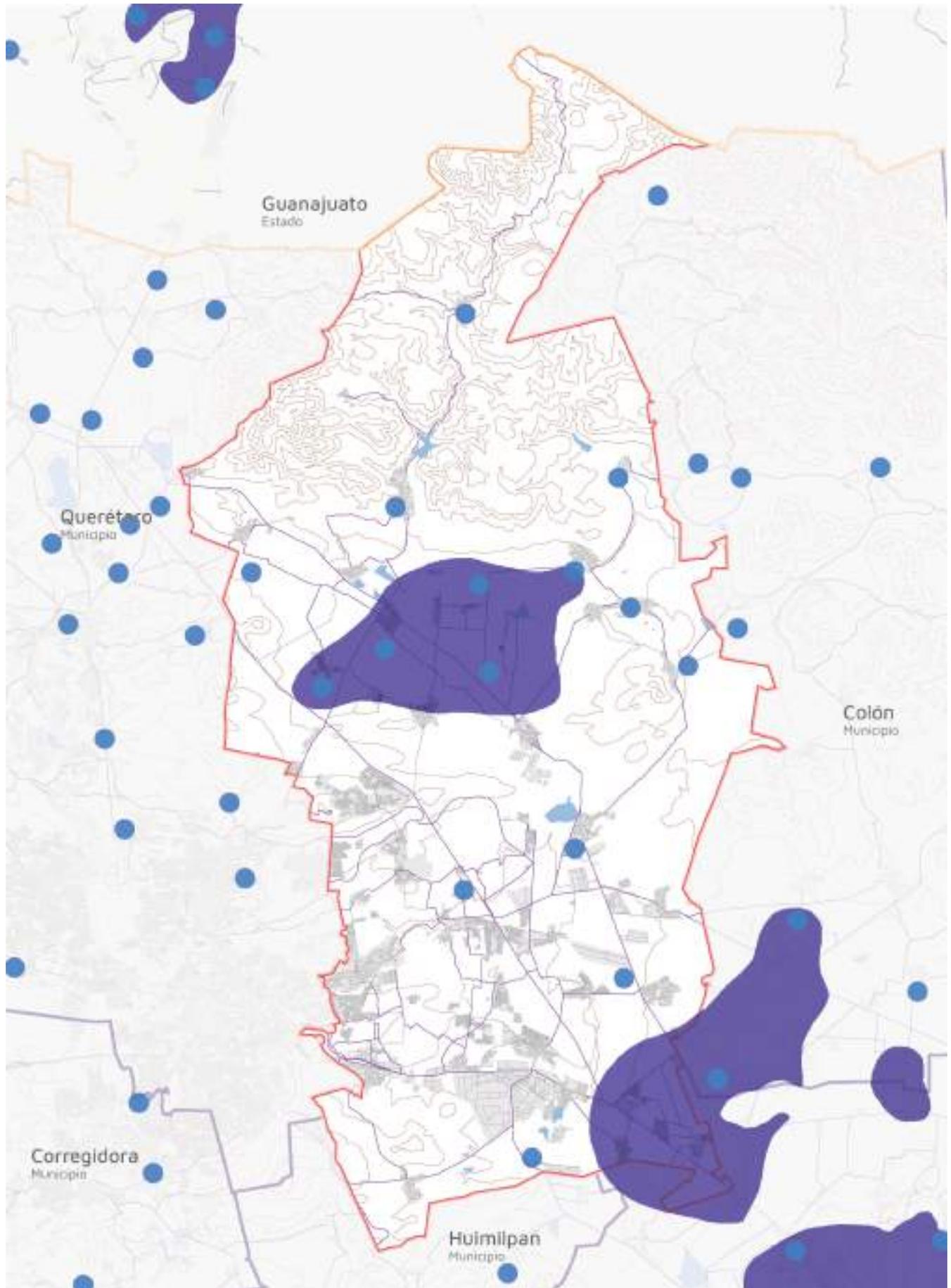
Fuente: Elaboración propia a partir de datos de IMPLAN 2009-2013

Plano 20

Recursos de agua subterráneos
(Página siguiente)

Simbología

- Limite Estatal
- Carreteras
- Pozos
- Curvas de nivel
- Límites Municipales
- Traza urbana
- Área de concentración
- Municipio de El Marqués
- Localidades
- Caminos
- Cuerpo de agua



Contaminación del agua

Aun cuando la situación actual en el manejo y extracción de agua no representa cifras alentadoras, en el aparatado de su uso y tratamiento el panorama es bastante más desalentador.

Del total de aguas residuales en el estado se trata el 80.91% a través de 40 plantas de tratamiento. Según datos de la Comisión Nacional del Agua (CNA), al año 2017 El Marqués es el tercer municipio en el estado con más plantas de tratamiento de aguas residuales de carácter privado con un total de 24, se ubica apenas detrás de Querétaro con 50 y San Juan del Río con 25. En cuanto a plantas de tratamiento de aguas residuales públicas el municipio cuenta solo con 4 de las cuales en conjunto pueden tratar 112 litros por segundo y un volumen anual de 1,732,152.24 metros cúbicos de agua.

El principal originador de la contaminación del agua de los cuerpos superficiales son las descargas domésticas, industriales y del sector agrícola directamente en los ríos. En el Marqués uno de los casos más estudiados es el de las descargas de los fraccionamientos Zibatá y Las Praderas el cual ha sido evidenciado por diferentes grupos ambientalistas, el cauce del río sigue su rumbo en dirección a Santiago de Querétaro por lo que las zonas más afectadas son La Cañada, Jesús María y Saldarriaga.

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de IMPLAN

Plantas de tratamiento públicas

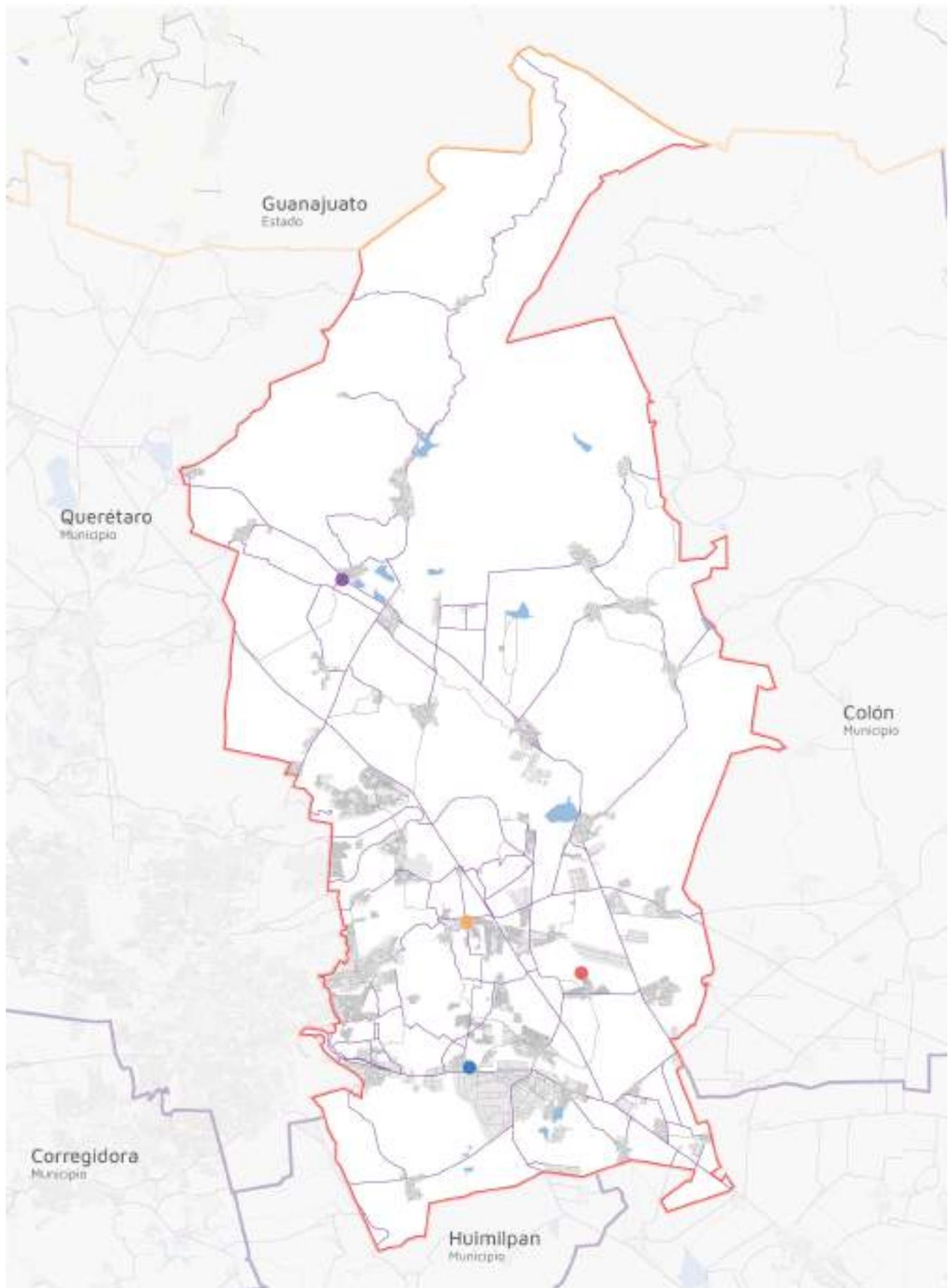
Planta de tratamiento	Año de inicio de operación	Capacidad (l/s)	Flujo real tratado (l/s)	Tipo de proceso	Problemática
Chichimequillas	2010	0-25	0.84-12.16	Lodos activados/ físico químico	Rebasada
Fracc. Héroes de Querétaro	2013	26-128	12.17-242.22	Lodos activados/ físico químico	Rebasada
Fracc. Paseos del Marqués	2013	0-25	0.84-12.16	Lodos activados/ físico químico	Rebasada
Bernardo Quintana	2000	0-25	0.84-12.16	Lodos activados/ tipo convencional	Rebasada

Plano 21

Plantas de tratamiento de aguas residuales
(Página siguiente)

Simbología

Limite Estatal	—	Carreteras	●	Bernardo Quintana
Limites Municipales	●	Traza urbana	●	Chichimequillas
Municipio de El Marqués	○	Localidades	●	Fracc. Héroes de Oro.
Caminos	●	Cuerpo de agua	●	Fracc. Paso del Marqués



Residuos sólidos

Según datos del Programa de Prevención y Gestión Integral de Residuos de Querétaro, al año 2018 El Marqués era el cuarto municipio de la entidad que genera mayor cantidad de residuos sólidos con el 5.67% del total estatal, en primer lugar, se encuentra Santiago de Querétaro con el 60.01% del total de residuos generados.

Generación estimada de residuos sólidos por municipio 2018

Municipio/Año	Habitantes estimados	Generación per cápita (kg-hab/día)	Generación total (t/día)
El Marqués	152,272	0.862	131.26
Querétaro	897,039	1.547	1,388.00
Corregidora	179,221	0.862	154.49
Huimilpan	39,574	0.862	34.11
Colón	65,368	0.798	52.16

Fuente: Programa de Prevención y Gestión Integral de Residuos de Querétaro

Comparando el volumen de generación diaria de residuos de cada uno de los municipios de la ZMQ, El Marqués tiene una generación per cápita muy similar a la de Corregidora y Huimilpan, no obstante, su volumen de generación total es de más de 131 toneladas diarias, lo que lo coloca en el tercer puesto, apenas detrás de Santiago de Querétaro y Corregidora. Cabe destacar que El Marqués no cuenta con programas de separación de residuos, los únicos municipios en la zona metropolitana en contar con ellos son Santiago de Querétaro y Colón.

Con respecto a los tipos de residuos generados, un estudio del año 2013 elaborado por el IMPLAN de Querétaro en el que se analizó el estado de la generación y manejo de los residuos sólidos en El Marqués, identificó una serie de hallazgos claves. El más importante de ellos es que una parte considerable (18.32%) de los residuos generados en el municipio están compuestos por residuos alimenticios, es decir, subproductos de la preparación de alimentos, estos residuos representan una serie de problemas para su manejo puesto que su degradación es mucho más rápida y al estar en contacto con otros tipos de residuos generan

reacciones que dificultan su manejo y encarecen los procesos de separación y reaprovechamiento.

Para el manejo de los residuos en el estado existen 16 sitios de disposición final, de ellos solo 3 son rellenos sanitarios como el CEMIRQ en Colón y el sitios de disposición en el municipio de Querétaro, 8 son sitios controlados, es decir, que cuentan con algunas de las características necesarias para ser considerados rellenos sanitarios, pero incumplen en ciertas certificaciones o carecen de ciertos procesos, ejemplos de este tipo son los sitios de disposición final en los municipios de Amecalco y Arroyo Seco. El resto de sitios no se encuentran controlados y son sitios de disposición a cielo abierto. Del total de residuos generados en el estado 90% terminan en rellenos sanitarios, 10% en sitios controlados y solo el 1% termina en sitios no controlados. En el caso de El Marqués el municipio no cuenta con un sitio propio para la disposición de los residuos por lo que actualmente estos son depositados en el relleno sanitario ubicado en Colón.

La recolección de basura aun representa un reto pendiente puesto que al año 2018 el municipio solo contaba con la capacidad instalada para cubrir el 90% de la demanda real de recolección de residuos de El Marqués, el servicio es prestado por 20 vehículos recolectores y un equipo de 80 personas las cuales se distribuyen en 4 personas por unidad recolectora. Comparado con el resto de municipios de la ZMQ, El Marqués es el segundo con mayor capacidad instalada ubicándose apenas detrás de Santiago de Querétaro que cuenta con 75 unidades recolectoras y un equipo de 328 personas. Posterior a la recolección inicial, los residuos de todo el municipio son enviados de manera temporal a la estación de transferencia de descarga directa la cual es una de las mejor equipadas del estado al contar con rampas de acceso, patios de maniobras y estacionamiento de transferencia, en este sitio los residuos se compactan y se acumulan en vehículos de mayor capacidad para su posterior traslado al relleno sanitario en Colón. Entre las principales problemáticas que complican el incrementar la cobertura en los servicios de recolección están:

- Problemas con el funcionamiento y operación de los vehículos por lo que frecuentemente las autoridades se ven obligadas a utilizar vehículos que no cuentan con las características para prestar el servicio.
- Falta de unidades y personal para cubrir las rutas hasta los sitios más lejanos.
- Asentamientos y comunidades lejanos y con caminos en malas condiciones que dificultan el acceso.

Biodiversidad

A pesar de ser una de las entidades de menor extensión territorial, el estado de Querétaro cuenta con gran diversidad de flora y fauna. En El Marqués debido al creciente desarrollo urbano, la biodiversidad es significativamente menor. Según datos del POEL, en el municipio existen 431 especies de flora que representan el 17.78% del total de la entidad, de ellas 10 especies se encuentran en algún estatus según dicta la NOM-059 SEMARNAT. Con respecto a la fauna en el municipio se tienen reportadas 218 especies de vertebrados que representan el 33.90% del total del estado. Anteriormente en el año 2016 se realizó un inventario de biodiversidad del municipio en el que se visitaron 9 sitios diferentes con el propósito de identificar las diferentes especies de flora y fauna que ahí residen, de este ejercicio se lograron identificar 331 especies, de ellas 141 son plantas, 57 hongos, 26 artrópodos, 14 anfibios y reptiles, 5 mamíferos y 88 especies de aves.

Entre las principales causas que ocasionan mermas en la biodiversidad del municipio están la pérdida de ecosistemas debido al crecimiento urbano e industrial, la contaminación de cuerpos de agua y del suelo y en general a la presión sobre los recursos naturales ejercida por las actividades humanas, además existen factores externos al municipio que agravan la el proceso tales como el desarrollo regional y los efectos directos e indirectos del cambio climático.

Número de especies en El Marqués

Taxones	Especies en el municipio	Total en Querétaro	Porcentaje con respecto al estado conservación"	Estatus en la NOM-059
Peces	7	37	18.92%	0
Anfibios	22	39	56.41%	3
Reptiles	61	117	52.14%	5
Aves	64	319	14.42%	0
Mamíferos	82	131	62.60%	8
Totales	218	643	25.19%	16

Fuente: Programa de Ordenamiento Ecológico Local de El Marqués 2017

Cambios territoriales

Según datos del Programa de Ordenamiento Ecológico Local de El Marqués, en el municipio se encuentran ubicadas cuatro áreas naturales protegidas decretadas: El Tángano, El Tángano II, El Pinalito (Mario Molina Pasquel) y El Parque Nacional el Cimatarío, las cuales ocupan un área total de 2,256 ha, lo que equivale al 2.86% del área total del municipio.

Con respecto al estado, El Marqués cuenta con una muy baja proporción de su territorio con algún tipo de protección, sobre todo considerando que en la entidad cerca del 32% del territorio está consolidado como áreas naturales protegidas, aunque en parte esto se debe a que la mayor parte de las ANP se localizan en la zona de la Sierra Gorda, de la cual El Marqués no tiene cobertura dentro de sus límites administrativos. No obstante, según datos de la cartografía de uso de suelo y vegetación de INEGI en el municipio existen 15 sitios propuestos como áreas naturales protegidas, los cuales en conjunto abarcan una superficie de 5,556 hectáreas.

Estatus de conservación según la NOM-059

Familia	"Nombre científico"	Nombre común	"Estatus de conservación"	Origen de la especie
Colubridae	Thamnophis eques	Culebra listonada	Culebra listonada	No endémica
Viperidae	Crotalus polystictus	Hocico de Puerco	Hocico de Puerco	Endémica
Viperidae	Sistrurus ravus	Cascabel enana	Cascabel enana	Endémica
Phyllostomidae	Leptonycteris curasoae	Murciélago	Murciélago	*
Phyllostomidae	Leptonycteris nivalis	Murciélago trompudo	Murciélago trompudo	*
Phyllostomidae	Choeronycteris mexicana	Choeronycteris mexicana	Choeronycteris mexicana	*
Vespertilionidae	Idionycteris phyllotis	Murciélago pinto	Murciélago pinto	*
Mustelidae	Taxidea taxus	Tlacoyote o Tejón	Tlacoyote o Tejón	No endémica
Heteromyidae	Dipodomys phillipsii	Rata canguro	Rata canguro	Endémica
Muridae	Peromyscus leucopus	Ratón	Ratón	Endémica
Leporidae	Lepus californicus	Liebre de cola negra	Liebre de cola negra	Endémica

Fuente: Programa de Ordenamiento Ecológico Local de El Marqués 2017

Cambios territoriales

Según datos del Programa de Ordenamiento Ecológico Local de El Marqués, en el municipio se encuentran ubicadas cuatro áreas naturales protegidas decretadas: El Tángano, El Tángano II, El Pinalito (Mario Molina Pasquel) y El Parque Nacional el Cimatario, las cuales ocupan un área total de 2,256 ha, lo que equivale al 2.86% del área total del municipio.

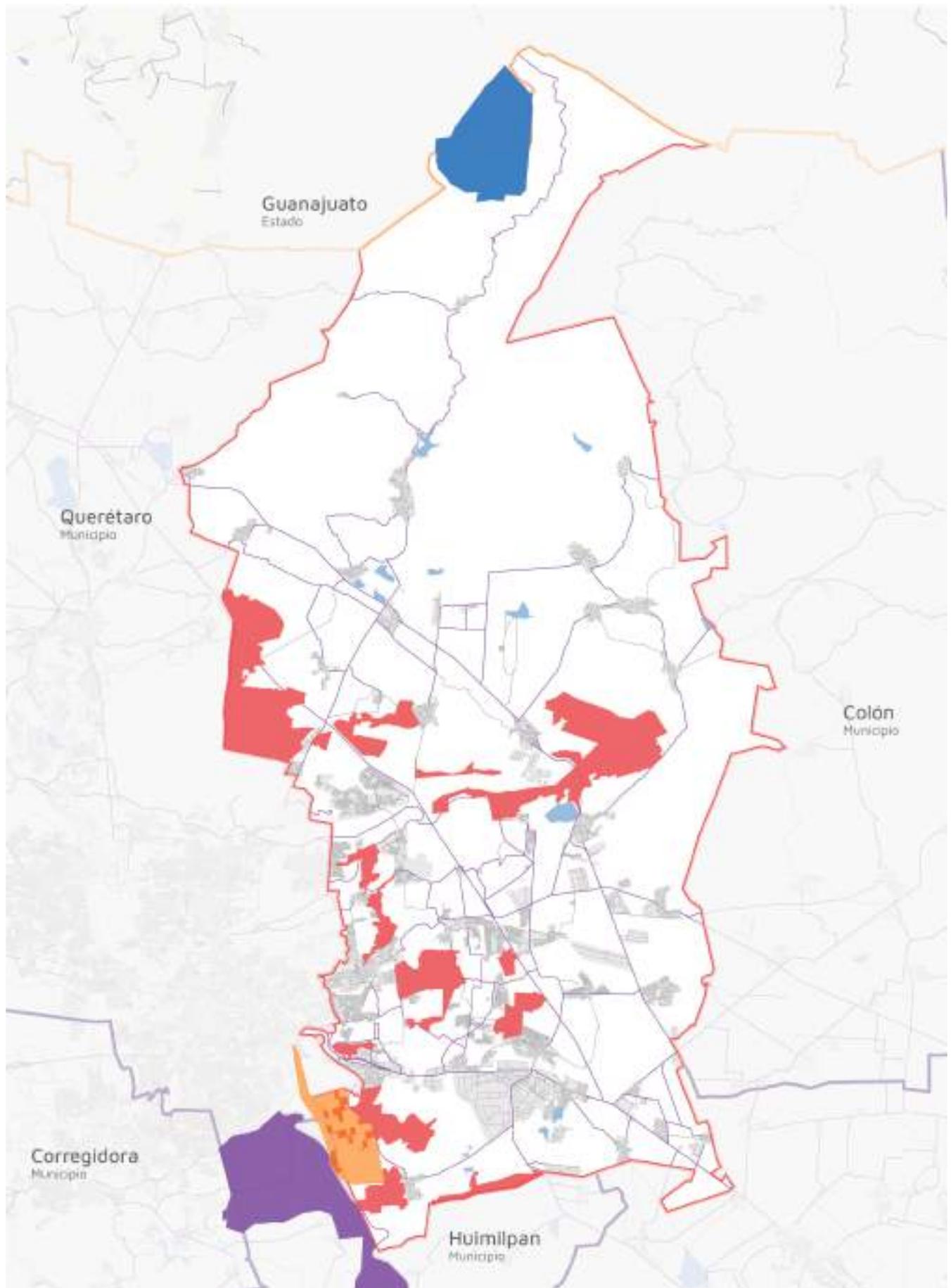
Con respecto al estado, El Marqués cuenta con una muy baja proporción de su territorio con algún tipo de protección, sobre todo considerando que en la entidad cerca del 32% del territorio está consolidado como áreas naturales protegidas, aunque en parte esto se debe a que la mayor parte de las ANP se localizan en la zona de la Sierra Gorda, de la cual El Marqués no tiene cobertura dentro de sus límites administrativos. No obstante, según datos de la cartografía de uso de suelo y vegetación de INEGI en el municipio existen 15 sitios propuestos como áreas naturales protegidas, los cuales en conjunto abarcan una superficie de 5,556 hectáreas.

Plano 22

Áreas Naturales Protegidas
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Mario Molina Pasquel	 Áreas Naturales Propuestas
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Cimatario	
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 El Tángano	
 Caminos	 Cuerpo de agua	 El Tángano 2	



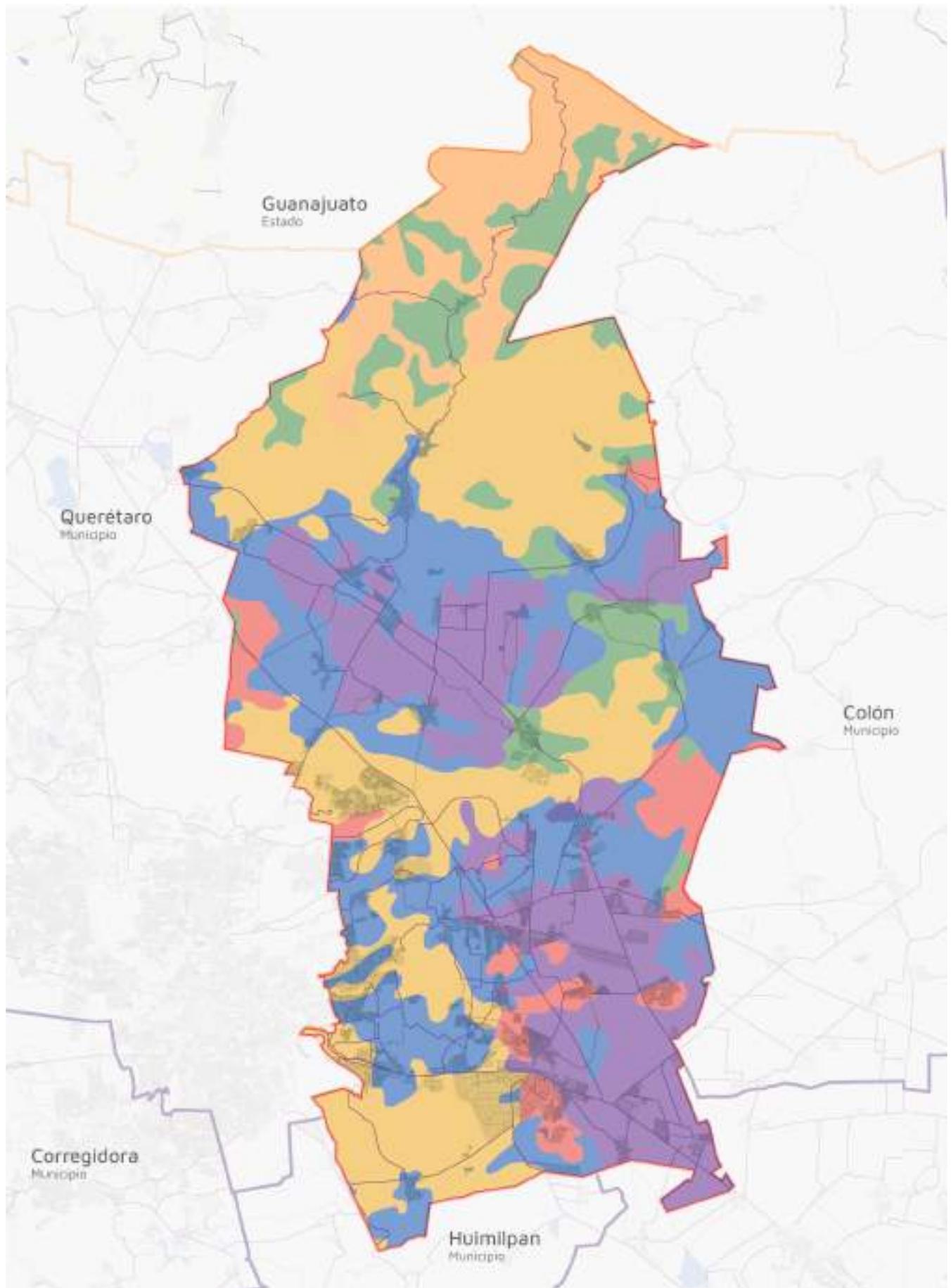
Pese a los esfuerzos de conservación de las áreas naturales protegidas y sus planes de manejo con el paso del tiempo las actividades humanas han ejercido un constante proceso de cambio en el territorio, sus ecosistemas y características ambientales, a su vez el crecimiento demográfico y el cambio de vocación económica del municipio a una economía orientada en la producción y los servicios a acelerado drásticamente la explotación y transformación del territorio. Una de las muestras más claras de identificar los cambios, es comparando información correspondiente a las cartas de vegetación de INEGI entre los años 1989 y 2017 se puede comparar la forma en la que la evolución de las actividades humanas ha alterado la distribución de los ecosistemas y principalmente los tipos de vegetación. Uno de los casos que más llama la atención es la drástica pérdida de bosque de encino que pasó de 6,336 hectáreas en 1989 a solo 2,432 en el 2017, el caso del matorral crasicaule es similar, con una pérdida de más de la mitad, pasando de 3,997 hectáreas a 1,987.

Plano 23

Vegetación al año 1989
(Página siguiente)

Simbología

— Limite Estatal	— Carreteras	● Agrícola riego	● Matorral crasicaule
— Límites Municipales	● Traza urbana	● Agrícola temporal	● Matorral subtropical
— Municipio de El Marqués	○ Localidades	● Bosque encino	● Pastizal inducido
— Caminos	● Cuerpo de agua	● Bosque pino - encino	



También existen casos en los que la variación es muy baja como en los tipos de vegetación agrupados en la categoría matorral subtropical que solo perdieron 459 hectáreas, una de las posibles causas de que algunos tipos de vegetación persistan más que otros es que a diferencia de los bosques los matorrales no son recursos altamente aprovechables por lo que además del crecimiento urbano o agrícola no existe una razón para removerlos, también existe la posibilidad de que al ser vegetación más pequeña y de mayor resistencia, soporte mejor los cambios originados por las actividades humanas y el cambio climático. En el caso de la vegetación agrícola la cantidad total de suelo destinado a la agricultura no tuvo cambios muy significativos, no obstante, los tipos de agricultura si tuvieron una evolución notoria en la que por un lado la agricultura de temporal perdió 754 hectáreas, y por el otro la de riego se anexó 1,469.

Comparativa del uso del suelo y vegetación 1989-2013

Uso	1989 (ha)	2013 (ha)	2017 (ha)
Agrícola riego	6,215	15,207	16,676
Agrícola temporal	22,240	19,032	18,278
ANPs Propuestas	5,557	1	1
ANPs Decretadas	1,514	1	1
Urbano	13,057	1	4,001
Vegetación	26,035	65,368	35,490

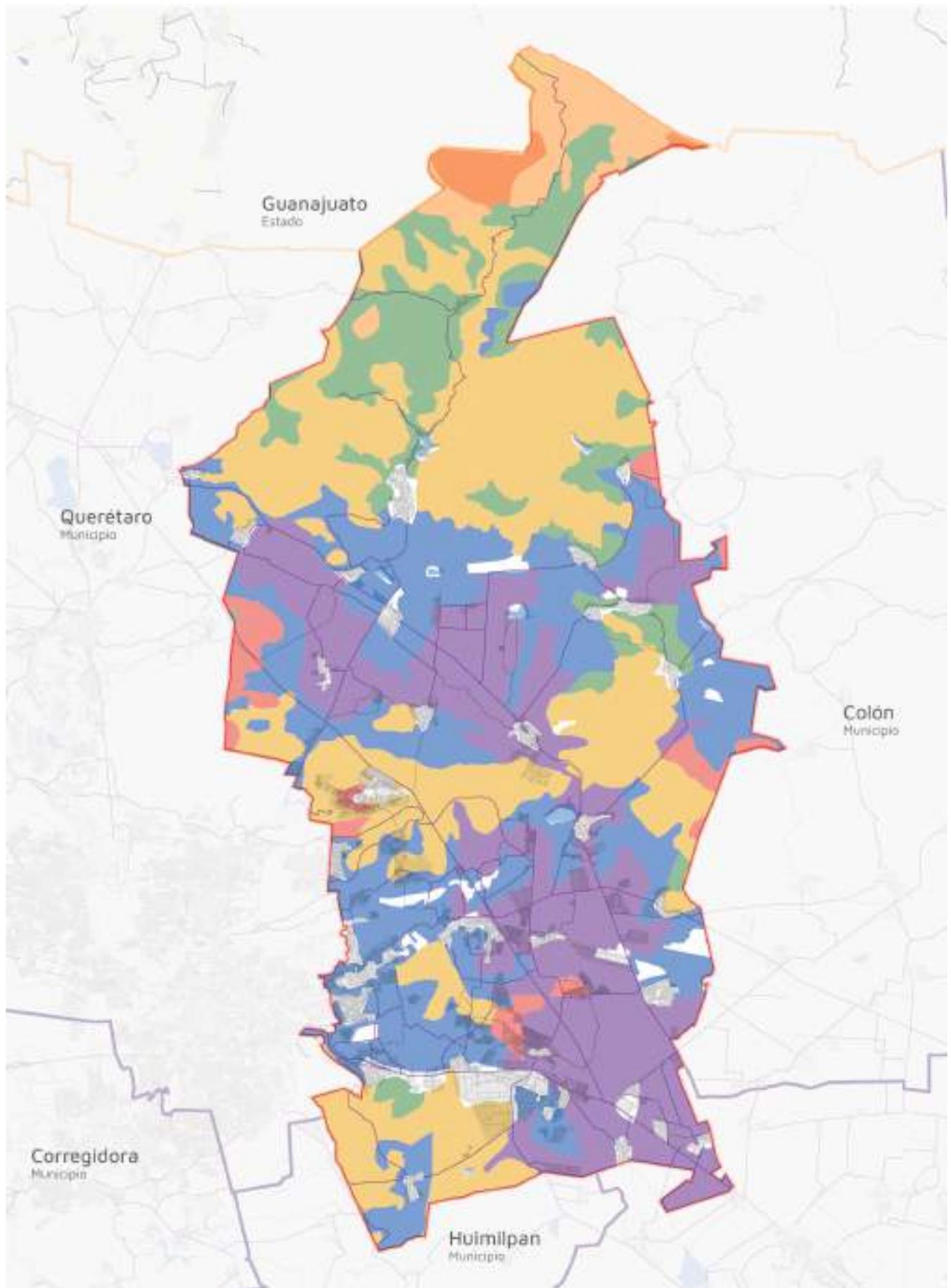
Fuente: Programa de Prevención y Gestión Integral de Residuos de Querétaro

Plano 24

Vegetación al año 2017
(Página siguiente)

Simbología

- | | | | |
|---------------------------|------------------|------------------------|------------------------|
| — Limite Estatal | — Carreteras | ● Agrícola riego | ● Matorral crasicaule |
| — Límites Municipales | ● Traza urbana | ● Agrícola temporal | ● Matorral subtropical |
| — Municipio de El Marqués | ○ Localidades | ● Bosque encino | ● Pastizal inducido |
| — Caminos | ● Cuerpo de agua | ● Bosque pino - encino | |

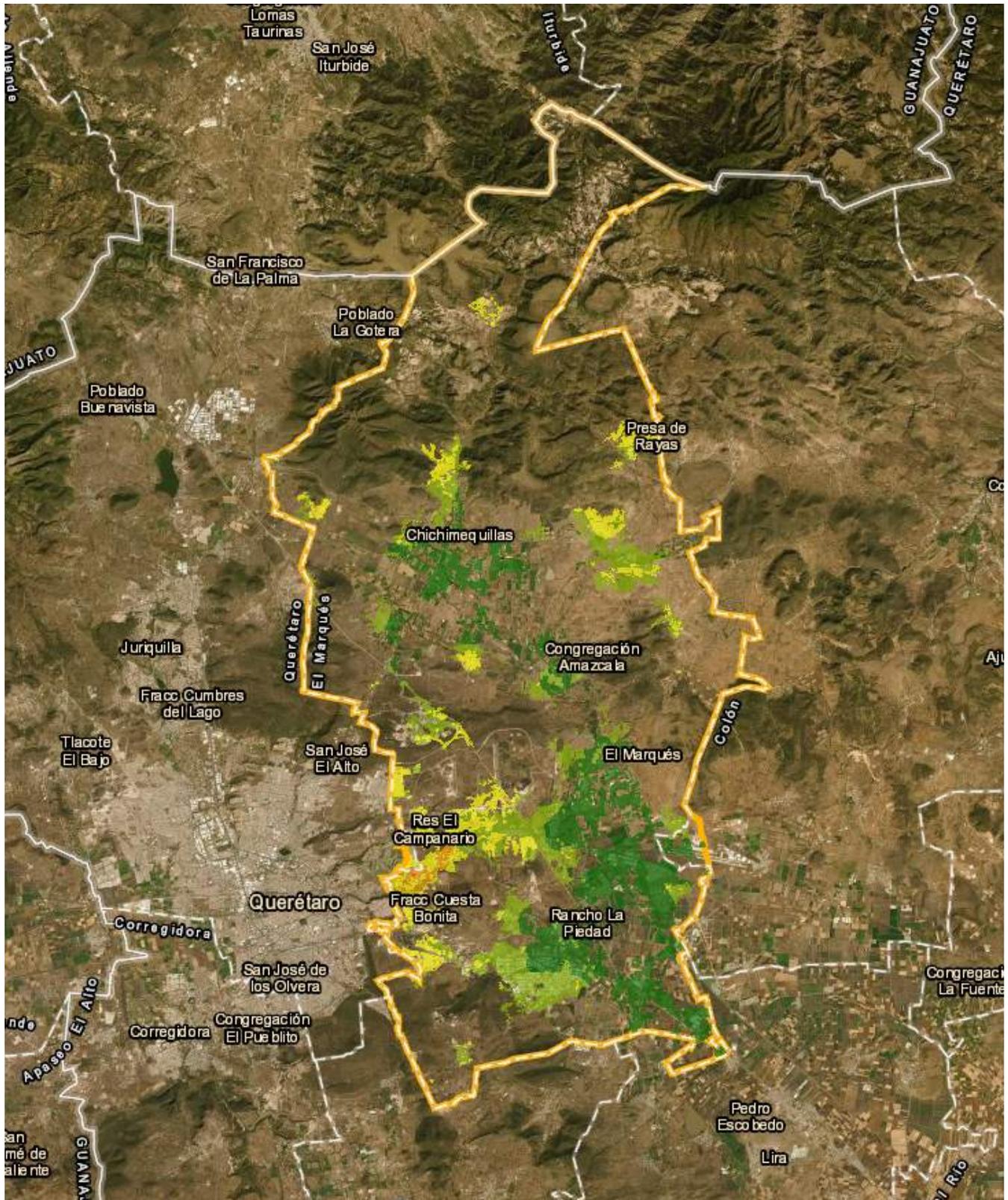


Riesgos naturales y antropogénicos

Según la Guía Básica para la Elaboración de Atlas Estatales y Municipales de Peligros y Riesgos del Centro Nacional de Prevención de Desastres (CENAPRED), se define al riesgo como la probabilidad de ocurrencia de daños, pérdidas o efectos indeseables sobre sistemas constituidos por personas, comunidades o sus bienes, como consecuencia del impacto de eventos o fenómenos perturbadores. La probabilidad de ocurrencia de tales eventos en un cierto sitio o región constituye una amenaza, entendida como una condición latente de posible generación de eventos perturbadores. Para un análisis más desglosado los riesgos se agrupan en dos categorías: Naturales y Antropogénicos, en la primera categoría entran todos aquellos elementos de origen y consecuencia natural que pueden desencadenar situaciones de riesgo en un territorio y momento dado, los riesgos antropogénicos se diferencian por ser originados como consecuencia de las actividades humanas y sus subprocesos en el territorio. Debido a la importancia que los riesgos tienen en las poblaciones y como parte del proceso de actualización de instrumentos de control y planeación del municipio en el año 2019 se elaboró el Atlas de Riesgos de El Marqués.

Riesgos por fenómenos geológicos

En el municipio se localizó el riesgo de inestabilidad de laderas, su distribución es bastante homogénea y en la mayor parte del municipio está catalogado como de bajo riesgo, sin embargo, los sitios cercanos a La Cañada presentan un riesgo moderadamente alto de sufrir este tipo de eventos.



Riesgos por fenómenos hidrometeorológicos

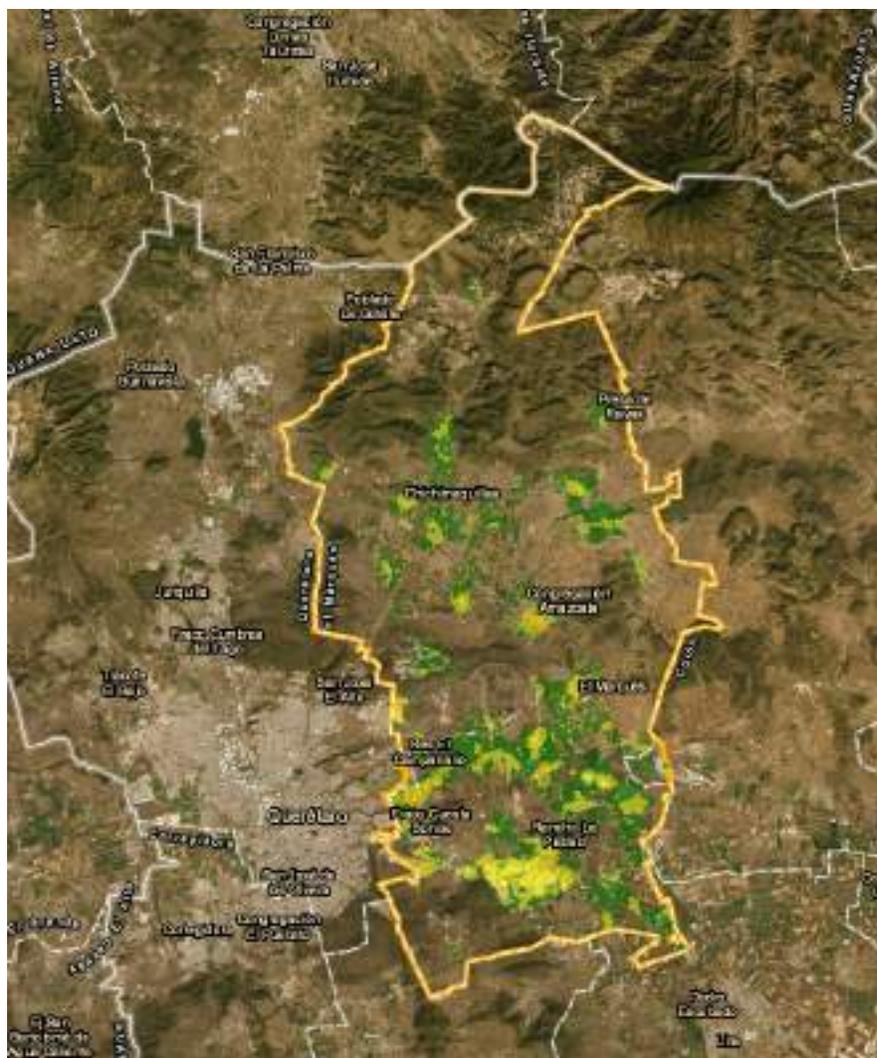
Abarca 6 tipos de manifestación de riesgo: Temperaturas máximas, Temperaturas mínimas, Sequías, Heladas, Inundaciones pluviales e Inundaciones Fluviales. En el caso del riesgo por temperaturas máximas, la mayor parte del municipio está en riesgo, aunque los sitios con una mayor afectación se localizan en la zona central del municipio. Por otro lado, las temperaturas mínimas afectan de diferente forma el territorio según se trate de los intervalos entre las categorías PR02 y PR20. Las afectaciones por sequías se distribuyen en franjas verticales de sentido norte-sur y un aumento en el riesgo en las zonas al sur del municipio, especialmente en la zona de Rancho La Piedad. En el riesgo por heladas la situación es a la inversa, teniendo el riesgo en la zona norte del municipio, aunque en una escala mínima. Finalmente, las Inundaciones tanto fluviales como pluviales presentan un mayor riesgo en las zonas centrales del municipio, con una clara vulnerabilidad en las zonas cercanas a La Cañada





Riesgos por fenómenos antropogénicos

En este grupo solo se consideran dos tipos de riesgo, por densidad de químicos e incendios forestales. El primero se refiere al riesgo potencial de una gran concentración de químicos en un sitio concreto lo que podría, en ciertos casos, desencadenar reacciones químicas peligrosas con un alto potencial de daño, la distribución de este riesgo es baja en las localidades del municipio, aunque cuenta con zonas de mediano riesgo en Amazcala, Chichimequillas, La Cañada y diferentes áreas del sector industrial al sur del municipio. Los riesgos de incendio forestal presentan una distribución homogénea de bajo riesgo, aunque con algunos puntos de mayor intensidad en las zonas de Jesús María, Amazcala y Atongo.





Generación de energía

Como revelan los datos de INEGI, al año 2015 casi la totalidad de las viviendas del municipio cuentan con energía eléctrica, no obstante, para ampliar la cobertura y surtir de energía eléctrica a todos los asentamientos, incluso los más dispersos, es necesario ampliar la producción de esta, desafortunadamente para cubrir esta demanda, en la mayoría de los casos, la tecnología y procesos para su producción se centra en plantas energéticas de baja tecnificación y cuyo proceso principal es la quema de combustibles fósiles. En Querétaro la situación no es muy diferente, al año 2018 solo el 12% de la producción eléctrica del estado provenía de fuentes limpias y/o renovables. A nivel nacional el porcentaje es ligeramente mayor con un 15%, en el caso concreto de El Marqués, a excepción de pequeñas instalaciones solares industriales y domésticas, el suministro eléctrico proviene casi en su totalidad de la quema de combustibles.

Número de usuarios de la CFE 2010-2017

Municipio/ Año	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
El Marqués	390,706,013	443,209,729	465,228,940	542,418,424	616,202,869	656,825,768	690,219,767	726,950,027
Querétaro	1,885,609,388	2,070,419,429	2,113,597,111	2,189,002,385	2,245,918,646	2,343,180,386	2,433,555,918	2,417,190,027
Corregidora	227,778,462	239,531,482	245,574,270	258,337,711	257,046,120	271,327,961	298,268,383	299,003,483
Huimilpan	19,123,541	20,995,775	19,526,300	21,764,860	22,061,643	24,868,808	29,014,429	33,156,277
Colón	83,855,234	96,674,471	96,132,947	116,297,870	133,200,807	139,380,703	165,911,069	180,812,015

Fuente: Programa de Ordenamiento Ecológico Local de El Marqués 2017

Aunado a la baja implementación de tecnologías más amigables con el medio ambiente, datos sobre el número de usuarios de la Comisión Federal de Electricidad en el periodo del año 2010-2017, revelan que la demanda energética va en aumento, particularmente El Marqués fue el segundo municipio de la ZMQ en experimentar un mayor crecimiento en las ventas de energía eléctrica pasando de \$390,706,013 en el año 2010 a ventas por \$726,950,027 pesos en el 2017 lo que representa un crecimiento de más de 86% y una tasa de crecimiento anual sostenido del 8%. Considerando que la tendencia sea sostenida resultará imperante comenzar a buscar mecanismos que permitan dar abasto a la creciente demanda, para ello resulta conveniente la exploración de alternativas a los sistemas tradicionales de producción de energía eléctrica.

Número de usuarios de la CFE 2010-2017

	Tasa de crecimiento 2010-2017	Tasa de crecimiento 2010-2018
El Marqués	86.1%	8.1%
Querétaro	28.2%	3.2%
Corregidora	73.4%	7.1%
Huimilpan	31.3%	3.5%
Colón	115.6%	10.1%

Fuente: Programa de Ordenamiento Ecológico Local de El Marqués 2017

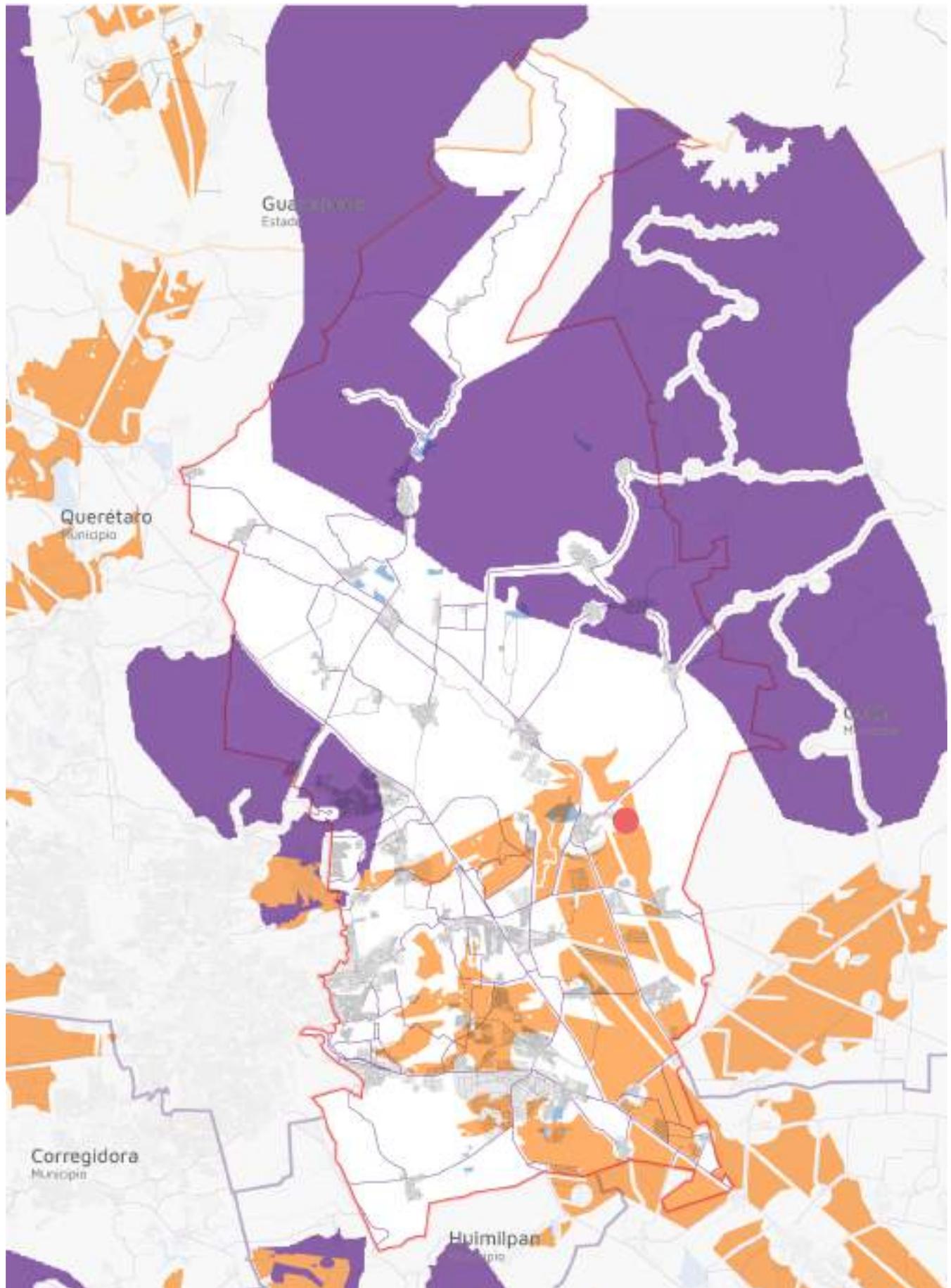
Con base en el Atlas Nacional de Zonas con alto potencial de Energías Limpias (AZEL) de la Secretaría de Energía (SENER) se identificaron sitios con un alto potencial de aprovechamiento para la producción de energía eléctrica en el municipio. La información se estructura en dos grupos principales de los que parten diferentes mecanismos o tecnologías de aprovechamiento y generación de energía. En el primer grupo tenemos a las zonas con alto potencial, las cuales son definidas en el AZEL como sitios con alta probabilidad de viabilidad técnica y económica para la construcción de una central eléctrica renovable, en El Marqués se identifican 49 sitios aprovechables que se distribuyen en 4 tipos de formas de generación de energía, de ellos el más escaso es la generación por biomasa que solo cuenta con un sitio, también es el formato con el más bajo potencial de aprovechamiento con solo un estimado de 7.3 Gwh, por otro lado el formato de aprovechamiento con mayor potencial es la energía solar fija la cual cuenta con 20 sitios y un potencial de generación estimado en 11,626 Gwh.

Plano 25

Sitios de alto potencial de
aprovechamiento energético
(Página siguiente)

Simbología

- | | | |
|---------------------------|------------------|-------------------------|
| — Limite Estatal | — Carreteras | ● Residuos industriales |
| — Límites Municipales | ● Traza urbana | ● Eólica |
| — Municipio de El Marqués | ○ Localidades | ● Solar Fijo |
| — Caminos | ● Cuerpo de agua | |



Además de las zonas con alto potencial, el AZEL identifica sitios de alta calidad, estos sitios se caracterizan por contar con un mayor potencial del recurso, es decir, no considera valores mínimos del recurso; son solo aquellas zonas o sitios en las que el recurso es bueno para su aprovechamiento en la producción de electricidad, así mismo en este grupo no se tiene contabilizado el potencial de generación. En esta categoría existen cuatro formatos de aprovechamiento disponibles para el municipio, de ellos el eólico es el que presenta una mayor cantidad de sitios.

Sitios de alta calidad de generación de energía

Tipo de aprovechamiento	Sitios
Biomasa (residuos industriales)	1
Biomasa (residuos pecuarios)	3
Biomasa (urbanos)	1
Eolica	7

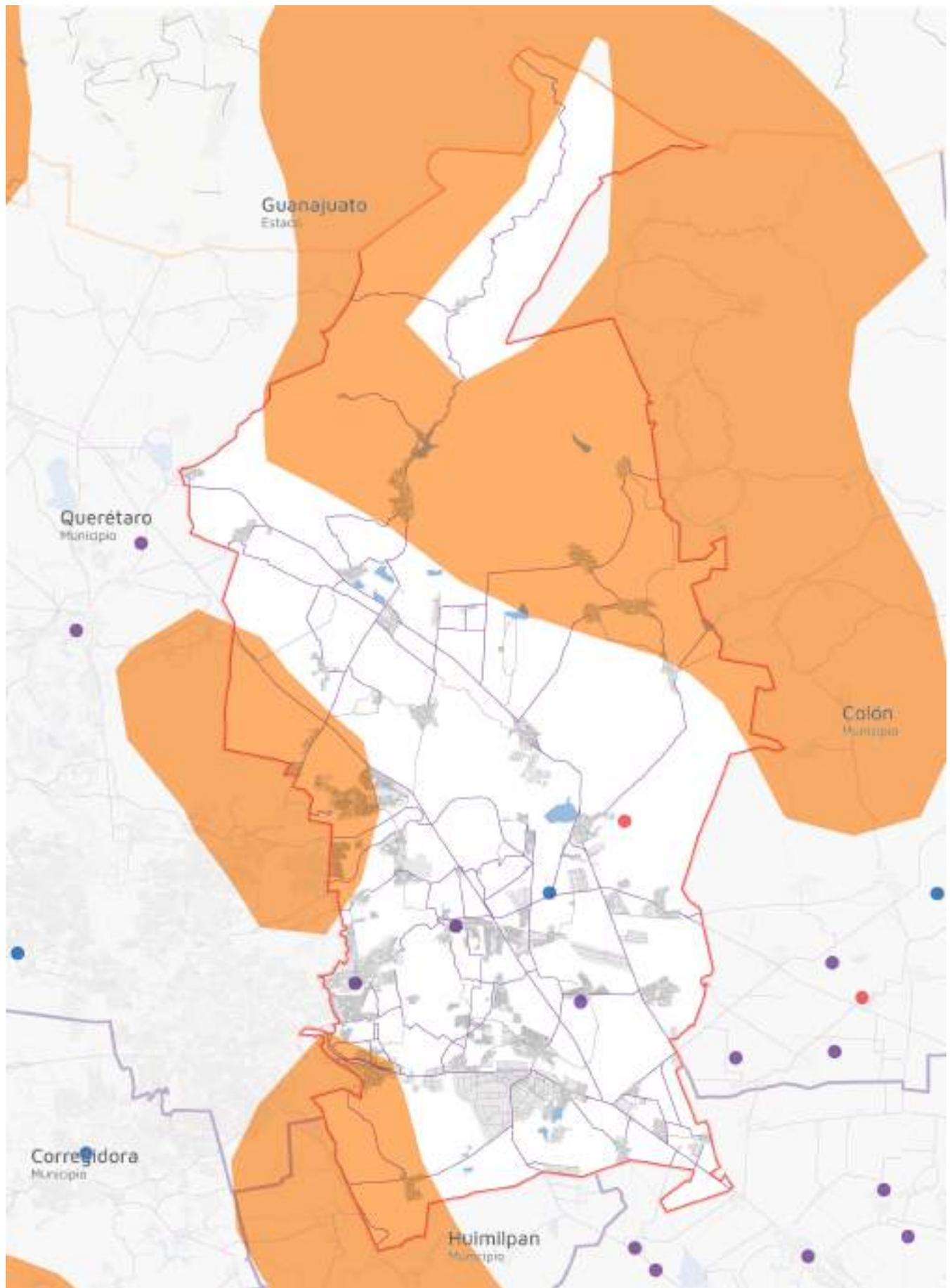
Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Atlas nacional de zonas con alto potencial de energías limpias (AZEL) de SENER

Plano 26

Sitios de alta calidad de aprovechamiento energético
(Página siguiente)

Simbología

-  Limite Estatal
-  Carreteras
-  Potencial eólico
-  Límites Municipales
-  Traza urbana
-  Residuos pecuarios
-  Municipio de El Marqués
-  Localidades
-  Residuos industriales
-  Caminos
-  Cuerpo de agua
-  Residuos urbanos



Territorial urbano

En este apartado se abordan los temas relacionados a la evolución y estado actual del territorio desde un enfoque urbano en el que se identifican las interrelaciones entre los diferentes componentes con el propósito de encontrar las principales características de las problemáticas que aquejan el territorio del municipio en este ámbito.

Crecimiento

El crecimiento urbano es solo una de las manifestaciones que son consecuencia directa del desarrollo. En el estado de Querétaro el crecimiento urbano ha sido constante y a un ritmo creciente, pero a diferencia de otras ciudades del país este fenómeno se ha visto acentuado y potenciado por la dinámica propia del crecimiento económico de la entidad y por las interrelaciones funcionales de los municipios que conforman la Zona Metropolitana de Querétaro. En el caso específico de El Marqués, el crecimiento urbano es causado por dos situaciones diferentes, por una parte la expansión y dispersión son consecuencia directa del crecimiento demográfico y por otra de la inercia propia de su crecimiento industrial, lo que en

conjunto ha originado patrones irregulares de crecimiento que obedecen más a una lógica de aprovechamiento de las industrias y el sector económico con el fin de abaratar costes o mejorar la eficiencia de los procesos de distribución, y en el caso de los desarrolladores inmobiliarios de obtener la mayor rentabilidad posible al adquirir suelo más barato en las periferias, lo que a su vez genera y acrecienta efectos de desigualdad e inequidad.

Por otro lado, el crecimiento disperso del municipio parte del precedente de localidades, principalmente rurales de menor densidad de habitantes localizadas en las periferias, estos sitios normalmente crecen a ritmos muy bajos y sus relaciones funcionales con el centro del municipio son reducidas, sin embargo, con

el crecimiento económico y la estructuración de corredores funcionales a lo largo del municipio, así como el encarecimiento del suelo en las zonas centrales, obliga a las personas a buscar vivienda en los asentamientos más alejados de menor costo. Lo anterior genera una dinámica que obliga a estas pequeñas localidades a crecer de una manera más acelerada con el fin de formar parte del desarrollo y dinámica económica imperante. Esto a su vez se traduce en localidades de carácter rural pero con poblaciones mayores a 2,500 habitantes, lo que genera insuficiencia de equipamientos y servicios municipales, el caso más claro de esta situación son las localidades al norte del municipio como Alfajayuca y Chichimequillas.

Plano 27

Imagen satelital año 1995
(Página siguiente)



Una forma de entender el proceso y evolución del crecimiento urbano del territorio es hacer una comparativa de imágenes satelitales, para ello se analizó un grupo de imágenes cada 5 años del periodo de 20 años comprendido entre 1995 y 2015. En este ejercicio podemos notar que el crecimiento del municipio se ha centrado principalmente en la franja central del territorio, aunque las localidades cercanas a los límites sur y oriente también presentan una expansión notoria.

En el año 1995 localidades como La Griega y Tierra Blanca no tenían ni la mitad de la superficie urbanizada con la que cuentan hoy en día, la cabecera municipal ya contaba con más de la mitad de su extensión actual. También resulta evidente en este análisis que la mayor cantidad de tierras agrícolas en los sitios donde ahora se ubica el clúster de industrias del sector automotriz, el clúster industrial principal ubicado en la carretera, no contaba entonces ni con el 20% de su superficie actual.

En el año 2000 el sector industrial del municipio ya contaba con un avanzado crecimiento, la cabecera municipal no había incrementado demasiado su extensión, sin embargo, el corredor entre La Cañada y Los Héroes Querétaro ya comenzaba a adquirir su forma actual. Una diferencia notoria es que la superficie destinada a la agricultura al norte aun cubría vastas extensiones del territorio.

Plano 28

Imagen satelital año 2000
(Página siguiente)



Para el año 2005 el municipio había comenzado una fuerte etapa de expansión, este proceso, en ese periodo concreto, corresponde en mayor medida a la inversión privada y a la industrialización del municipio. En este momento se destaca la construcción del Aeropuerto Internacional de Querétaro y el acelerado crecimiento urbano en la zona central, especialmente en El Colorado, La Piedad y el sector industrial.

Plano 29

Imagen satelital año 2005
(Página siguiente)



Posteriormente, en el año 2010 el crecimiento urbano se caracterizó por presentar un desarrollo en diferentes ámbitos, por una parte, el sector industrial amplió sus instalaciones con la ampliación de los parques industriales O Donnell y El Marqués, por el otro lado algunas de las localidades en las periferias también acrecentaron sus áreas urbanizadas, tal es el caso de Santa Cruz y Amazcala.

Plano 30

Imagen satelital año 2010
(Página siguiente)



Finalmente, en el año 2015 el territorio ya mostraba una gran semejanza con la imagen actual, durante este periodo y hacia el presente el desarrollo urbano se caracterizó por la aparición de nuevos desarrollos habitacionales, en su mayoría fraccionamientos y que por lo general se ubican en la zona central del municipio y en cercanía a localidades existentes, los ejemplos más claros son los fraccionamientos: Los Héroes Querétaro, Hacienda La Cruz, Paseos del Marqués, Colinas de La Piedad, El Mirador, entre otros.

Plano 31

Imagen satelital año 2015
(Página siguiente)



Estructura urbana

La estructura urbana se define como la forma en el que los diferentes elementos que componen los asentamientos humanos son dispuestos, es decir, la ubicación y características de dichos elementos. Usualmente el tipo de estructura urbana suele estar determinada por diversos factores, los más esenciales son el relieve y cuestiones socio-políticas. En El Marqués la disposición de los asentamientos está fuertemente influenciada por tres características principales, la primera, es la interrelación del municipio con Santiago de Querétaro, esta relación condicionó que el crecimiento urbano y el desarrollo de los asentamientos se dieran en torno a la zonas conectadas con la capital del estado, de este modo la cabecera municipal y gran parte de los sitios de mayor relevancia del municipio se encuentran al poniente de la zona central de El Marqués. La segunda característica que definió la estructura urbana es la relativa a los asentamientos

dispersos que siempre han existido, es decir, aquellas localidades cuya fundación y crecimiento están ligados a actividades agrícolas por lo que su ubicación y morfología son más típicas de lo rural que de lo urbano y cuya relación con el centro del municipio es más débil. Finalmente, el tercer factor decisivo en la estructuración del municipio viene dado por el crecimiento económico durante los últimos 30 años, y más concretamente por el proceso de reestructuración de la economía centrada en la industria y manufactura. Estos factores siguen generando un fenómeno de fragmentación del espacio entre lo rural y lo urbano, en el que los clústers y parques industriales llenan los espacios vacíos entre las localidades y sitios agrícolas por lo que la interrelación de los sitios se vuelve más compleja y confusa.

En general la estructura urbana del municipio se caracteriza por estar compuesta por tres estructuras de orden diferente. En primer lugar, está la centralidad principal (La Cañada) y que funge

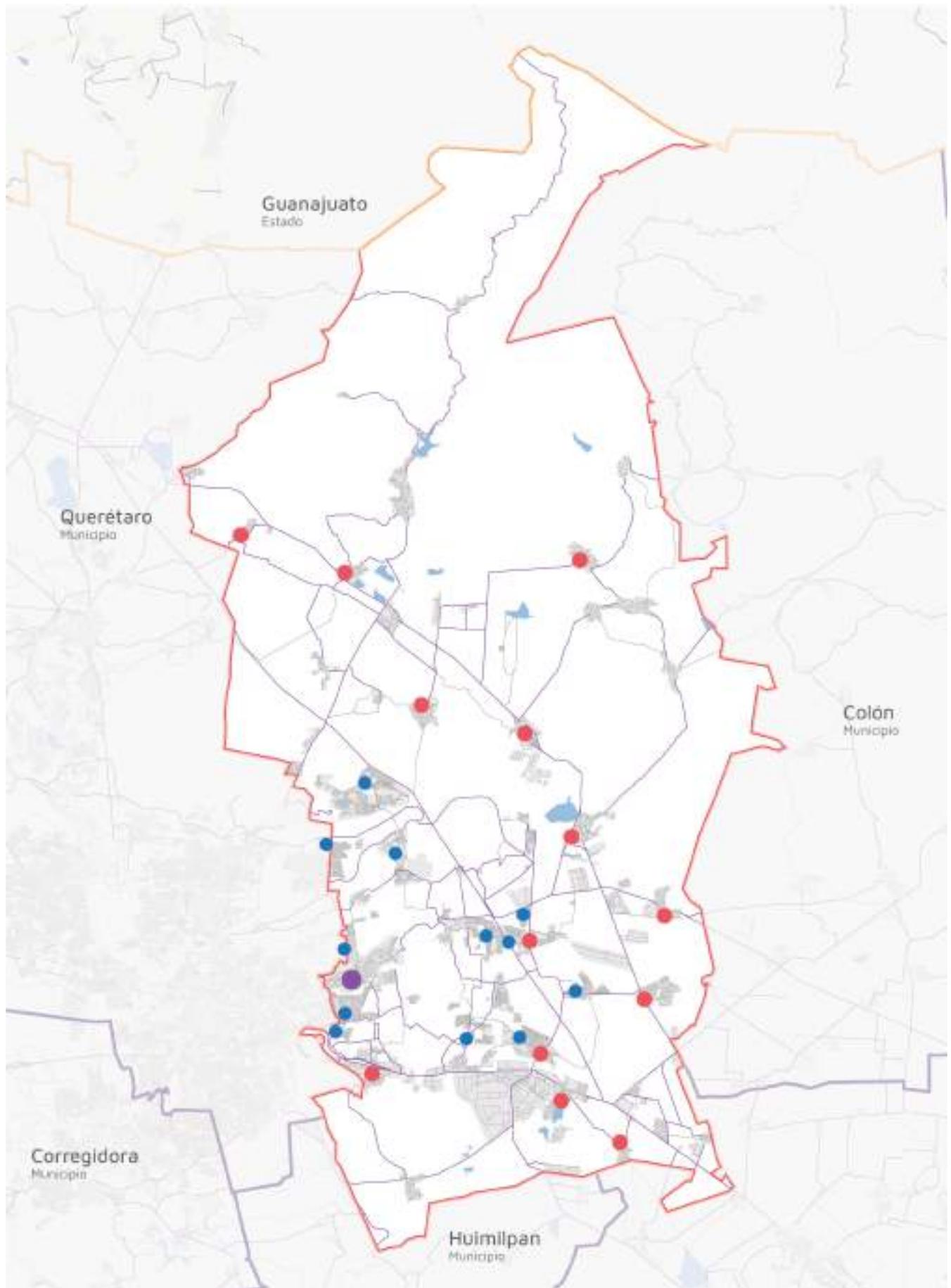
el papel de centralidad municipal y sede del poder administrativo. En segundo lugar, se encuentran las sub centralidades que son aquellos sitios administrativos de las localidades y asentamientos de mayor antigüedad. Estas sub centralidades se caracterizan por contar con equipamientos institucional o alguna infraestructura de mayor importancia que brinda servicio a la localidad e incluso a otros asentamientos cercanos. En tercer lugar, se encuentran las centralidades locales que fungen como los sitios de encuentro de los asentamientos de carácter habitacionales, principalmente de fraccionamientos y asentamientos de menor antigüedad. En estos sitios el equipamiento es principalmente básico y el diseño y propósito de los espacios es primordialmente recreativo.

Plano 32

Estructura urbana (Página siguiente)

Simbología

- | | | |
|---|--|---|
|  Límite Estatal |  Carreteras |  Centralidades locales |
|  Límites Municipales |  Traza urbana |  Subcentralidades |
|  Municipio de El Marqués |  Localidades |  Centralidad municipal |
|  Caminos |  Cuerpo de agua | |



Vivienda

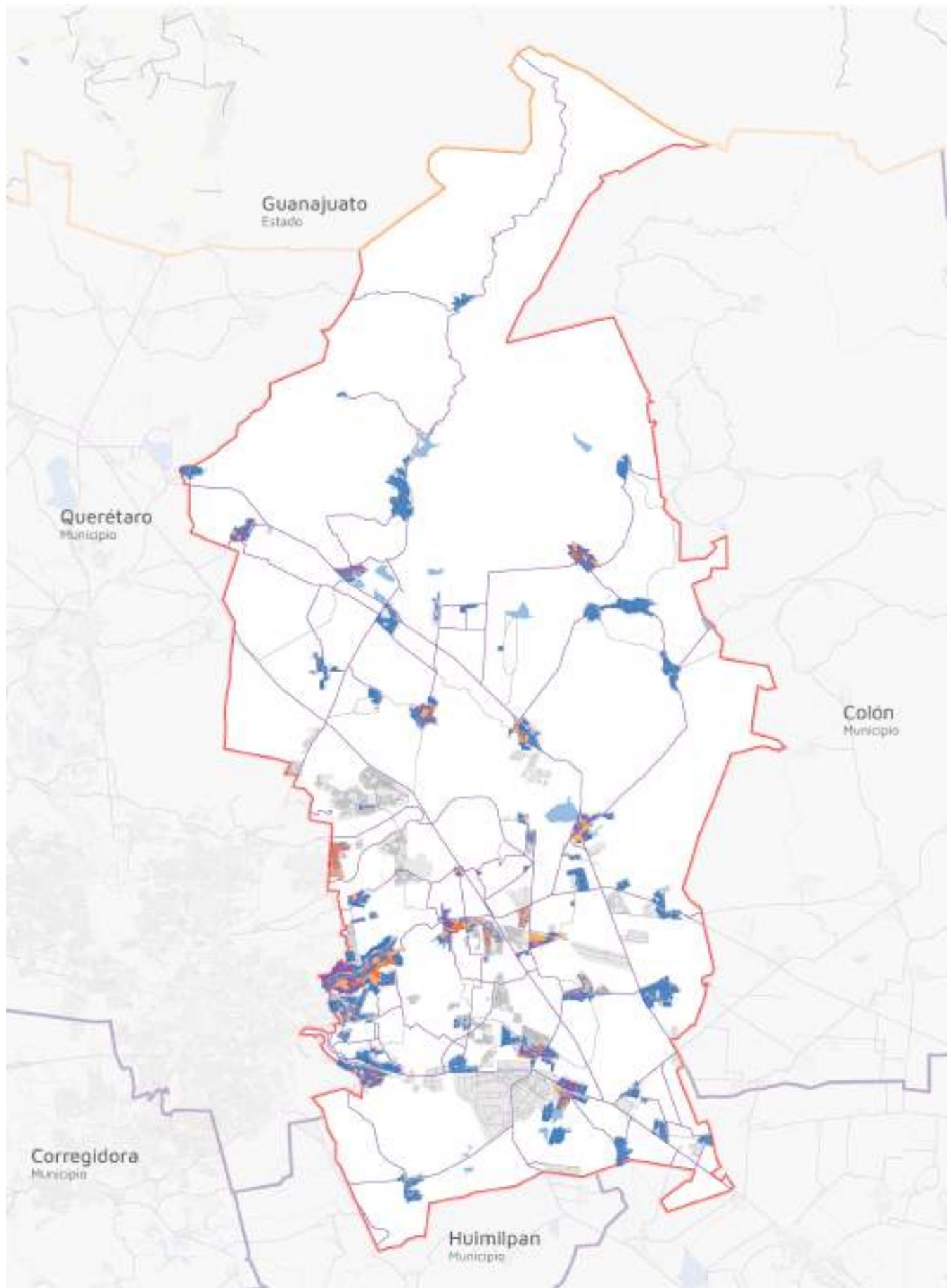
Con base en información del Inventario Nacional de Vivienda de INEGI al año 2015 en el municipio existían 32,045 viviendas de las cuales el 69.4% se encontraban habitadas y el restante 30.6% no lo estaba. Comparado con otros municipios de la ZMQ, el porcentaje de viviendas en desuso es considerablemente alto, así mismo, la distribución espacial de las viviendas no es muy homogénea con una clara concentración en las zonas centrales, estos datos ofrecen evidencia de que en el tema de la vivienda en El Marqués aún tiene retos pendientes por resolver, por ello a través de informes de organismos afiliados a la industria de la construcción, en conjunto con hallazgos de diversas fuentes, cruzados con un análisis en SIG, se identificó que en este tema se desprende una serie de problemáticas, la mayoría son consecuencia una de la otra.

Plano 33

Distribución de la vivienda
(Página siguiente)

Simbología

— Limite Estatal	— Carreteras	● 0 - 14	● 171 - 448
— Límites Municipales	● Traza urbana	● 15 - 41	
— Municipio de El Marqués	○ Localidades	● 42 - 83	
— Caminos	● Cuerpo de agua	● 84 - 170	



Desarrollos que no han sido entregados

Al año 2019 en El Marqués existían por lo menos 265 fraccionamientos que no han sido entregados al ayuntamiento, esta situación provoca que los asentamientos no cuenten con la cantidad y calidad de servicios públicos esenciales como agua potable y recolección de residuos, un claro ejemplo de esta situación es el fraccionamiento La Pradera ubicado en la zona central del municipio, este sitio cuya construcción inicio en el año 2009 y que al año 2019 ya contaba con más del 75% de sus viviendas vendidas no ha sido entregado a las autoridades municipales; esto ocasiona entre otros problemas que el suministro de agua potable no sea constante, lo que limita las opciones de sus habitantes y se ven obligados a hacer guardias en espera de que se reanude el suministro.

Irregularidades en la construcción

Otra problemática, menos frecuente pero de alto impacto en la calidad de vida de los habitantes, es la mala calidad de las obras de urbanización y de la construcción de las propias viviendas, esta situación ocurre principalmente en fraccionamientos, un ejemplo de mala calidad en la infraestructura es el fraccionamiento Paseos de El Marqués, en este sitio el drenaje no cuenta con la capacidad para dar salida al volumen de descarga de agua pluvial por lo que durante el temporal es una constante la generación de encharcamientos e inundaciones. Aunado a lo anterior, la mezcla de aguas negras y de origen pluvial invaden las viviendas. En el caso de la mala calidad de las viviendas es una problemática más generalizada, sin embargo, se agrava en los fraccionamientos destinados al segmento de interés social, tal es el caso del Fraccionamiento Libertadores que fue promovido por Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro (IVEQ) y concebido como una opción económica para dotar de vivienda al sector más vulnerable de la población que no se encuentra afiliado a ningún instituto de seguridad social. No obstante, la calidad de las viviendas es pésima, debido a que algunos de los materiales de las casas están contruidos con mezclas de plásticos y concretos, originando que a 5 años de su construcción las viviendas presenten goteras, fracturas y descomposturas que las hacen prácticamente inhabitables.

Viviendas abandonadas

Pese a que en la mayoría de los casos es una consecuencia directa de los dos problemas anteriores, las viviendas abandonadas suponen un reto para el municipio por las problemáticas que acarrea a largo plazo, la más grave es la inseguridad pública puesto que las viviendas en desuso son utilizadas para actividades criminales como la venta y consumo de drogas, e incluso de ilícitos de mayor impacto social. Las causas del abandono de viviendas son variadas, sin embargo, el problema raíz parece estar dado por la ubicación y condiciones de vida de sus habitantes, es decir, si la vivienda se encuentra alejado de los centros de trabajo y consumo, genera un mayor tiempo de traslado, aunado a esto los servicios con los que cuentan los desarrollos habitacionales, así como las amenidades y la calidad de la infraestructura son insuficientes, no es sostenible para los habitantes vivir en esas condiciones por lo que muchos deciden abandonar las viviendas en busca de opciones que se adecuen mejor a sus necesidades.

Plano 34

Problemática de la vivienda
(Página siguiente)

Simbología

— Límite Estatal	— Carreteras	● En proceso de recepción	● Sin entregar
— Límites Municipales	● Traza urbana	● Irregularidades en la construcción	● Viviendas abandonadas
— Municipio de El Marqués	○ Localidades	● Parcialmente entregado	
— Caminos	● Cuerpo de agua		

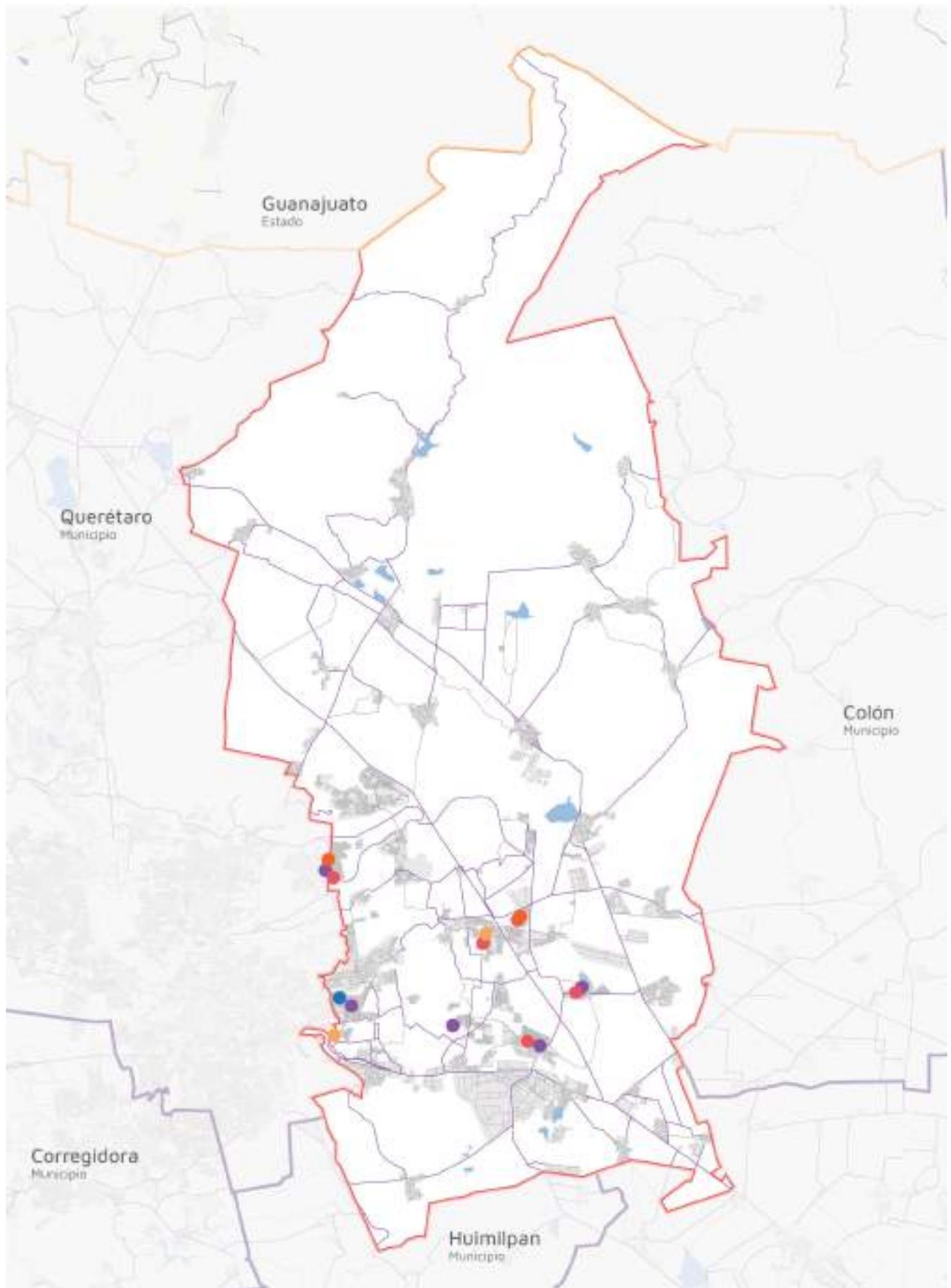




Imagen urbana y espacio público

La imagen urbana es la manifestación de la identidad en el territorio de la población de un sitio concreto. Esta identidad es expresada a través de manifestaciones y transformaciones en el medio físico ya sea de carácter urbano o rural, se podría decir que es una proyección en el espacio de las características concretas de una población dada, estas manifestaciones se conciben en dos grupos de elementos. En primer lugar tenemos los componentes naturales o de tipo ambiental que son elementos como la vegetación, la flora, fauna y relieve. En segundo lugar tenemos los elementos culturales entre los cuales se incluyen la arquitectura, edificaciones, elementos cívicos, las esculturas y piezas de tipo ornamental. La combinación de estos elementos, así como las características de la sociedad de El Marqués han dado como resultado una imagen urbana diversa y que no refleja una identidad municipal definida, esta imagen cambiante parece estar más influenciada por las particularidades de cada uno de los asentamientos, más que por un continuo integrado en el municipio, de ella se caracterizan cuatro tipos de imagen que a grandes rasgos describen la diversidad del municipio.

Entornos urbanos

Se caracterizan por tener una imagen urbana, el principal ejemplo de este grupo es la cabecera municipal y su localidad La Cañada, estos sitios se diferencian del resto por contar con la mejor infraestructura del municipio así como por tener edificaciones de varios niveles que integran diversas ocupaciones y actividades en un mismo edificio, que se articulan con locales comerciales en la planta baja y pequeñas unidades de vivienda en los niveles superiores. La mayor variación entre este tipo de sitios es la densidad y cantidad de vegetación así como la cantidad y calidad de las vialidades que conectan con otros asentamientos.

Entornos rurales y periféricos

Siendo una imagen opuesta del caso anterior, en estos sitios la vegetación es más abundante pero en detrimento de la calidad de la urbanización y el acceso a servicios públicos, también se diferencian del resto por presentar una estructura menos ordenada espacialmente, otra característica que distingue este tipo de lugar es una mayor cantidad de manifestaciones de marginación, producto de la baja calidad de los servicios, por último este tipo de sitios es uno de los que menos manifestaciones culturales tiene, centrándose casi en su mayoría en imágenes religiosas.

Entornos de transición

Estos sitios se podrían definir como una mezcla de los de tipo urbano y rural, en algunos casos tiene grandes extensiones territoriales como los sitios urbanos pero al mismo tiempo el deterioro de sus vías o la baja altura de sus edificaciones los asemejan más a sitios de tipo rural. En general se podría decir que estos sitios se encuentran en un proceso de transición hacia lo urbano, por lo que su imagen es diversa.

Clústers industriales

Al ser uno de los principales motores económicos del municipio, la industria ha causado un fuerte impacto en el entorno y la sociedad del municipio, sus manifestaciones físicas en el territorio generan sitios con características compartidas como son la baja diversidad de usos y actividades, una configuración espacial y arquitectónica más orientada a procesos funcionales e industriales, pero sobre todo por nulas edificaciones de tipo habitacional, es por ello que su imagen revela y aporta poco en un sentido cultural. Este tipo de sitios se encuentran dispersos en todo El Marqués pero usualmente en la zona central y sur.

Fraccionamientos y nuevos desarrollos

Es uno de los ejemplos de imagen urbana de más reciente adopción en El Marqués, estos sitios conservan aspectos generales de los tipos 1 y 2, no obstante, a diferencia de ellos, la ubicación y cantidad de población no juegan un papel tan crucial en su imagen y forma, en su lugar la característica que define el estrato económico al que está dirigido el desarrollo, es decir, que dependiendo del nivel económico del mismo la calidad de la urbanización, la estética e incluso la morfología del mismo cambian drásticamente. En general el único elemento que une la imagen urbana de estos sitios sin importar el nivel socioeconómico es la marcada orientación habitacional y el hecho de la mayoría se ubican en zonas alejadas de los comercios y servicios del municipio.

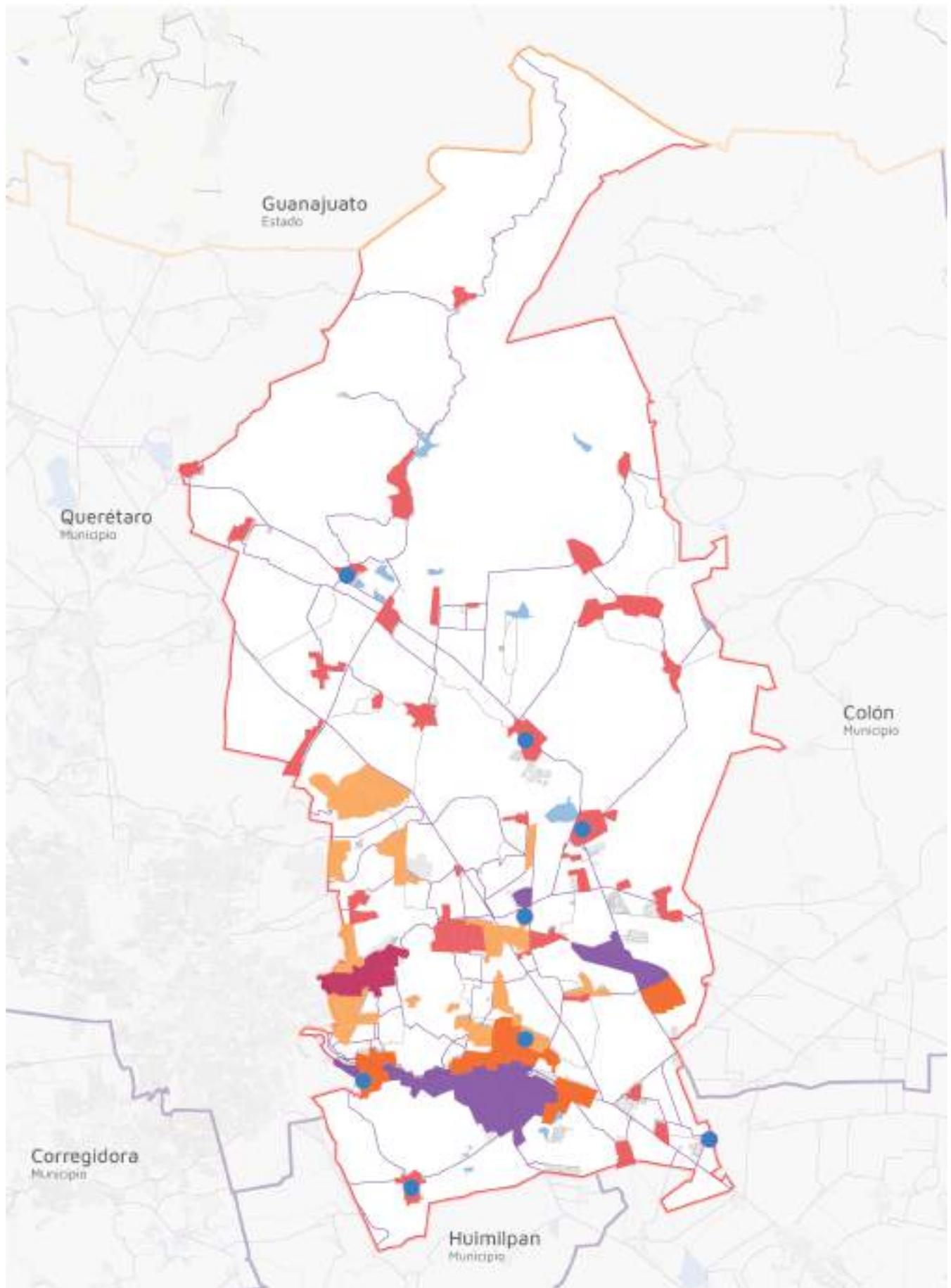
La imagen urbana además de ser una manifestación de la realidad e identidad de una sociedad, también ejerce un fuerte estímulo que refuerza aspectos tanto positivos como negativos de las interacciones de sus habitantes, esto es especialmente visible en los espacios públicos en las comunidades, por lo tanto un sitio degradado que es intervenido puede ser un detonador de actitudes positivas, e inclusive de una tendencia por cuidar los espacios y reforzar lazos de trabajo en equipo y participación ciudadana, o por el contrario si es descuidada merma la calidad de los espacios, limita las interacciones sociales, e inclusive se traduce en pérdidas de plusvalía. En El Marqués existen algunos sitios que independientemente del tipo de imagen urbana y de la calidad de los espacios, son sitios en condiciones de abandono en los que se debe prestar especial atención, además por su naturaleza el intervenir y recuperar estos espacios públicos podría generar beneficios a corto y mediano plazo en ámbitos sociales y de desarrollo comunitario.

Plano 35

Imagen urbana
(Página siguiente)

Simbología

- | | | | |
|---------------------------|------------------|------------------------------|-------------------------------|
| — Limite Estatal | — Carreteras | ● Espacios públicos | ● Sitios rurales y periferias |
| — Limites Municipales | ● Traza urbana | ● Clústers industriales | ● Sitios urbanos |
| — Municipio de El Marqués | ○ Localidades | ● Desarrollos habitacionales | |
| — Caminos | ● Cuerpo de agua | ● Semi urbanos | |



Equipamiento institucional

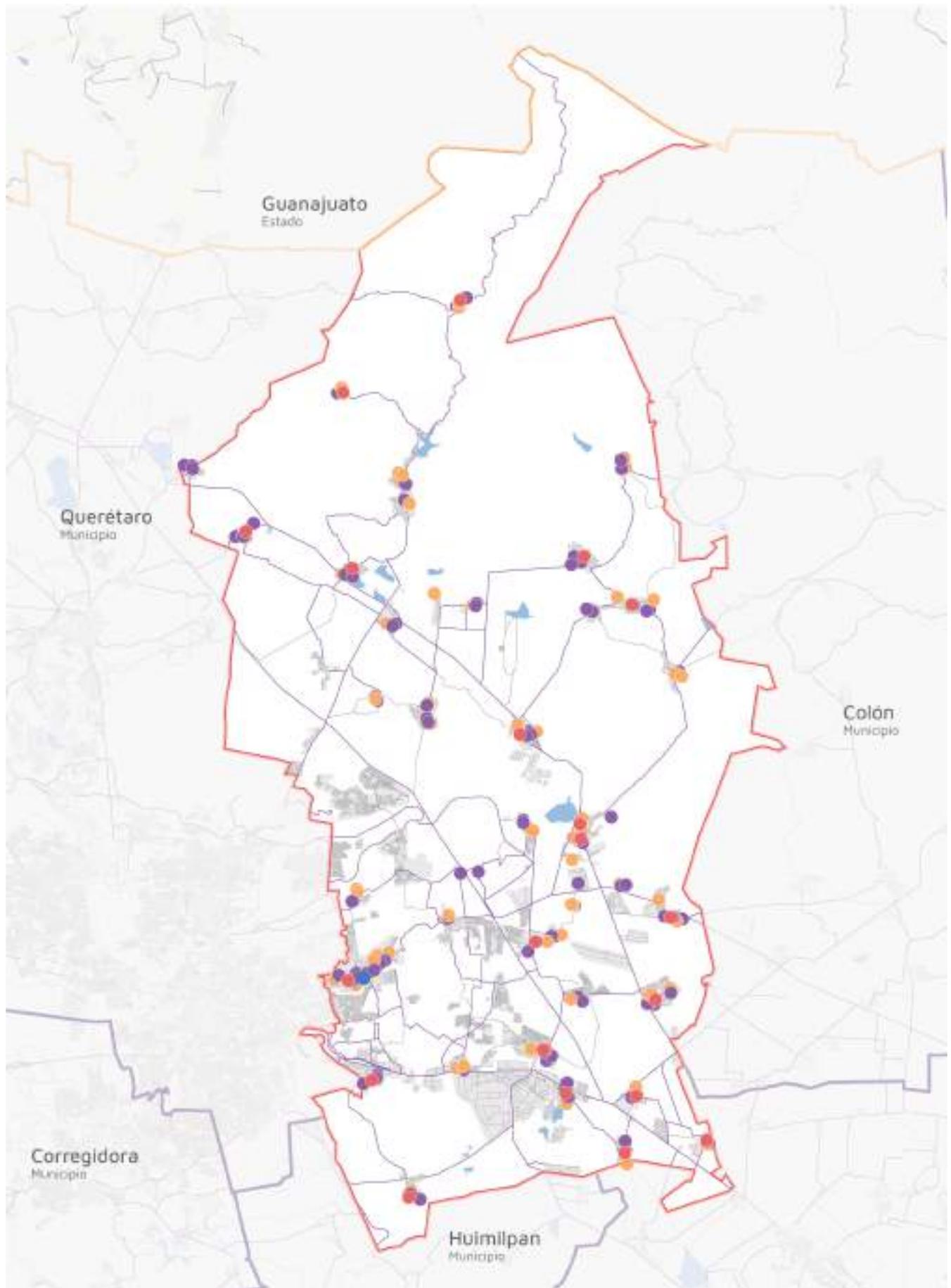
El equipamiento institucional es el conjunto de edificaciones y espacios que cumplen el propósito de cubrir las necesidades básicas de la población y garantizar el bienestar social, estos sitios se componen de módulos y submódulos y varían algunas de sus características dependiendo del número de personas a servir, las principales son sus ubicación, dimensiones y personal operativo. En El Marqués el equipamiento está estrechamente influenciado por la dispersión urbana que sufre el municipio, es por ello que al igual que los asentamientos, el equipamiento se encuentra repartido de manera irregular. Considerando la clasificación de los tipos de equipamiento de SEDESOL y bases de datos de INEGI e IMPLAN se realizó una identificación de los equipamientos existentes con respecto a 4 sistemas normativos: 1. Educación, 2. Salud y 3. Recreación y deporte y 4. Comercio. Al analizar la distribución general es fácil identificar que la mayor parte se localiza dentro de los núcleos de mayor antigüedad, aunque sorpresivamente la zona norte que es la más rezagada en varios ámbitos del desarrollo urbano, también cuenta con una buena cantidad de equipamiento.

Plano 36

Tipos de equipamiento
(Página siguiente)

Simbología

- | | | |
|---------------------------|------------------|-----------------------------|
| — Limite Estatal | — Carreteras | ● Comercio y abastos |
| — Limites Municipales | ● Traza urbana | ● Educación |
| — Municipio de El Marqués | ○ Localidades | ● Recreación y deporte |
| — Caminos | ● Cuerpo de agua | ● Salud y asistencia social |



Además de identificar la ubicación de los distintos tipos de equipamiento, se definieron radios de cobertura como una aproximación para entender el como el servicio es dosificado territorialmente entre las diferentes localidades y comunidades del municipio, para ello se tomó como referencia las características determinadas por el sistema de SEDESOL, en el se especifican dos radios de cobertura distintos para cada uno de los elementos físicos de los 4 sistemas mencionados. El primero es para entornos urbanos por lo que el radio de servicio es considerablemente menor debido a que la cantidad de equipamiento es mayor, esto debido a que se

asume que el tejido urbano es contiguo y las distancias no son mayores a 5 km, en el segundo caso se considera un radio de cobertura regional bastante más amplio. Debido a la naturaleza dispersa de los asentamientos de El Marqués se utilizará como referencia los radios de cobertura regional, además al tomar esta referencia se puede entender la naturaleza más extensa de las coberturas de cada una de las edificaciones de la red de equipamiento de cada uno de los 4 sistemas. Así mismo cabe destacar que el sistema de SEDESOL establece los módulos o características físicas con las que debe contar como mínimo un sitio para ser catalogado de una

manera concreta, por lo que en el caso de que un equipamiento existente no cuente por lo menos del 25% de dicha capacidad instalada o características el radio de cobertura será reducido a la mitad. También existen casos particulares en el que el tipo de equipamiento es tan reducido o con una capacidades tan bajas que no encaja en el sistema de SEDESOL por lo que en estos casos aislados se tomará como radio de cobertura la mitad del radio del equipamiento de menor importancia de cada subsistema.

Educación

El sistema de equipamiento educativo está compuesto por todos aquellos sitios en los que se imparte a la población servicios educativos, ya sea de educación general, oficios o cualquier rama independiente del conocimiento, estos equipamientos pueden ser del sector público y privado, además se estructuran en sistema de grados fundamentados en los grupos de edad de la población a ser servida. En El Marqués se identificaron 107 sitios con estas características, de ellos 37 son de carácter urbano y los restantes 70 son de tipo rural.

Educación

Tipo de equipamiento	Unidades	Radio de cobertura
Jardín de niños	42	15 km
Preescolar/Primaria	2	5 km
Primaria	42	5 km
Secundaria	12	10 km
Telesecundaria	2	10 km
Preparatoria	4	25 km
Centro de capacitación laboral	1	10 km
Universidad	2	200 km

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del INEGI 2015 e IMPLAN

Al analizar la distribución espacial de este tipo de equipamiento tenemos que su distribución espacial está condicionada por el nivel de educación, concretamente los equipamientos de mayor nivel en la escala educativa se localizan en sitios más céntricos y cercanos a la cabecera municipal, en caso contrario los de menor nivel como Jardines de niños y primarias, están extendidos en casi la totalidad de localidades, esto en parte se debe a que el equipamiento de nivel superior está destinado a cubrir una menor cantidad de población por grupo de edad pero una mayor cantidad de población beneficiaria, llegando en el caso las universidades públicas a coberturas metropolitanas. Para que la visualización no resultara confusa en el primer plano se muestran los radios de cobertura de los dos primeros equipamientos educativos en la estructura funcional de SEDESOL, en el caso de los Jardines de niños su radio es de 1,500 metros por ser

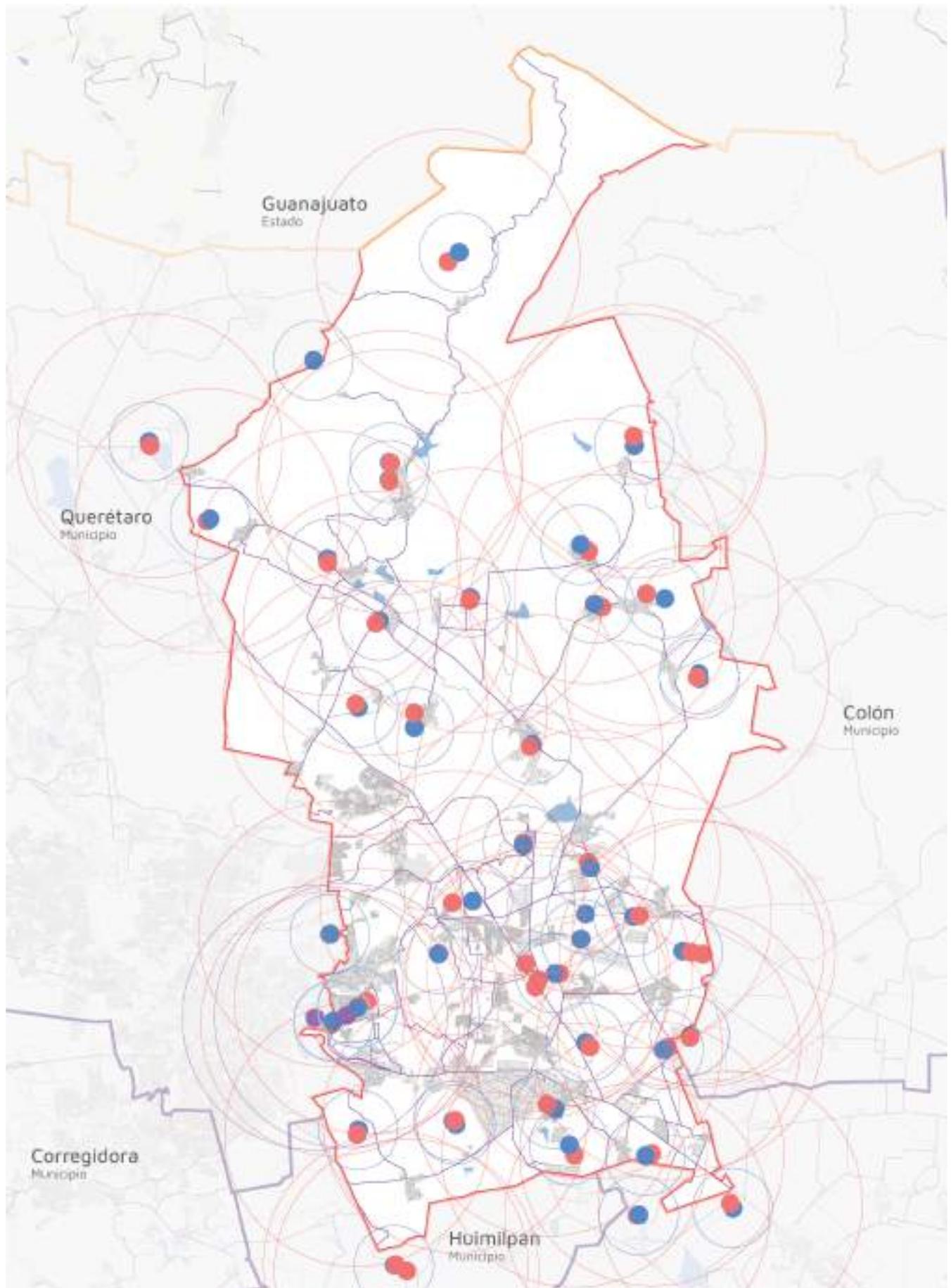
la distancia máxima caminable por un infante del grupo de edad destino, en el caso de las primarias este radio se extiende a los 5,000 metros, cabe destacar que durante la identificación de los sitios se encontraron dos sitios del sector privado que a través de un convenio ofertan los grados de jardín de niños y primaria por lo que su radio de cobertura se extiende a 5,000 metros. Comparando la distribución espacial con respecto a los radios propios de cada sitio resulta evidente que los Jardines de niños son el equipamiento mejor distribuido, pero por su baja cobertura dejan sitios vacíos sin atención, tal es el caso de algunas localidades como San Vicente Ferrer y Ciudad Maderas. Por su parte las primarias se concentran más al centro y sur del municipio, sin embargo, al contar con una mayor cobertura espacial por unidad cubren casi la totalidad del territorio municipal y no dejan asentamientos sin cobertura.

Plano 37

Áreas de cobertura de jardines de niños y primarias (Página siguiente)

Simbología

 Límite Estatal	 Carreteras	 Jardín de niños
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Preescolar, primaria (privada)
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 Primaria
 Caminos	 Cuerpo de agua	



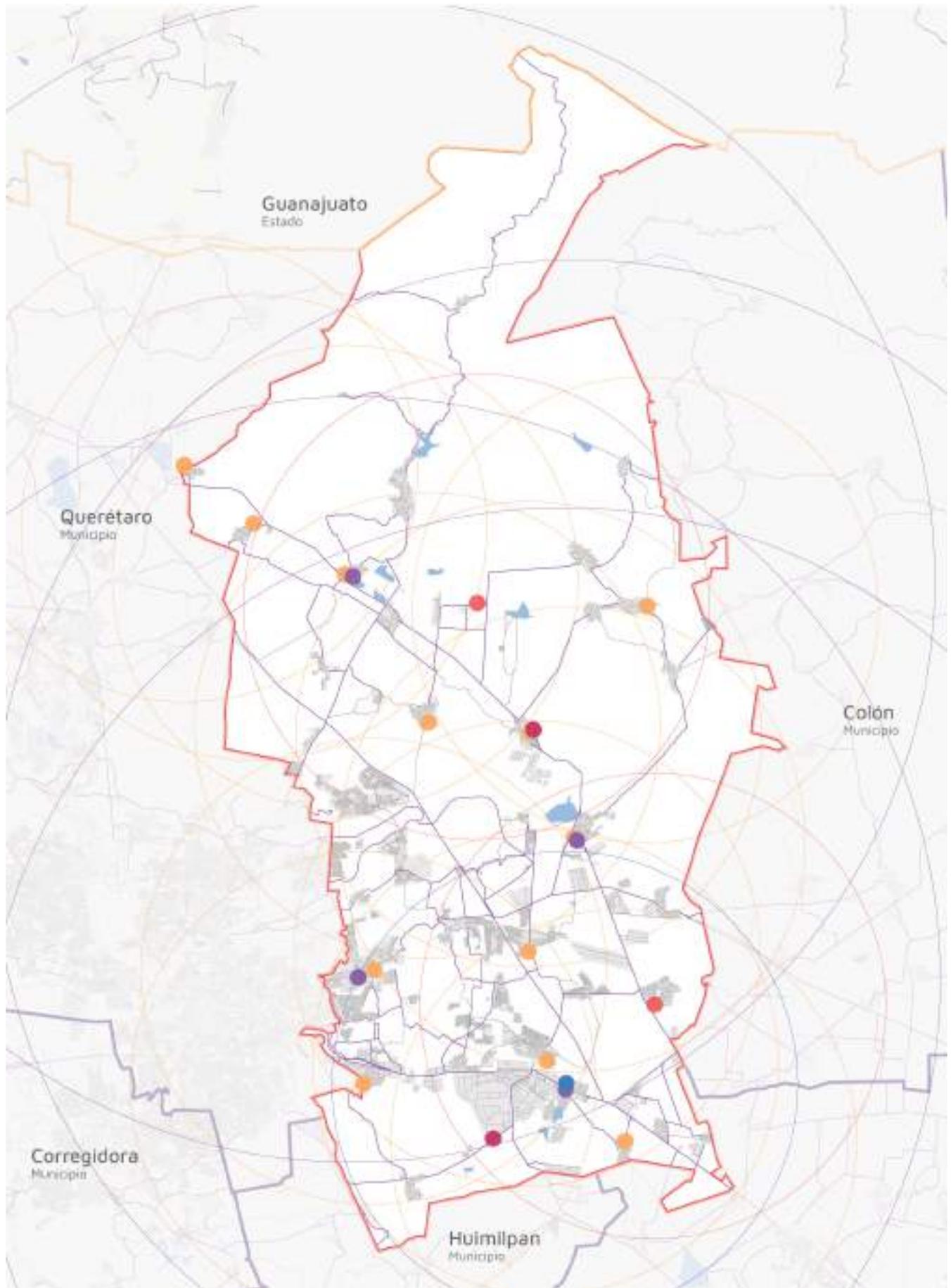
La distribución de los equipamientos educativos de los últimos 5 niveles en la mayoría de los casos su ubicación se da en torno a localidades de carácter más urbano, solo en el caso de las telesecundarias son más dispersos, especialmente al norte, estos sitios también tienen un radio de cobertura igual a las secundarias comunes, pero aun así dejan el extremo norte del territorio municipal sin cobertura, al sur y centro la cobertura es casi completa. En el caso de las escuelas de nivel preparatoria son muy escasas pero su distribución en forma de columna de norte a sur ayuda a que sus radios de cobertura den abasto a la totalidad del municipio, finalmente las universidades al contar con un radio metropolitano cumplen con la cobertura necesaria con las universidades en el municipio de Santiago de Querétaro.

Plano 38

Áreas de cobertura de secundarias,
preparatorias y universidades
(Página siguiente)

Simbología

 Límite Estatal	 Carreteras	 Centro de capacitación	 Telesecundaria
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Preparatoria general	 Universidad estatal
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 Secundaria general	
 Caminos	 Cuerpo de agua		



Salud

Este rubro está conformado por todas aquellas edificaciones e infraestructura que sirve al propósito de prestar servicios médicos de atención general y específica, estos servicios incluyen en orden de importancia: medicina preventiva, atención de primer contacto, medicina especializada, hospitalización, etc. Se localizaron 22 equipamientos de este sistema, de ellos 14 son de carácter urbano y los restantes 8 son del tipo rural.

Salud

Tipo de equipamiento	Unidades	Cobertura
Consultorios aislados	3	2.5 km
Centro de salud rural (SSA)	14	5 km
Unidad de medicina familiar (IMSS)	2	15 km
Hospital general regional (IMSS)	1	60 km
Centro de desarrollo comunitario (DIF)	2	5 km

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del INEGI 2015 e IMPLAN

En El Marqués la oferta de equipamiento de salud está cubierta por la secretaria de salud, el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y pequeños consultorios dispersos operados por personal médico independiente, hasta donde la investigación condujo, en el municipio no existe infraestructura de la Cruz Roja, no obstante, la más cercana se localiza en Santiago de Querétaro, a un costado de la central de autobuses y a aproximadamente 5 km de La Cañada por lo que su cobertura podría fácilmente influir en territorio de El Marqués. En general la diversidad de equipamientos es media, lo que ayudó en gran medida a paliar algunas carencias en el sector fue la construcción del Hospital General Regional del IMSS, la cual comenzó en el año 2018 y con una inversión de \$840,316,073 pesos y beneficia a 964,437 derechohabientes de la ZMQ, además por su ubicación al centro oriente de la ciudad genera una sinergia con municipios distantes de la entidad e incluso del estado de Guanajuato.



Con respecto al inventario de equipamiento, en su mayoría está integrado por centros de salud rural, de ellos existen dos tipos de instalación diferentes, por un lado están los sitios denominados Casas de Salud que se ubican principalmente al norte del municipio, en estos sitios las edificaciones son de menor tamaño pero aparentan contar con por lo menos dos consultorios y la capacidad instalada básica, en segundo lugar están los Centros de Salud, en ellos existe una mayor variación entre las características de uno y otro pero en general las edificaciones ocupan un área mayor y se ubican en zonas más urbanas y con mejor conexión, por lo que pueden atender a una mayor cantidad de personas, la cobertura de estos sitios es de un radio de 5 km por lo que en algunos casos cubre dos o tres asentamientos distintos simultáneamente, sin embargo, la ubicación de los Centros de Salud rurales en forma de columna de norte a sur deja zonas sin cobertura,

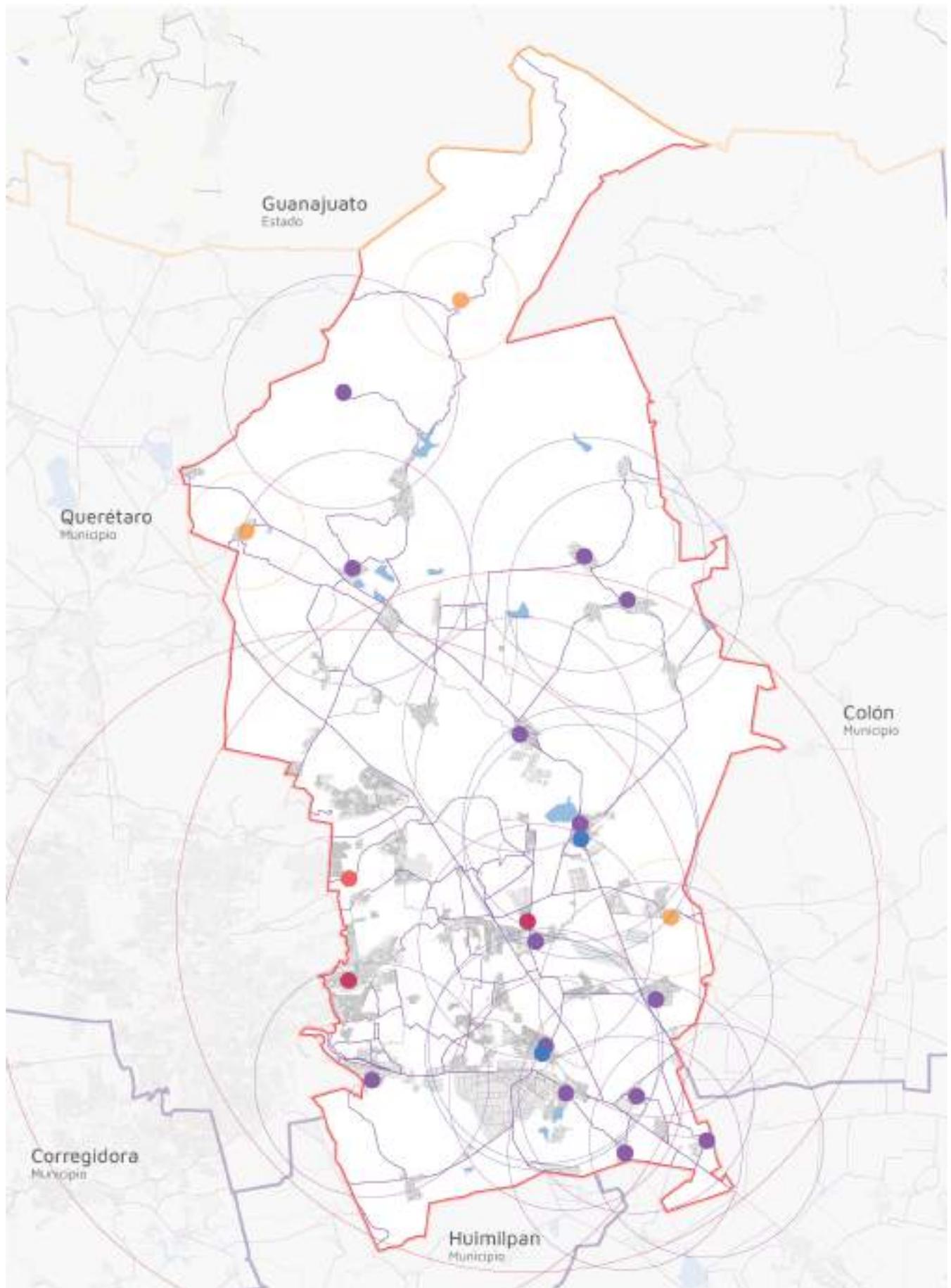
especialmente al poniente. Pasando a los equipamientos operados por el IMSS, en primer nivel tenemos las Unidades de Medicina Familiar, de ellas existen 2 en El Marqués y se ubican en la franja central del municipio, además de su ubicación, al tener una cobertura de 15 km, su radio de cobertura se extiende fuera del municipio hasta Santiago de Querétaro, Colón y Corregidora. Por último, el IMSS cuenta con un Hospital General Regional edificado recientemente y que actualmente no opera al 100% de su capacidad, por la naturaleza de este tipo de equipamiento su radio de cobertura es de 60 km. En el rubro de asistencia social en el municipio existen dos Centros de Desarrollo Comunitario operados por el DIF, ambos se localizan en la zona central del municipio, cuenta con un radio de 5 km por lo que su cobertura abarca localidades del oriente como Jesús María y Navajas, pero no ofrece cobertura al norte o sur.

Plano 39

Áreas de cobertura del equipamiento de salud y asistencia social
(Página siguiente)

Simbología

 Límite Estatal	 Carreteras	 Centro de desarrollo comunitario	 Hospital general
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Centro de salud rural	 Unidad de medicina familiar
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No aplica	
 Caminos	 Cuerpo de agua		



Recreación y deporte

La importancia de este tipo de equipamiento radica en contribuir al bienestar físico y mental de las personas a través del descanso y esparcimiento. Los equipamientos de este sistema están integrados por espacios y edificaciones de carácter recreativo y lúdico, que en ocasiones están acompañados de árboles y vegetación ornamental menor, también se caracterizan por contar con una mayor cantidad de mobiliario urbano. En El Marqués se identificaron 83 equipamientos de este sistema, de ellos 44 son de tipo rural y los restantes 39 son de carácter urbano.

La oferta de este tipo de equipamiento es poco diversa, en el grupo de la recreación existen: Jardines vecinales, que son sitios con más vegetación y diseñados para el esparcimiento, Juegos infantiles y Parques de barrio, de este último solo existe uno en todo el municipio, mientras que en el grupo del deporte existen: Canchas aisladas, estos sitios en su mayoría no cuentan con las características óptimas y se trata únicamente de lotes con marcas grabadas en superficies de terracería; Módulos deportivos con dos o más canchas; y Unidades deportivas que además de contar con más de 3 canchas cuentan con pistas de trotar y en algunos casos juegos

infantiles. La distribución de estos equipamientos es muy irregular, las canchas aisladas se localizan al norte y en las localidades más aisladas es por ello que sus radios de cobertura apenas cubren la demanda del propio asentamiento, siguiendo con los Módulos deportivos que, si bien cuentan con una mayor superficie y capacidad instalada, su cobertura sigue dejando zonas descubiertas, especialmente al norte y poniente del territorio. Por último, están las Unidades deportivas que son de más reciente construcción y su radio de cobertura es mayor, que en conjunto con una distribución más periférica mejoran el acceso de poblaciones remotas.

Recreación y deporte

Tipo de equipamiento	Unidades	Cobertura
Cancha aislada	45	2.5 km
Jardín vecinal	8	3.0 km
Juegos Infantiles	7	1.5 km
Módulo deportivo	18	15 km
Parque de barrio	1	6 km
Unidad deportiva	3	60 km

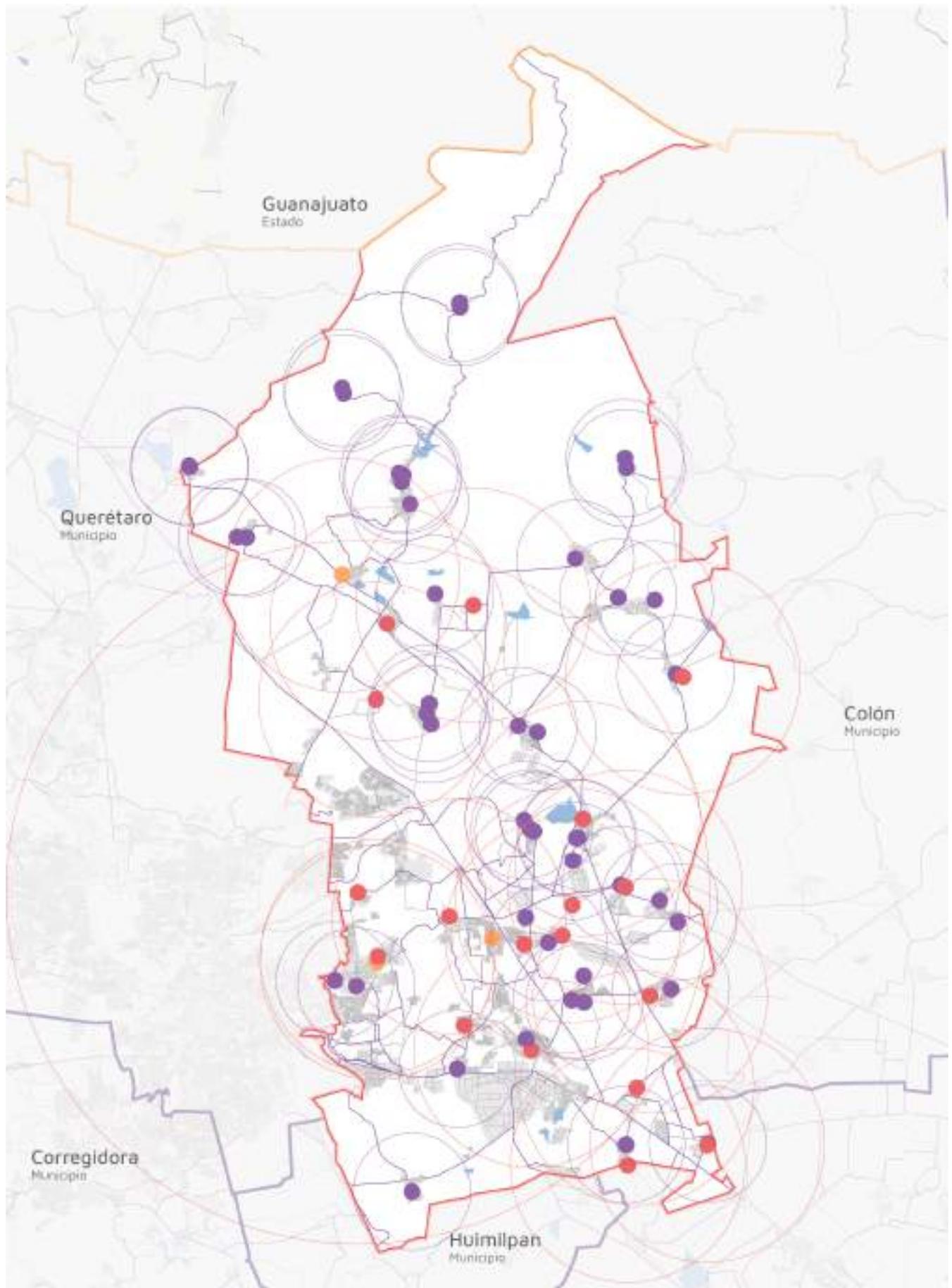
Fuente: Elaboración propia a partir de datos del INEGI 2015 e IMPLAN

Plano 40

Áreas de cobertura del equipamiento deportivo (Página siguiente)

Simbología

-  Límite Estatal
-  Carreteras
-  Cancha aislada
-  Límites Municipales
-  Traza urbana
-  Módulo deportivo
-  Municipio de El Marqués
-  Localidades
-  Unidad deportiva
-  Caminos
-  Cuerpo de agua



En el apartado del equipamiento recreativo la situación es más limitada que en el ámbito deportivo, en el municipio solo existen 16 sitios de carácter recreativo y público, de ellos el tipo más común son los Jardines vecinales que se distribuyen casi en su totalidad en la zona cercana a la cabecera municipal y al interior de los nuevos desarrollos habitacionales, como su nombre indica, su ámbito de cobertura se limita a un entorno vecinal por lo que su cobertura es de apenas de 3 km. El segundo tipo más común son los espacios con Juegos infantiles, uno de ellos se localiza en La Griega, el resto se ubican en los fraccionamientos y cotos privados, por último, existe un Parque de barrio que es el equipamiento público de este tipo de mayor tamaño en el municipio, pero cuyo radio de cobertura apenas da servicio a 9 localidades.

Plano 41

Áreas de cobertura del equipamiento
recreativo (*Página siguiente*)

Simbología

Límite Estatal

— Carreteras

○ Jardín vecinal

Límites Municipales

● Traza urbana

○ Juegos infantiles

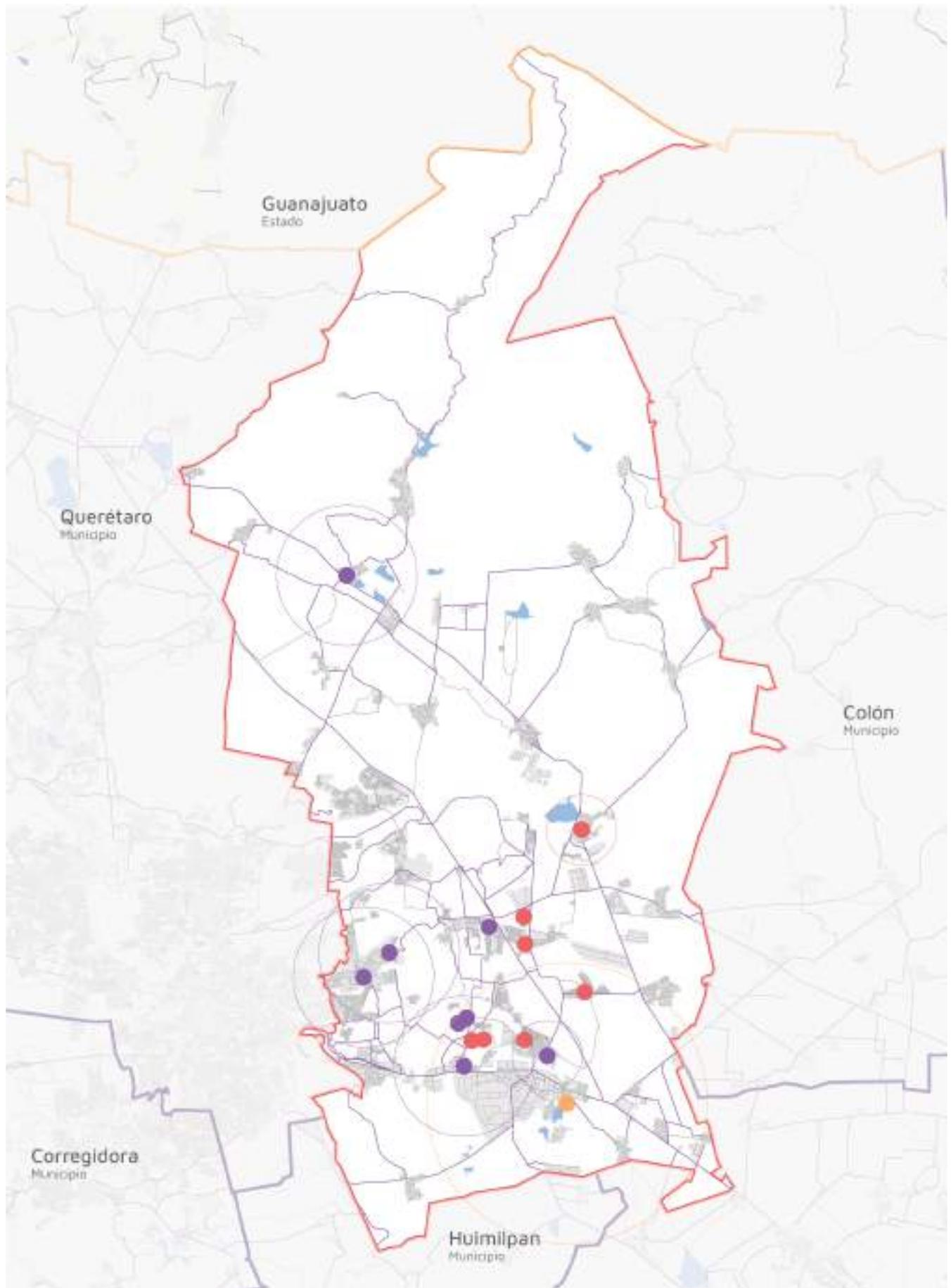
Municipio de El Marqués

○ Localidades

○ Parque de barrio

Caminos

● Cuerpo de agua



Comercio y abasto

Al igual que los otros sistemas de equipamiento, los destinados al comercio y abasto guardan una estrecha relación con las dinámicas de los municipios de la ZMQ, es decir, que la ubicación y características de este tipo de equipamiento están más definidas por la realidad de un centro urbano completo y no tanto por demarcaciones municipales, es por ello que la distribución de este tipo de sitios está influenciada fuertemente por la dinámica económica de las ciudades y territorios y sus particularidades específicas. En la ZMQ se genera una dependencia con el municipio de Santiago de Querétaro en temas de comercio y abasto, en el caso de El Marqués esto puede ser visto en la baja cantidad de infraestructura y equipamiento destinado a este sistema. A través de la investigación realizada solo se pudo identificar un equipamiento de este rubro, concretamente se trata de un mercado público que se localiza en La Cañada cercano a otros equipamientos de importancia municipal. El municipio no cuenta ni con Centrales de Abasto, ni con cualquier otro tipo de sitio de distribución de elementos de consumo general de la población por lo que se puede afirmar que la población debe trasladarse a Santiago de Querétaro para surtirse de productos más complejos o en volúmenes mayores.

Otro hecho que refuerza esta hipótesis es que en El Marqués la oferta de supermercados es muy limitada, una muestra de ellos es que de la oferta disponible solo existen tiendas de formato compacto, mientras que en Santiago de Querétaro si existen supermercados de formato completo, es decir, la oferta en el municipio está dirigida a un estrato más bajo y solo abastece de productos muy básicos y esenciales.

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del INEGI 2015 e IMPLAN

Comercio y abasto

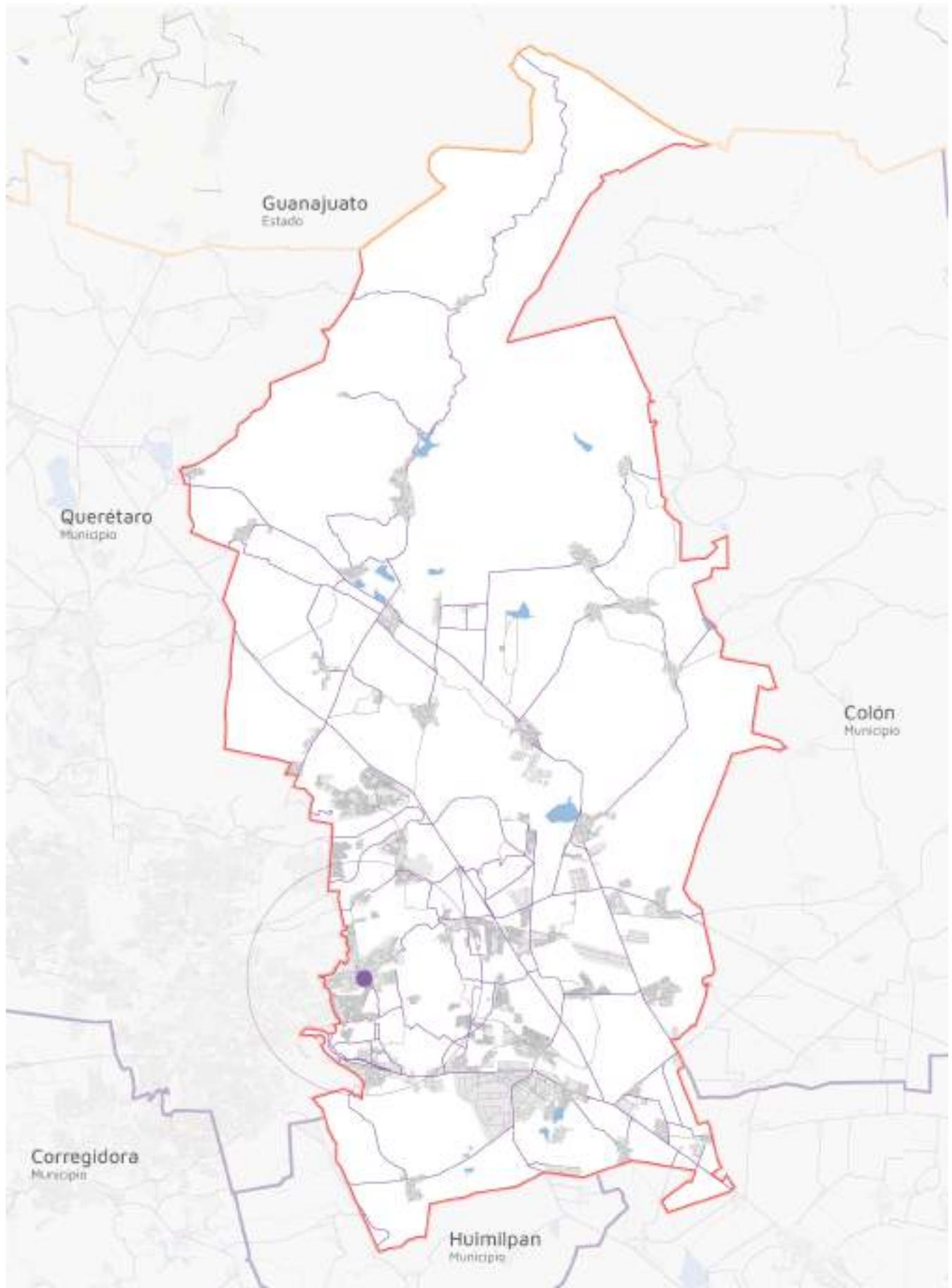
Tipo de equipamiento	Unidades	Cobertura
Mercado público	1	2.5 km

Plano 42

Áreas de cobertura de mercados públicos
(Página siguiente)

Simbología

- Limite Estatal Carreteras Mercado
- Limites Municipales Traza urbana
- Municipio de El Marqués Localidades
- Caminos Cuerpo de agua



Conectividad

El sistema vial del municipio se caracteriza por tener una estructura muy definida por la comunicación metropolitana y regional, esta característica ha influenciado a su vez, que el crecimiento de los asentamientos y de las vías de comunicación estructuren corredores funcionales; en muchos casos estos corredores se integran a lo largo de la zona central que cuenta con mayor uso industrial, esto a su vez ha sido una de las razones por las que el distrito industrial sur del municipio ha crecido significativamente en los últimos 20 años. En general la estructura vial del municipio se rige por una jerarquía compuesta por dos tipos de elementos, el primero son las vías de tipo principal y regional que articulan el municipio con el resto de entidades del país e incluso con los corredores internacionales del continente, estas vías se distinguen por ser carreteras y autopistas de gran sección vial que atraviesan de lado a lado el territorio municipal. En segundo lugar tenemos las vialidades conectoras y locales que comunican las localidades de menor población con el sistema vial principal.

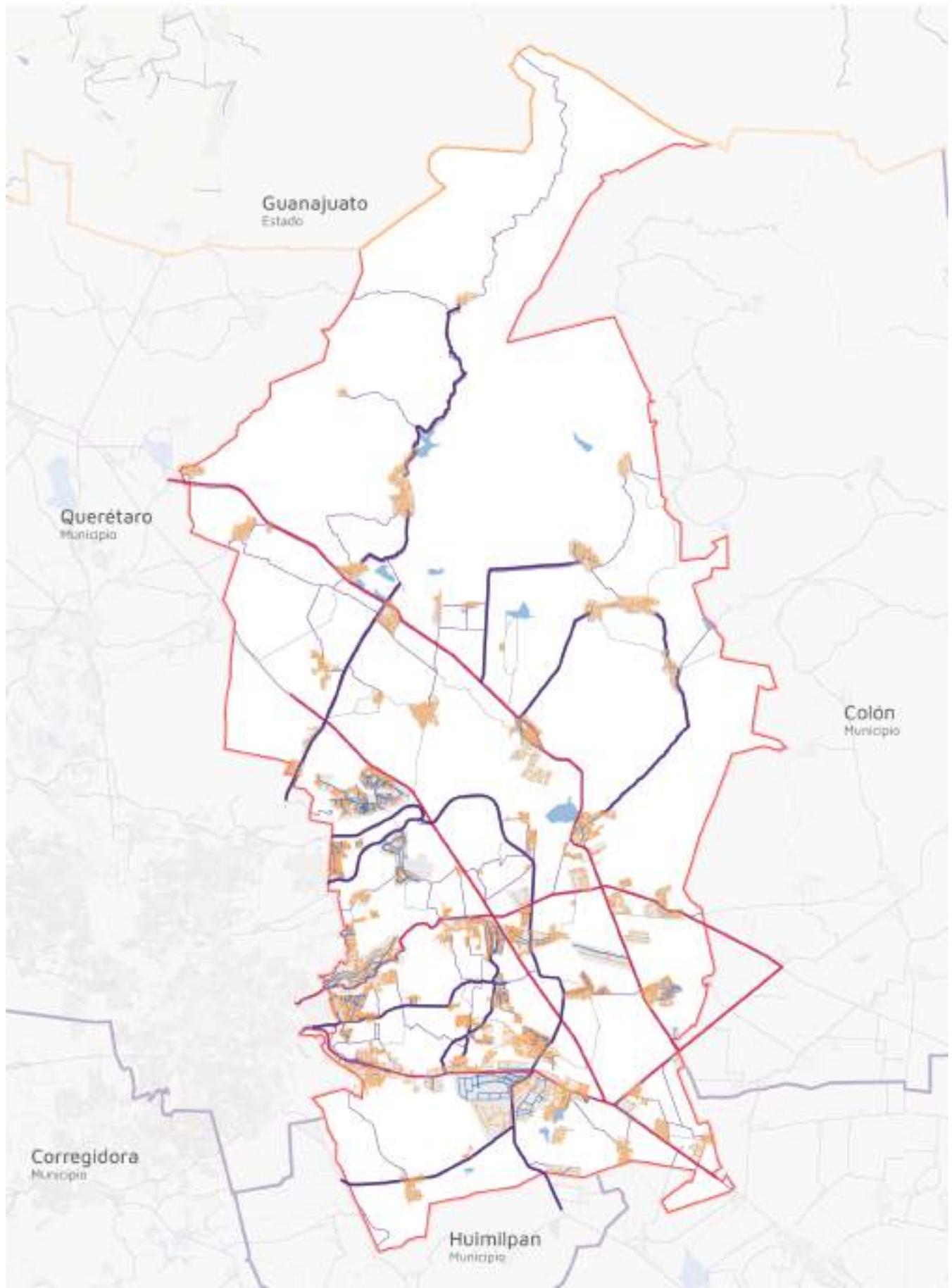
La forma en como están articuladas las vialidades ha definido que la conectividad del municipio sea especialmente buena en el transporte de los insumos y subproductos de las diferentes ramas de la industria presentes en El Marqués, sin embargo, para la movilidad de las personas las condiciones no son las más óptimas, especialmente considerando que las localidades más dispersas no cuentan con la suficiente dotación de equipamiento y servicios municipales, lo que obliga a los habitantes a desplazarse a otras zonas del municipio en busca de cubrir sus carencias. Otra de las causas de que el sistema vial del municipio sea excluyente para las personas, es la gran diversidad de secciones viales que cambian dependiendo del entorno y propósitos principales del espacio, así como la baja cantidad de mobiliario urbano y balizamiento que den orden a la caótica y constante circulación de transportes de carga. Estas situaciones desincentivan la movilidad peatonal y/o ciclista y agravan las brechas de accesibilidad universal para la población del municipio. Por otra parte, el transporte de carga que, si bien es parte importante del sostenido crecimiento económico del municipio, ejerce un alto impacto en el sistema vial y el resto de sus usuarios.

Plano 43

Jerarquía vial
(Página siguiente)

Simbología

— Limite Estatal	— Carreteras	— Principal
— Límites Municipales	● Traza urbana	— Regional
— Municipio de El Marqués	○ Localidades	— Conectora
— Caminos	● Cuerpo de agua	— Local





Transporte público

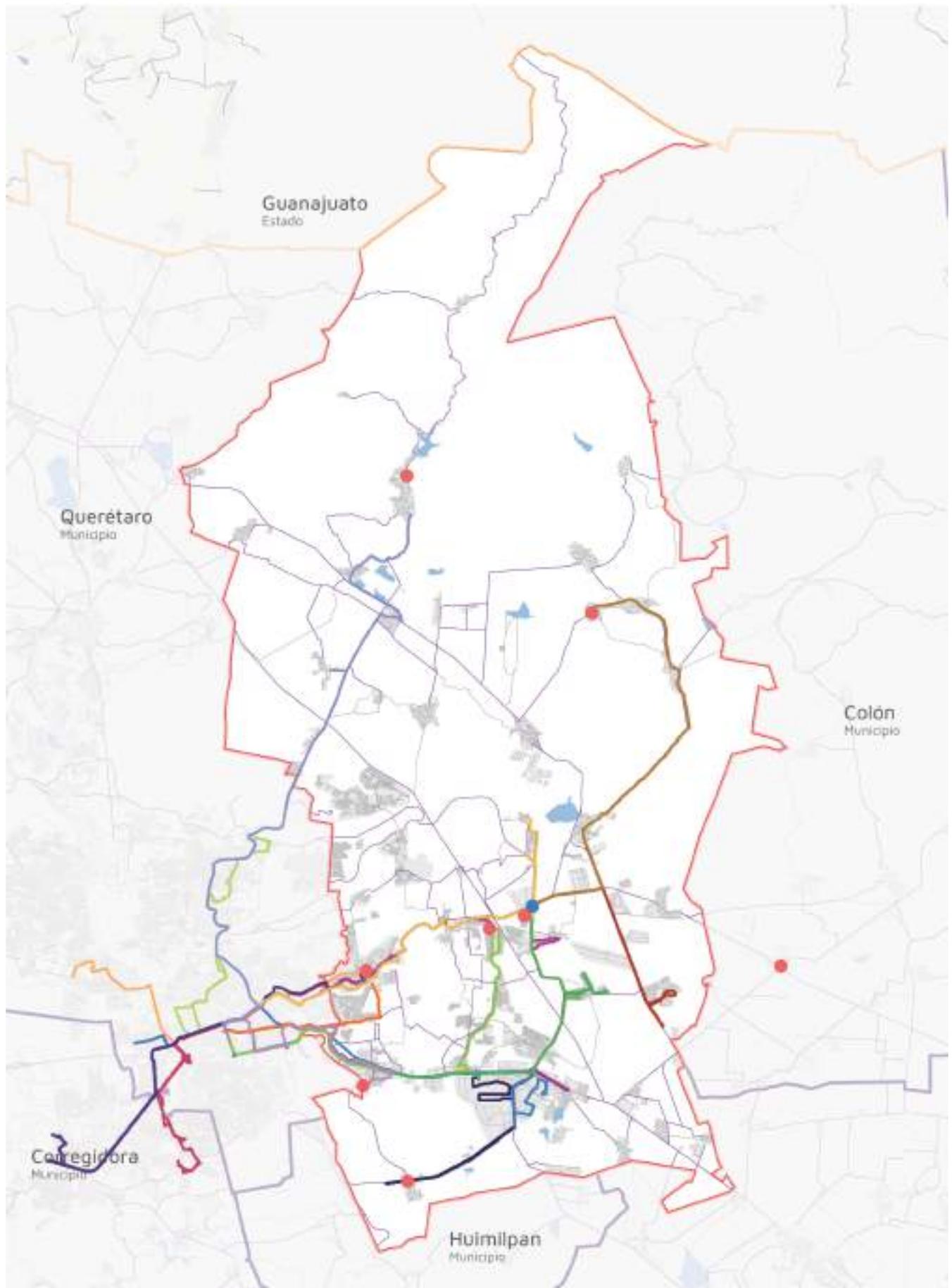
En adición al complejo sistema vial del municipio existe un fuerte reto en el transporte público. Actualmente el servicio prestado por empresas privadas no cuenta con ninguna modalidad de transporte masivo o de largas distancias. Los servicios de transporte público son prestados por rutas de camión que son operadas por tres organismos diferentes: 1) Transportes El Marqués Querétaro, sus unidades son de color blanco con una franja horizontal en color verde, 2) Flecha Azul, sus unidades son de color gris con franjas horizontales de color azul, 3) Qrobus, cuyas unidades están marcadas en color blanco con detalles en naranja.

Plano 44

Transporte público
(Página siguiente)

Simbología

— Límite Estatal	○ Localidades	— Ruta 13	— Ruta Agua Azul - Coyotillos	— Ruta Marqués - Ticomán
— Límites Municipales	● Cuerpo de agua	— Ruta 17	— Ruta Lobos - La Griega	— Ruta Miranda
— Municipio de El Marqués	● Retorno	— Ruta 37	— Ruta Héroes - Hacienda de la Cruz	— Ruta San Vicente - Sta. Cruz - Penal
— Caminos	● Terminal	— Ruta 55	— Ruta La Loma - La Piedad - Clínica	
— Carreteras	— Ruta 122	— Ruta 69		
● Traza urbana	— Ruta 123	— Ruta 98		



La forma de operar de estas rutas, independientemente del organismo operador, es muy similar, la mayoría parte de un punto central en una zona concurrida del municipio y de ahí terminan en alguno de las localidades del municipio, usualmente en las periferias. El punto de origen más concurrido se localiza en el cruce de la carretera 200 y la Av. Centenario del Ejército Mexicano, justo a un costado de una tienda de conveniencia, en este punto existe un terreno baldío donde las unidades de transporte se estacionan y esperan a que se concentre suficiente gente antes de comenzar el viaje, el problema está en que el sitio no cuenta con las condiciones de seguridad y accesibilidad propias de una estación de camiones, esta problemática también se traslada a las terminales de las rutas, ya que debería existir un sitio donde al

final de las jornadas, las unidades sean llevadas a encierro, sin embargo, en su lugar las unidades son dejadas en la vía pública de colonias y fraccionamientos, lo que ocasiona molestias y bloqueos en el sistema vial. Otro efecto de que el servicio de transporte sea tan desorganizado es que una gran parte de los sitios para abordar la unidad son informales y no cuentan con mobiliario o la señalética apropiada por lo que las personas se exponen a riesgos.

Otro aspecto que diferencia el transporte público de El Marqués, es la forma de aplicar tarifas a los usuarios ya que va en función de la distancia recorrida por el usuario, cabe resaltar que la tarifa básica parte de los \$14.0 pesos y existe una tarifa topada de \$50.0 pesos para los traslados más largos, el problema radica en que la población de las localidades más

alejadas no cuenta con suficientes medios de transporte, por ello el realizar solo un traslado de ida y regreso supone un gasto de hasta \$100.0 lo que en definitiva puede representar una fuerte carga económica para los sectores más vulnerables de la población.

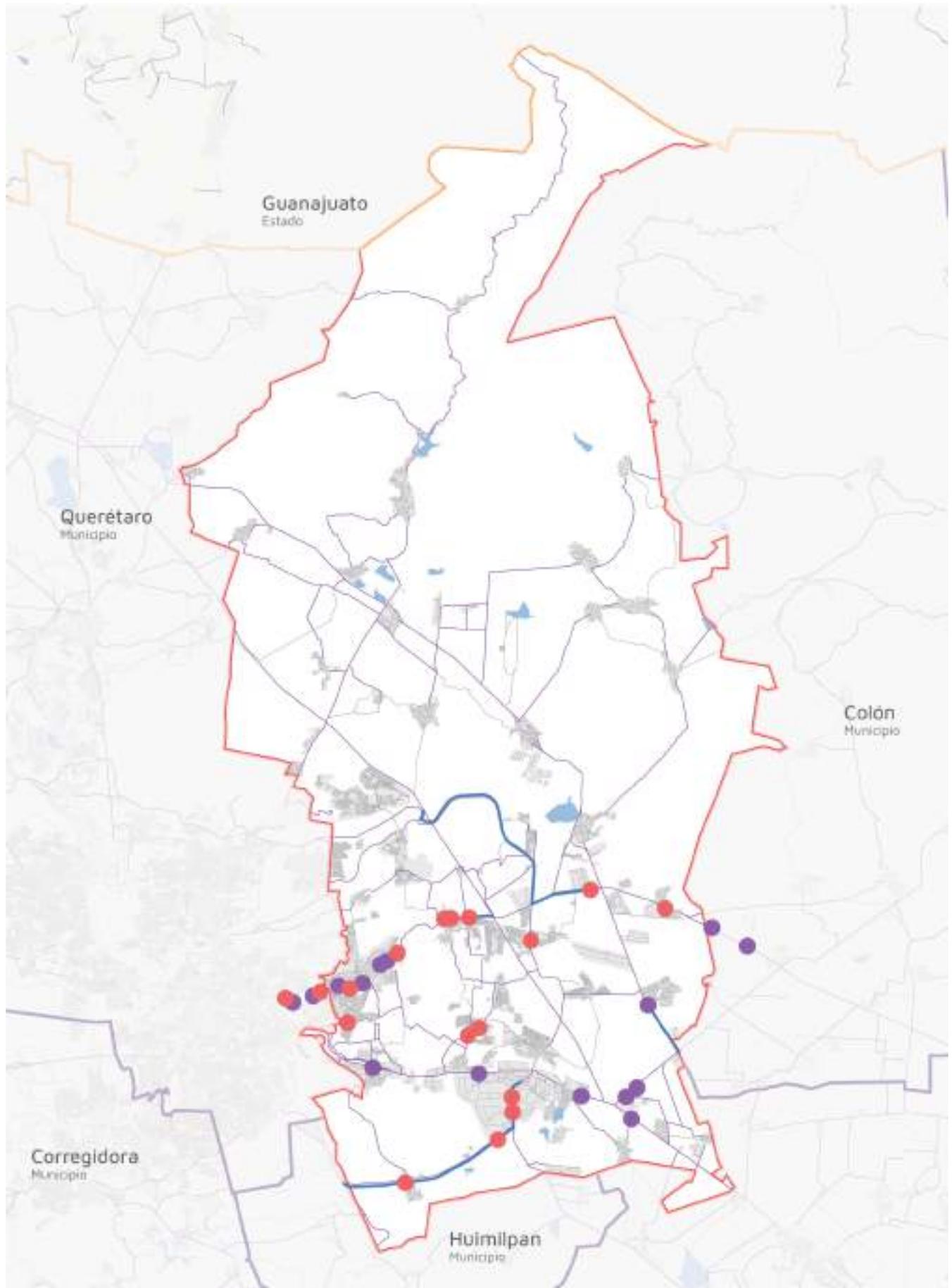
Con respecto a medios de transporte alternativos o de movilidad no motorizada, tanto su implementación como la infraestructura disponible es mínima, habiendo en el municipio escasos sitios peatonales y pocas ciclovías que además no cuentan con las características básicas de seguridad, además los escasos tramos de ciclovía no son ordenados ni se conectan entre sí, o con algún medio de transporte alterno con el propósito de generar esquemas de movilidad multimodal.

Plano 45

Movilidad no motorizada
(Página siguiente)

Simbología

- | | | |
|---|--|---|
|  Limite Estatal |  Carreteras |  Ciclovías |
|  Límites Municipales |  Traza urbana |  Puentes peatonales |
|  Municipio de El Marqués |  Localidades |  Cruceos semaforizados |
|  Caminos |  Cuerpo de agua | |



Capítulo 2: Diagnóstico

Diagnóstico participativo

Encuestas ciudadanas para la identificación de problemáticas

Formulación de una encuesta de opinión

Con objeto de conformar una base de datos con información actualizada sobre la opinión de la población acerca de temas fundamentales para la administración del municipio, se definió una metodología para la formulación de una serie de preguntas a manera de encuesta, entre los criterios básicos de diseño de la metodología están:

Cobertura espacial

La aplicación de la encuesta fue en diferentes localidades urbanas y rurales, esto hace que los datos sean representativos de diferentes contextos y entornos, además el cubrir una gran superficie garantiza que la totalidad del municipio pueda ser representada por los resultados de la encuesta, para ser medibles posteriormente.

Cobertura demográfica

Como criterio de partida para que el cuestionario sea aplicado el encuestado debe ser mayor de edad, garantizando que las personas encuestadas sean individuos con cierto nivel de criterio para evaluar y contestar a las preguntas del cuestionario.

Formulario

El formulario se diseñó de tal manera que su aplicación fuera bastante rápida, y que el tipo de pregunta fuera tan simple y concreta, que las respuestas obtenidas fueran fácilmente agrupables y procesables como para identificar con facilidad las tendencias y el pulso colectivo de los habitantes de El Marqués.

Metodología de aplicación

Con el propósito de que la información refleje de manera fiel y precisa el estado actual y el sentir de los habitantes del municipio, se estructuró una metodología que prioriza la precisión de los datos. Para ello se definió una muestra de 1,210 encuestas, además se consideró que actualmente El Marqués cuenta con una gran dispersión en sus asentamientos, lo que origina que existan sitios más urbanos y otros más rurales. Tomando en cuenta lo anterior se distribuyó la cantidad de encuestas a aplicar a lo largo del territorio, de este modo los datos obtenidos representan a todos los tipos de asentamientos del municipio.

Procesamiento de datos

Posterior a la aplicación de las encuestas se digitalizó la información para su análisis, debido a que durante el ejercicio se realizaron diferentes tipos de preguntas, y algunas de ellas suponían la obtención de respuestas abiertas, se decidió en primer término vaciar los datos tal cual fueron contestados y posteriormente se realizó un consenso en las respuestas para que estas pudieran representar ideas concretas.



Instrumento de encuesta

La encuesta fue aplicada a ciudadanos mayores de edad que viven en el municipio de El Marqués, Querétaro. Fue aplicada el 30 de noviembre y del 1 al 5 de diciembre de 2019.

El tamaño de la muestra fue de 1,210 encuestas efectivas realizadas con un nivel de confianza del 95% en los principales indicadores.

Las entrevistas fueron aplicadas cara a cara en 50 localidades del municipio, seleccionando la vivienda a encuestar de acuerdo a una metodología aleatoria, todos los levantamientos están ubicados con sistemas GPS y se tomó grabación de audio en el total de las entrevistas.

El Marques, Queretaro, NOV/DIC 2019

Encuestador _____ Día _____ Sección/Localidad _____
Buenos días/tardes, soy (citar nombre), encuestador de los Estudios Vale Opinar, estamos realizando una encuesta sobre temas sociales y de gobierno. Usted ha sido seleccionado al azar para ser entrevistado, sería tan amable en darnos su opinión, sus respuestas conservarán el anonimato.

PREGUNTAS FILTRO

¿Eres mayor de edad y vives en éste domicilio? Sí _____ No _____ (no aplicar encuesta)

¿Cuándo hay elecciones usted siempre vota, a veces vota o nunca va a votar?

1) Siempre vota _____ 2) A veces vota _____ 3) Nunca va a votar _____

CUESTIONARIO

¿Cómo calificaría usted el trabajo realizado hasta el día hoy por el presidente de la republica Andrés Manuel López Obrador, muy bueno, bueno, malo o muy malo?

1) Muy Buena _____ 2) Buena _____ 3) Mala _____ 4) Muy Mala _____ 5) Ns/Nc _____

¿Cómo calificaría usted el trabajo realizado por el Gobernador Francisco Dominguez, muy bueno, bueno, malo o muy malo?

1) Muy Buena _____ 2) Buena _____ 3) Mala _____ 4) Muy Mala _____ 5) Ns/Nc _____

¿Cómo calificaría usted el trabajo realizado por el Presidente Municipal Enrique Vega Carriles, muy bueno, bueno, malo o muy malo?

1) Muy Buena _____ 2) Buena _____ 3) Mala _____ 4) Muy Mala _____ 5) Ns/Nc _____

De los servicios públicos municipales que presta el ayuntamiento de El Marques, le ruego me indique en cada caso, si la calidad en la prestación de los servicios es: muy buena, buena, mala o muy mala?

	Muy Buena	Buena	Mala	Muy Mala	Ns/Nc
Agua Potable					
Drenaje y Alcantarillado					
Pavimentación de calles					
Recolección de basura					
Alumbrado Público					
Parques y Jardines					
Obras Públicas					
Transporte Público					
Vialidades					
Turismo					
Seguridad Pública					
Programas sociales					
Programas de apoyo al campo					
Cultura, Educación y Deportes					
Protección Civil y Bomberos					
Panteones					
Mercados					

Con respecto a los tramites que se realizan en el ayuntamiento de El Marques, le ruego me indique en cada caso, si la calidad y la atención recibida en los tramites que ha realizado es: muy buena, buena, mala o muy mala?

	Muy Buena	Buena	Mala	Muy Mala	Ns/Nc
Pago de predial					
Pago de multas					
Registro Civil					
Licencias de construcción					
Licencias comerciales					
Tramites por internet					

En su opinión ¿Cuál es el principal problema del MUNICIPIO de El Marques? LEER OPCIONES

1. Inseguridad pública_____
2. Desempleo_____
3. Limpieza en calles y camellones_____
4. Alcoholismo y Drogadicción_____
5. Baches/Calles en mal estado_____
6. Falta de escuelas_____
7. Vialidad_____
8. Alumbrado Público_____
9. Centros de salud_____
10. Pobreza y marginación_____
11. Transporte público_____
12. Apoyo al campo_____
13. Corrupción_____
14. Falta de áreas verdes_____
15. Escasez de agua_____
16. Recolección de basura_____
17. Otro_____
18. Ns/Nc_____

¿Cuál es el principal problema que tiene en su COLONIA? LEER OPCIONES

1. Pandillerismo/Vandalismo_____
2. Calles sucias_____
3. Robos_____
4. Baches/Calles en mal estado_____
5. Falta de escuelas_____
6. Vialidad_____
7. Alumbrado Público_____
8. Centros de salud_____
9. Pobreza y marginación_____
10. Transporte público_____
12. Alcoholismo y Drogadicción_____
13. Apoyo al campo_____
14. Corrupción_____
15. Falta de áreas verdes_____
16. Falta de vigilancia policiaca_____
17. Falta de agua_____
18. Recolección de basura_____
19. Otro_____
20. Ns/Nc_____

¿Cuál es el SEGUNDO problema que tiene en su COLONIA? LEER OPCIONES

1. Pandillerismo/Vandalismo_____
2. Calles sucias_____
3. Robos_____
4. Baches/Calles en mal estado_____
5. Falta de escuelas_____
6. Vialidad_____
7. Alumbrado Público_____
8. Centros de salud_____
9. Pobreza y marginación_____
10. Transporte público_____
12. Alcoholismo y Drogadicción_____
13. Apoyo al campo_____
14. Corrupción_____
15. Falta de áreas verdes_____
16. Falta de vigilancia policiaca_____
17. Falta de agua_____
18. Recolección de basura_____
19. Otro_____
20. Ns/Nc_____

Si usted fuera el actual Presidente Municipal de El Marques ¿Qué obra o accion de gobierno haría para mejorar la colonia o localidad en la que vive?

PREGUNTA ABIERTA=_____

En escala de muy seguro, seguro, poco seguro o nada seguro ¿Qué tan seguro cree usted que es vivir en El Marques?

1. Muy seguro_____
2. Seguro_____
3. Poco Seguro_____
4. Nada Seguro_____
5. Ns/Nc_____

¿Cree usted que la seguridad pública en El Marques mejorará o empeorará durante los próximos 12 meses? SI CONTESTA QUE IGUAL, PREGUNTE SI IGUAL DE BIEN O IGUAL DE MAL

1. Mejorará_____
2. Empeorará_____
3. Seguirá igual de bien_____
4. Seguirá igual de mal_____
5. Ns/Nc_____

¿Cuál considera que es el principal problema de seguridad pública que urge resolver en el Municipio? LEER OPCIONES

1. Pandillerismo_____
2. Robo en casa habitación_____
3. Robo a negocios_____
4. Secuestro_____
5. Violencia intrafamiliar_____
6. Drogadicción_____
7. Corrupción de policías_____
8. Homicidio de algún familiar_____
9. Alcoholismo_____
10. Narcotráfico_____
11. Ejecuciones de Jefes policiacos_____
12. Robo de vehículos_____
13. Asalto en calles_____
14. Robo a bancos_____
15. Robo de autopartes_____
16. Robo a mano armada_____
17. Robo a celulares_____
18. otro_____
19. Ns/Nc_____

¿Cómo considera que es la situación económica de su familia hoy comparada con la de hace un año, mejor o peor? SI

CONTESTA IGUAL, PREGUNTE SI IGUAL DE BUENA O IGUAL DE MALA

1. Mejor_____
2. Peor_____
3. Igual de buena_____
4. Igual de mala_____
5. Ns/Nc_____

Y ¿Cómo considera que será la situación económica de su familia durante los próximos 12 meses, mejor o peor? SI CONTESTA

IGUAL, PREGUNTE SI IGUAL DE BUENA O IGUAL DE MALA

1. Mejor_____
2. Peor_____
3. Igual de buena_____
4. Igual de mala_____
5. Ns/Nc_____

¿Cuál considera que es el principal problema empleo o situación económica que urge resolver en el Municipio? LEER OPCIONES

1. Falta de empleo_____
2. Empleos mal pagados_____
3. Inseguridad social_____
4. No alcanza el gasto_____
5. Falta de oportunidades_____
6. Falta de capacitación y preparación_____
7. Otro_____
8. Ns/Nc_____

Conoce algún lugar que sea atractivo para el Turismo aquí en el municipio de El Marques?

PREGUNTA ABIERTA=_____

¿Le gusta vivir en el Marqués? Sí o No ¿Por qué?

PREGUNTA ABIERTA=_____

¿Ud. o algún miembro de su hogar tiene automóvil?

1. Si___ 2. No___ 3. Ns/Nc___

¿Cuántos automóviles hay en su casa? _____Automóviles

1. Uno___ 2. Dos___ 3. Tres___ 4. Cuatro o más___ 5. Ns/Nc___

¿Qué medios de transporte utiliza generalmente para sus actividades habituales (trabajo, escuela, etc.)?

1. Auto___ 2. A pie___ 3. Bicicleta___ 4. Motocicleta___ 5. Taxi___ 6. Autobuses___ 7. Ns/Nc___

En promedio ¿cuántos viajes hace al día para realizar todas sus actividades habituales (trabajo, escuela, etc.)?

1. Uno___ 2. Dos___ 3. Tres___ 4. Cuatro___ 5. Cinco___ 6. Seis o más___ 7. Ns/Nc___

En promedio ¿cuánto tiempo hace en el viaje para sus actividades habituales (trabajo, escuela, etc.)? EN MINUTOS

1. 1 a 15 mins___ 2. 15 a 30 mins___ 3. 30 a 45 mins___ 4. 45 a 60 mins___
5. De 1 a 2 horas___ 6. Más de 2 horas___ 7. Ns/Nc___

¿Qué tan satisfecho esta con el transporte que Ud. utiliza?

1. Muy insatisfecho___ 2. Insatisfecho___ 3. Satisfecho___ 4. Muy satisfecho___ 5. Ns/Nc___

¿Qué tan seguros son sus trayectos cotidianos (al trabajo, escuela, etc.)?

1. Muy inseguro___ 2. Inseguro___ 3. Seguro___ 4. Muy seguro___ 5. Ns/Nc___

¿Qué tan seguro se siente usted al cruzar las calles de su colonia, con respecto al tráfico vehicular?

1. Muy inseguro___ 2. Inseguro___ 3. Seguro___ 4. Muy seguro___ 5. Ns/Nc___

¿Qué tan seguido Ud. asiste a parques, zonas verdes o sitios de recreación públicos?

1. Nunca___ 2. Muy pocas veces___ 3. Algunas veces___ 4. Seguido___ 5. Muy seguido___ 6. Ns/Nc___

¿Qué dificultades encuentra al caminar por las banquetas? LEER OPCIONES (RESPUESTAS MÚLTIPLES)

1. Deterioro de banquetas___ 2. Desniveles___ 3. Postes de luz___ 4. Puestos ambulantes___
5. Invasión de la propiedad___ 6. Automóviles sobre la banqueta___ 7. Automóviles en línea amarilla___
8. Jardineras___ 9. Rampas defectuosas___ 10. Otros___ 11. Ns/Nc___

¿Con cuál partido político simpatiza usted?

- 1) PAN___ 2) PRI___ 3) PRD___ 4) Movimiento Ciudadano___ 5) Morena___ 6) PVEM___ 6) Otro___ 7) Ns/Nc___

En escala de muy buena, buena, mala y muy mala, ¿Qué opinión tiene usted de los siguientes partidos políticos?

	1 MUY BUENA	2 BUENA	3 MALA	4 MUY MAL	5 NS/NC
PAN					
PRI					
PRD					
Movimiento Ciudadano					
PVEM					
Morena					
México Libre					

SOCIODEMOGRÁFICO

¿Cuál es su edad?

- 1) de 18 a 25___ 2) de 26 a 35___ 3) de 36 a 45___ 4) de 46 a 55___ 5) de 56 o más___

¿Cuál es su estado civil?

1. Soltero 2. Casado 3. Divorciado 4. Viudo 5. Unión libre 6. Otro

Incluyéndolo a usted ¿Cuántas personas viven en su hogar?

1. Uno___ 2. Dos___ 3. Tres___ 4. Cuatro___ 5. Cinco___ 6. Seis o más___ 7. Ns/Nc___

¿Cuál es su escolaridad?

- 1) Sin estudios _____ 2) Primaria _____ 3) Secundaria _____ 4) Preparatoria _____ 5) Carrera Técnica _____
6) Licenciatura _____ 7) Postgrado _____

¿Cuál es su ocupación?

- 1) Empleado _____ 2) Trabajador independiente _____ 3) Patrón o empresario _____ 4) Trabajador del campo _____
5) Ama de casa _____ 6) Estudiante _____ 7) Desempleado _____ 8) Jubilado/Pensionado _____ 9) Emprendedor _____ 10) Otro _____

¿Cuál es su ingreso mensual?

1. De 0 a 3mil _____ 2. De 3mil a 5mil _____ 3. De 5 a 15 mil _____ 4. De 15 a 30 mil _____ 5. De 30 a 50mil _____ 6. De 50mil en adelante _____

¿Usted utiliza redes sociales como Facebook y Twitter?

- 1) Si _____ 2) No _____

¿Por cuál medio se entera de las noticias políticas y lo que ocurre en la ciudad y en el estado? (LEER OPCIONES)

1. Televisión abierta 2. Televisión por cable o de paga 3. Radio 4. Periódicos y otros impresos
5. Redes sociales (facebook, twitter) 6. Blogs de noticias en internet 7. En las pláticas con vecinos
8. En las pláticas con la familia 9. En el trabajo 10. Ns/Nc

Insertar Género (por apreciación visual)

- 1) Femenino _____ 2) Masculino _____

Insertar nivel socio económico (por apreciación visual de la vivienda)

- 1) Alto _____ 2) Medio Alto _____ 3) Medio _____ 4) Bajo _____ 5) Marginal _____

AGRADEZCA Y TERMINE

Perfil del encuestado

Datos demográficos

La totalidad de los encuestados son mayores de edad y viven dentro del municipio del Marqués. El grupo de edad predominante es de 18 a 25 años (26.2%) seguido de personas de 26 a 35 años (22.8%). Del total de encuestas, el 58.9% fueron aplicadas a mujeres y el 41.1% restante fue aplicado a hombres.

Género	Personas	%
Femenino	713	58.9%
Masculino	497	41.1%
Total	1,210	100.0%

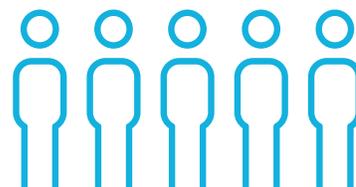
59%

Mujer



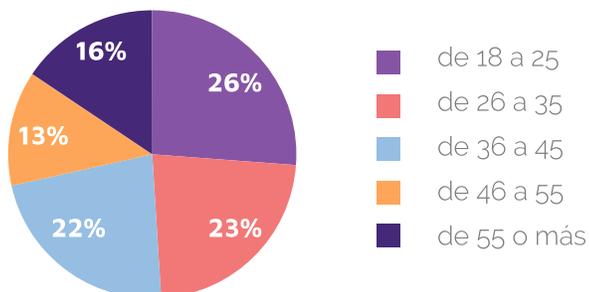
41%

Hombre



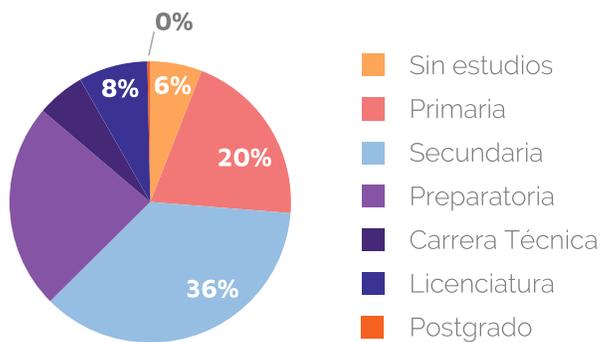
Edad	Personas	%
de 18 a 25	317	26.2%
de 26 a 35	276	22.8%
de 36 a 45	272	22.5%
de 46 a 55	156	12.9%
de 55 o más	189	15.6%
Total	1,210	100.0%

Edad



En cuanto al grado de estudios el 36.3% de los entrevistados cuentan con la secundaria terminada, el 23.6% completó la preparatoria y el 20.3% cuentan con la primaria terminada. A nivel estatal el promedio de escolaridad es de 9.6 lo que equivale a casi la secundaria concluida, esto indica que el 36.3% de los entrevistados están por encima del promedio estatal.

Escolaridad

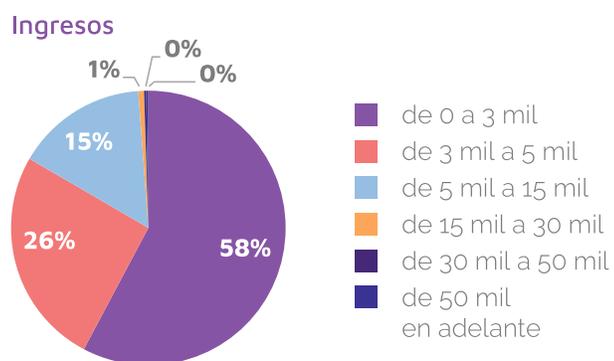


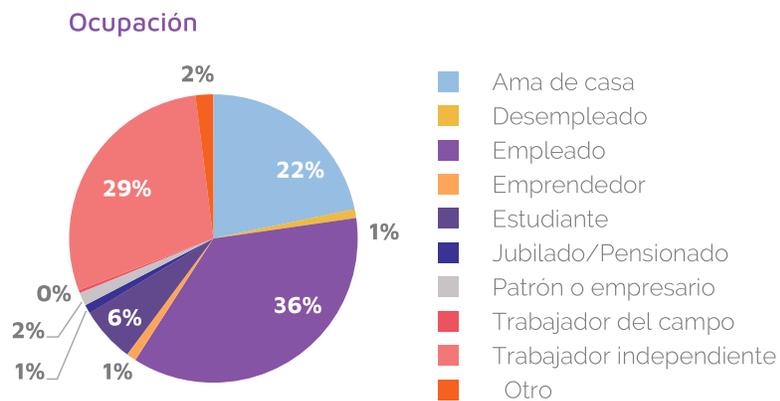
Escolaridad	Personas	%
Sin estudios	72	6.0%
Primaria	246	20.3%
Secundaria	439	36.3%
Preparatoria	286	23.6%
Carrera Técnica	67	5.5%
Licenciatura	96	7.9%
Postgrado	4	0.3%
Total	1,210	100.0%



Económicamente, la mayoría de los encuestados cuenta con un ingreso de 0 a 3 mil pesos (57.8%), y posteriormente los encuestados de 3 a 5 mil pesos (25.6%). Del total de encuestados, el 36.4% son empleados y el 28.8% son trabajadores independientes. En cuanto al nivel socioeconómico, el 50.4% se consideran nivel medio y el 38.5% de nivel bajo.

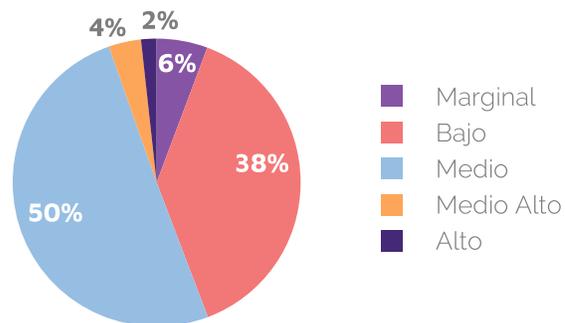
Ingresos	Personas	%
de 0 a 3 mil	699	57.8%
de 3 mil a 5 mil	310	25.6%
de 5 mil a 15 mil	187	15.5%
de 15 mil a 30 mil	8	0.7%
de 30 mil a 50 mil	3	0.2%
de 50 mil en adelante	3	0.2%
Total	1,210	100.0%





Ocupación	Personas	%
Ama de casa	263	21.7%
Desempleado	12	1.0%
Empleado	440	36.4%
Emprendedor	13	1.1%
Estudiante	75	6.2%
Jubilado/Pensionado	12	1.0%
Patrón o empresario	18	1.5%
Trabajador del campo	4	0.3%
Trabajador independiente	349	28.8%
Otro	24	2.0%
Total	1,210	100.0%

Nivel socioeconómico

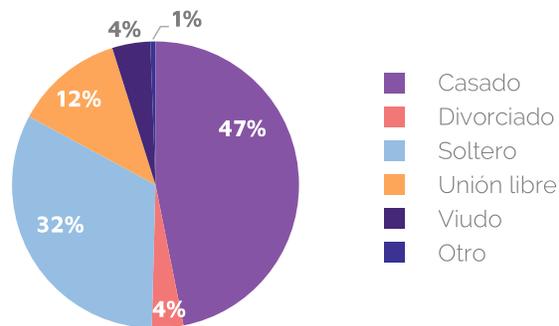


Ingresos	Personas	%
de 0 a 3 mil	699	57.8%
de 3 mil a 5 mil	310	25.6%
de 5 mil a 15 mil	187	15.5%
de 15 mil a 30 mil	8	0.7%
de 30 mil a 50 mil	3	0.2%
de 50 mil en adelante	3	0.2%
Total	1,210	100.0%

Finalmente, en cuanto al estado civil de los encuestados se encontró que el 46.9% son casados y el 32.5% declaró encontrarse soltero. Una gran parte de los entrevistados comparten con seis o más personas su hogar (24%) y con cinco personas (22.1%).

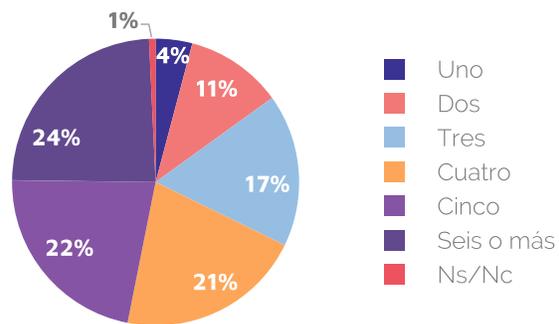
Estado civil	Personas	%
Casado	567	46.9%
Divorciado	43	3.6%
Soltero	393	32.5%
Unión libre	148	12.2%
Viudo	52	4.3%
Otro	7	0.6%
Total	1,210	100.0%

Estado Civil



Viven en el hogar	Personas	%
Uno	50	4.1%
Dos	132	10.9%
Tres	208	17.2%
Cuatro	253	20.9%
Cinco	267	22.1%
Seis o más	291	24.0%
Ns/Nc	9	0.7%
Total	1,210	100.0%

Viven en el hogar





Calidad y atención en servicios públicos

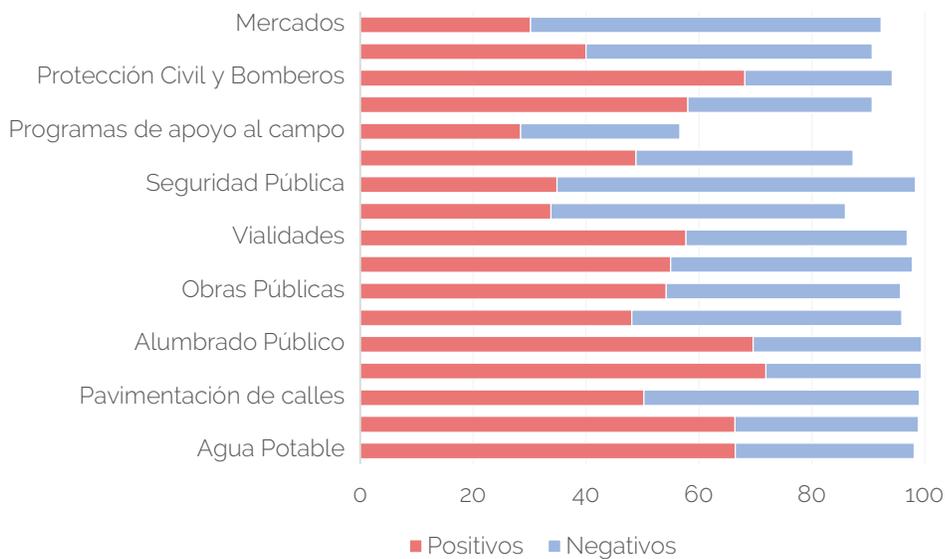
Para este tema se cuestionó la calidad de los servicios públicos municipales con 17 variables, metodológicamente las respuestas se dividieron en positivas y negativas, y posteriormente se obtuvo el saldo de cada una de las variables. Por ejemplo, la variable de Protección Civil y Bomberos, obtuvo 68.1% de respuestas positivas y 26.12% de respuestas negativas, por lo tanto, el saldo es de 41.98 que es de las mejores calificaciones del cuestionario.

Servicios municipales

Concepto	Positivos	Negativos	Saldo
Agua Potable	66.45	31.65	34.79
Drenaje y Alcantarillado	66.36	32.48	33.88
Pavimentación de calles	50.25	48.76	1.49
Recolección de basura	71.82	27.52	44.3
Alumbrado Público	69.59	29.83	39.75
Parques y Jardines	48.1	47.85	0.25
Obras Públicas	54.21	41.49	12.73
Transporte Público	54.96	42.81	12.15
Vialidades	57.69	39.17	18.51
Turismo	33.8	52.15	-18.35
Seguridad Pública	34.88	63.47	-28.6
Programas sociales	48.84	38.43	10.41
Programas de apoyo al campo	28.43	28.18	0.25
Cultura, Educación y Deportes	58.02	32.64	25.37
Protección Civil y Bomberos	68.1	26.12	41.98
Panteones	40	50.66	-10.66
Mercados	30.17	62.07	-31.9

Por orden de mayor a menor calificación se obtuvieron los siguientes resultados. Los dos mejores calificados fueron: la recolección de basura tuvo un saldo de 44.3, seguido por Protección Civil y bomberos con un saldo de 41.98. Los servicios que obtuvieron una menor calificación fueron la seguridad pública con un saldo de -28.60 y los mercados con un saldo de -31.9, siendo este último servicio el peor calificado por los encuestados.

Servicios Municipales

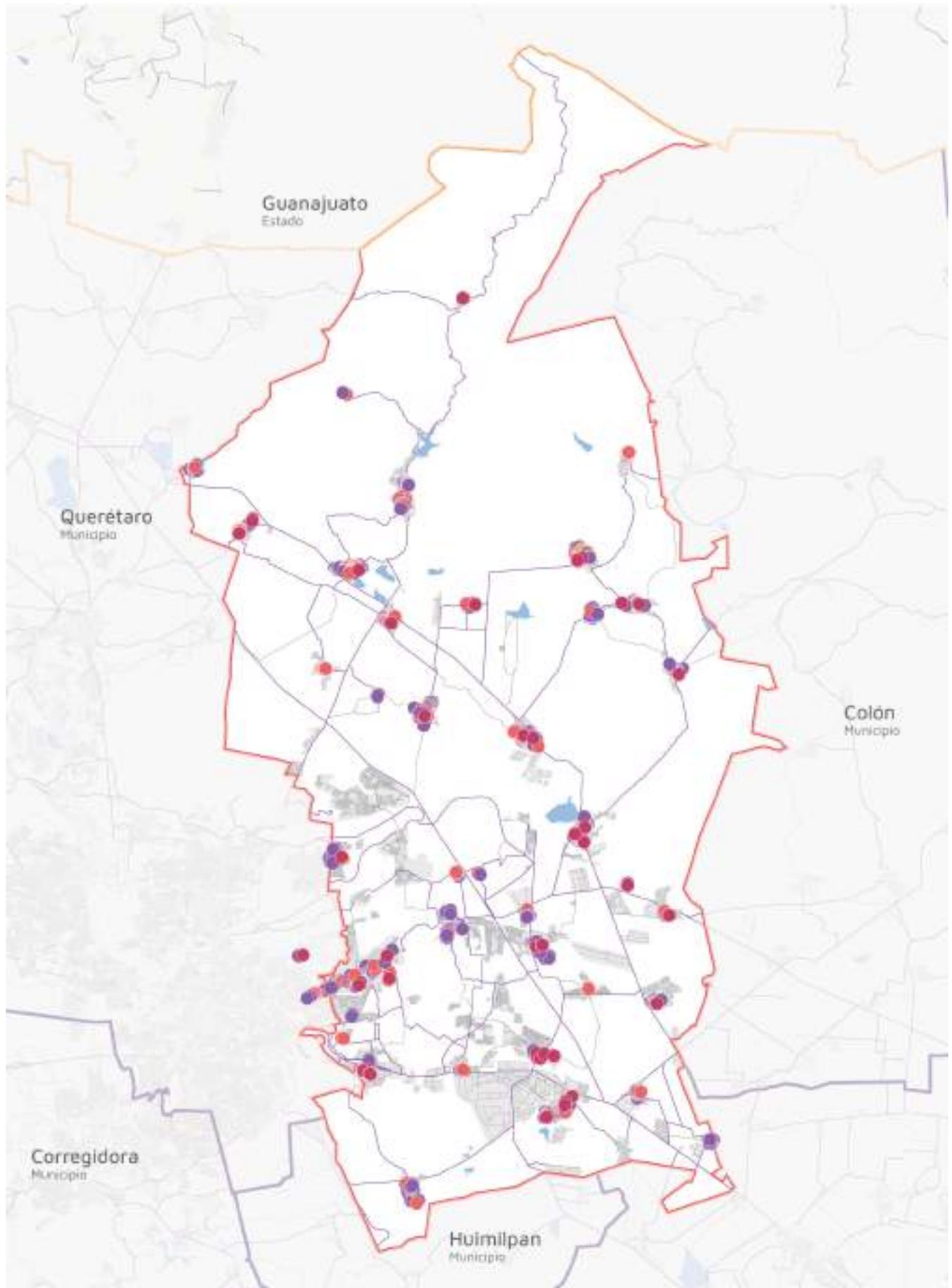


Plano 46

Evaluación de servicios de agua potable
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		

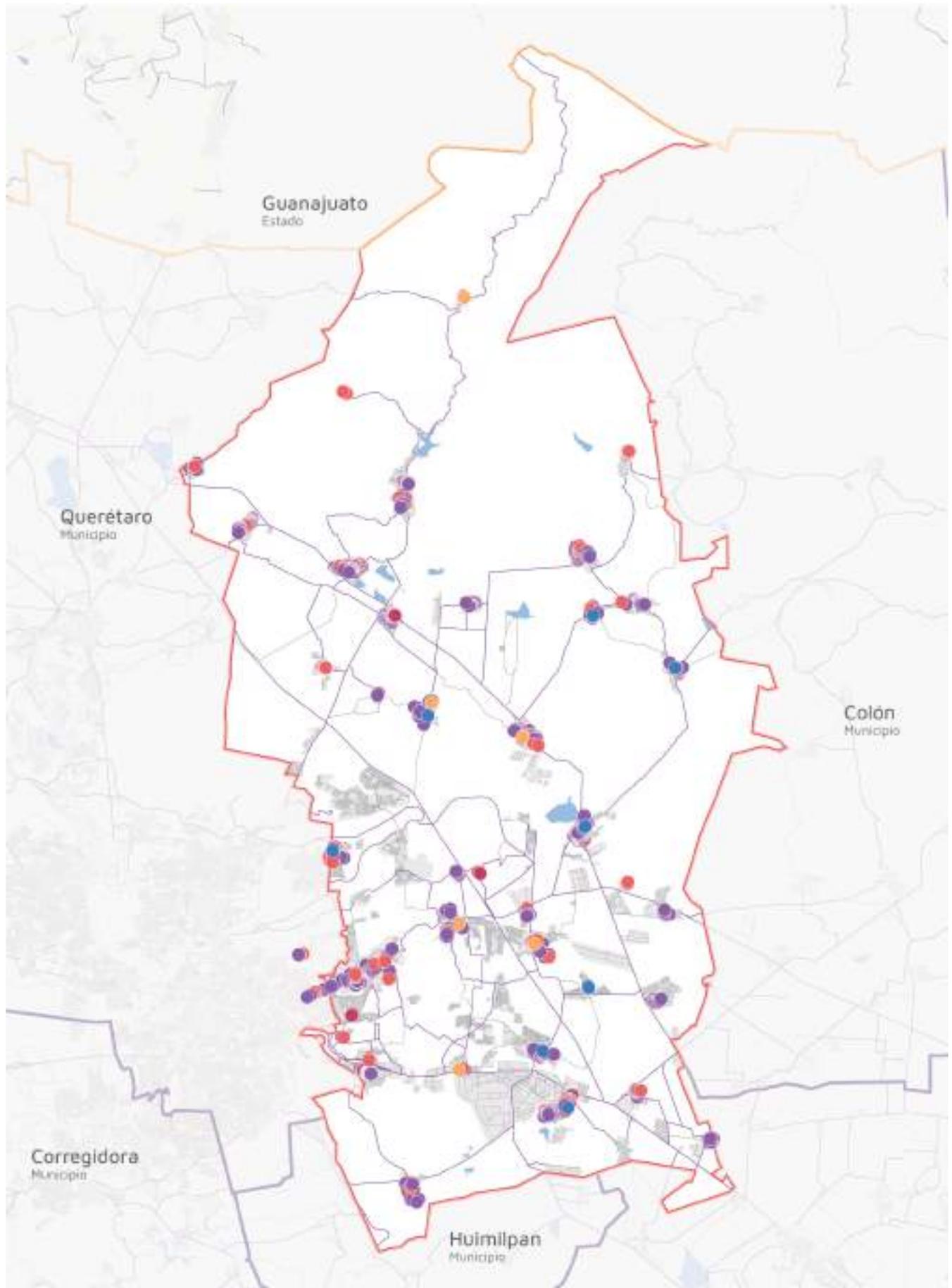


Plano 47

Evaluación de servicios de alumbrado
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		

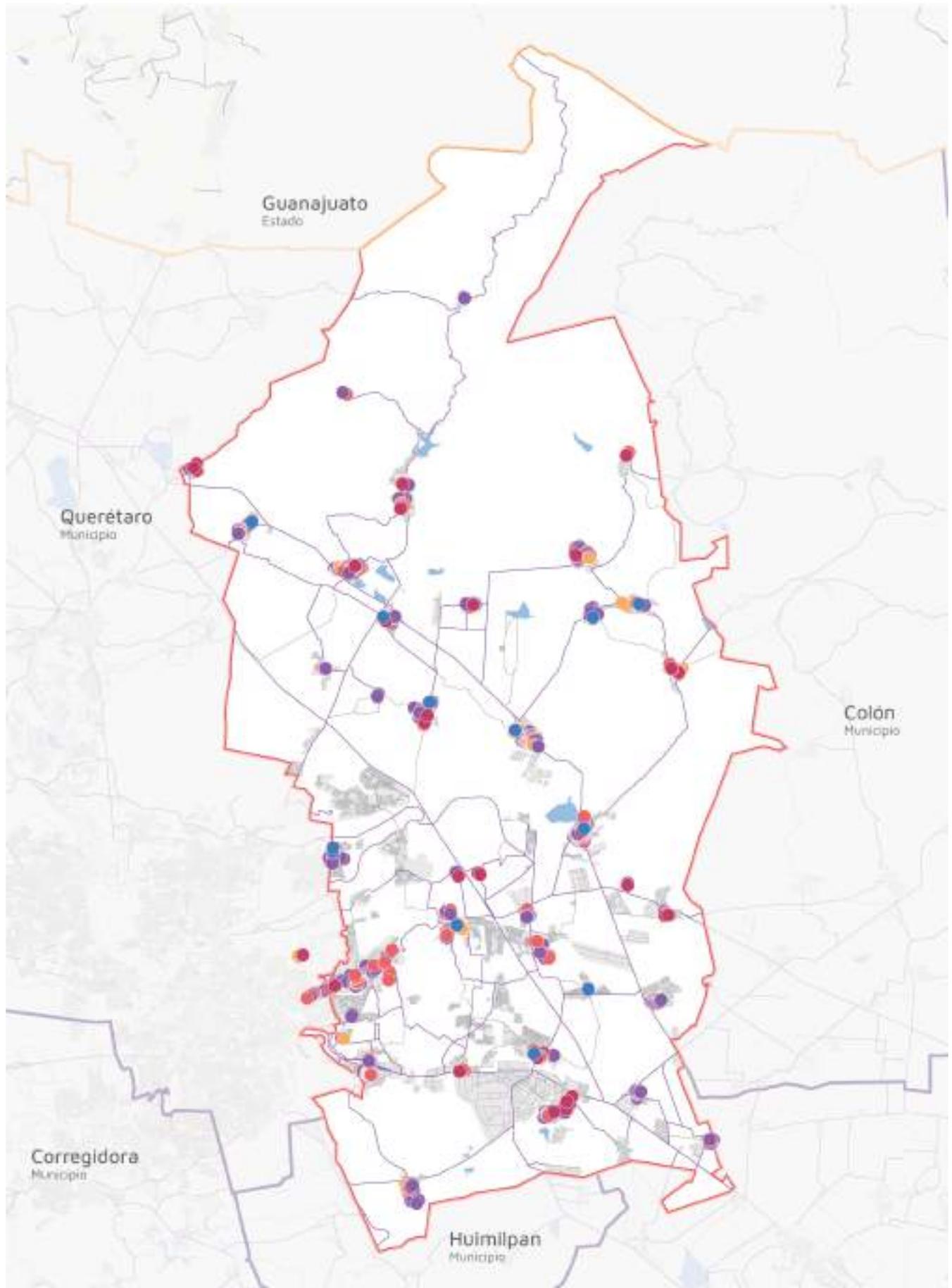


Plano 48

Evaluación de servicios de cultura
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		

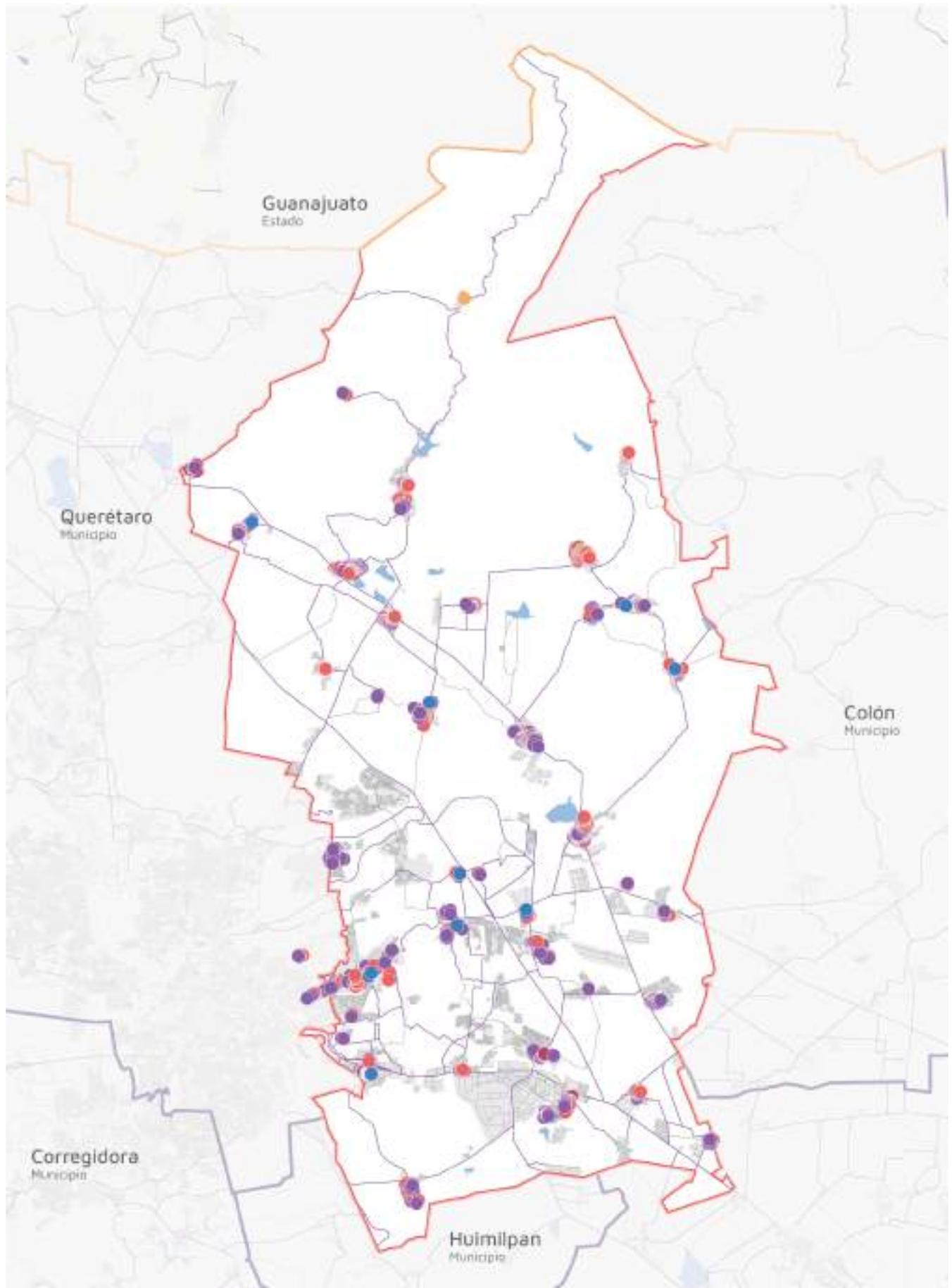


Plano 49

Evaluación de servicios de drenaje y
alcantarillado *(Página siguiente)*

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		



Plano 50

Evaluación de licencias comerciales
(Página siguiente)

Simbología

— Limite Estatal

— Carreteras

● Muy Buena

● Mala

— Límites Municipales

● Traza urbana

● Buena

● Muy mala

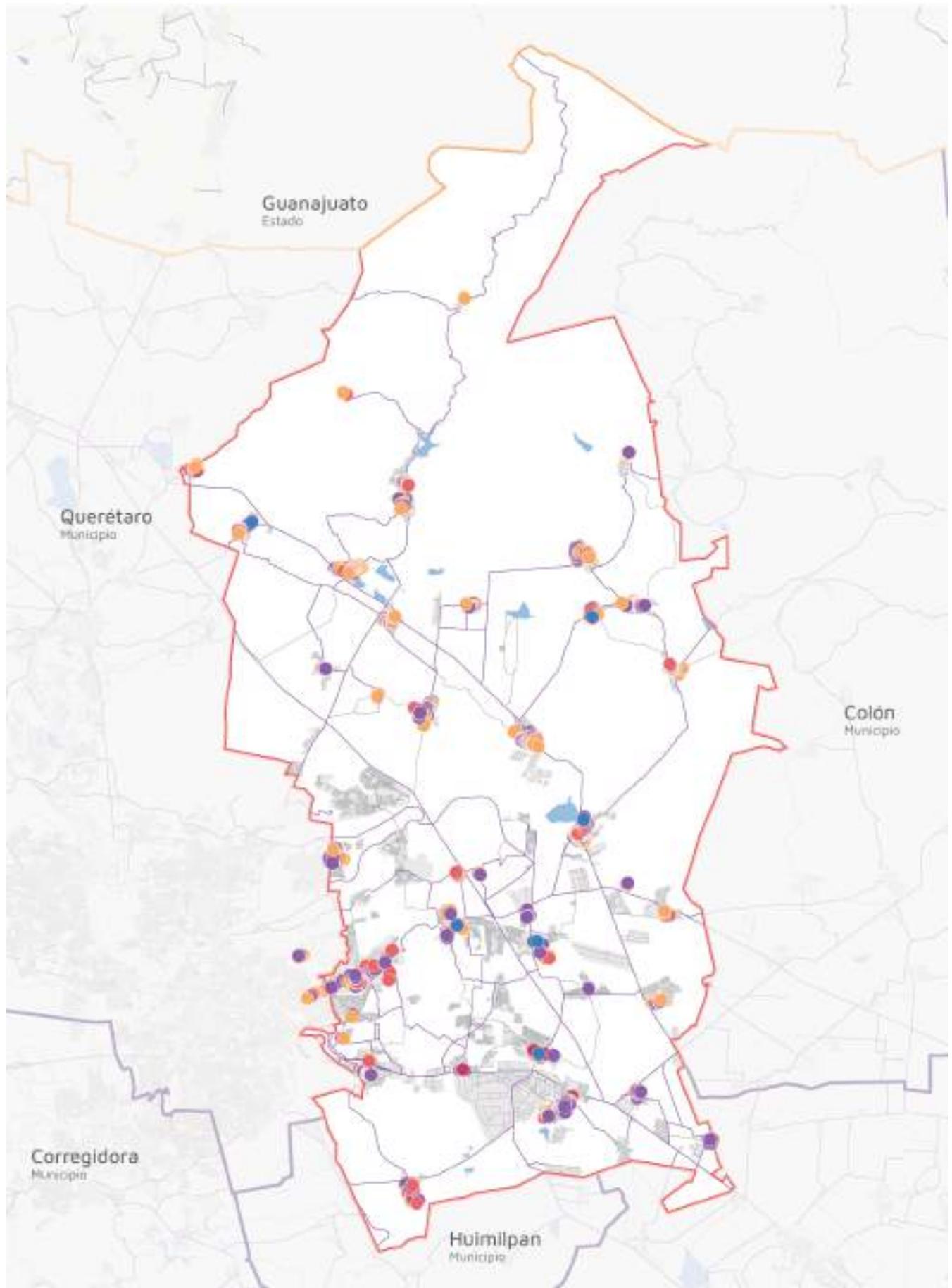
— Municipio de El Marqués

○ Localidades

● No sabe

— Caminos

● Cuerpo de agua

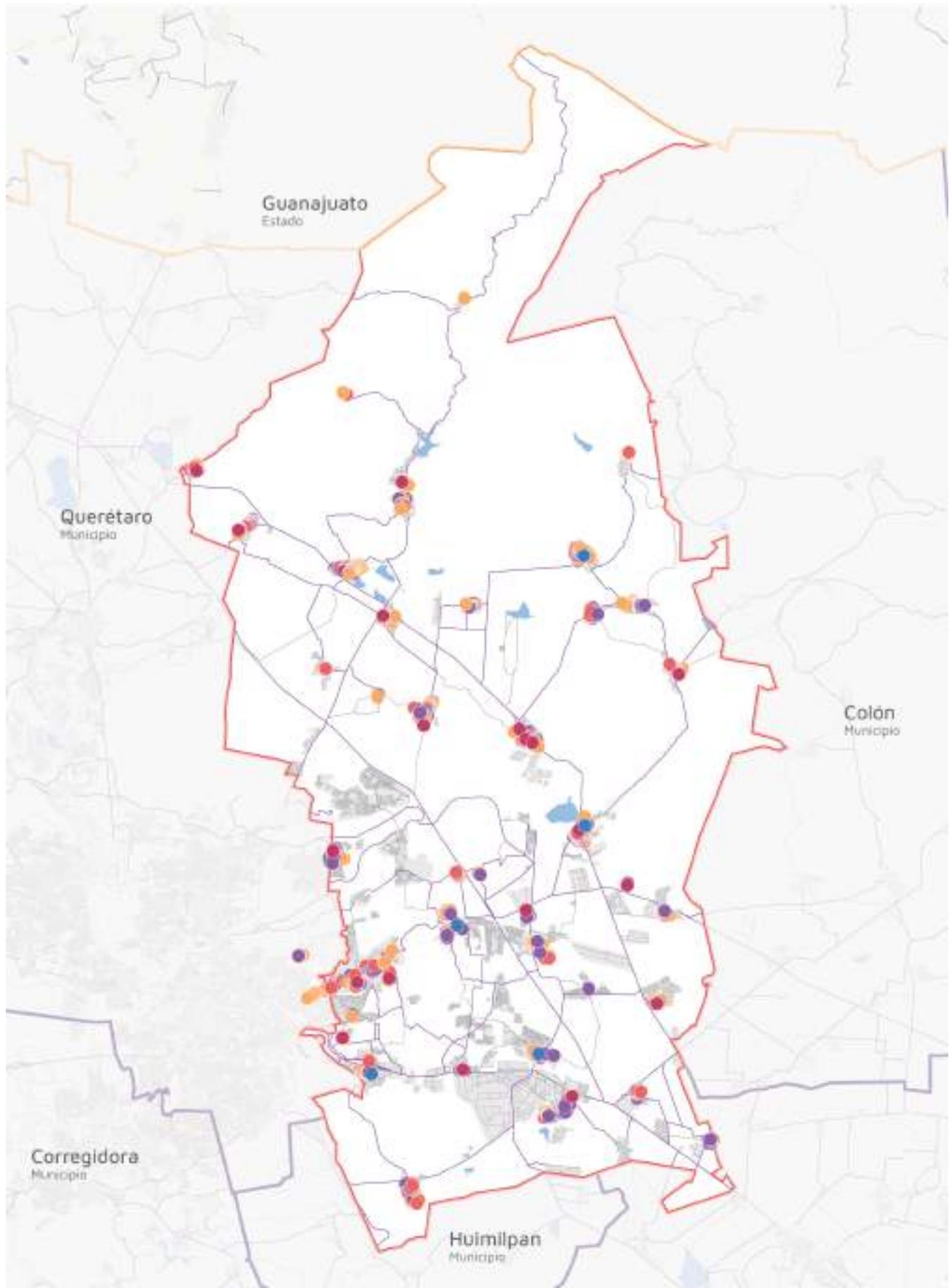


Plano 51

Evaluación de licencias de construcción
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		

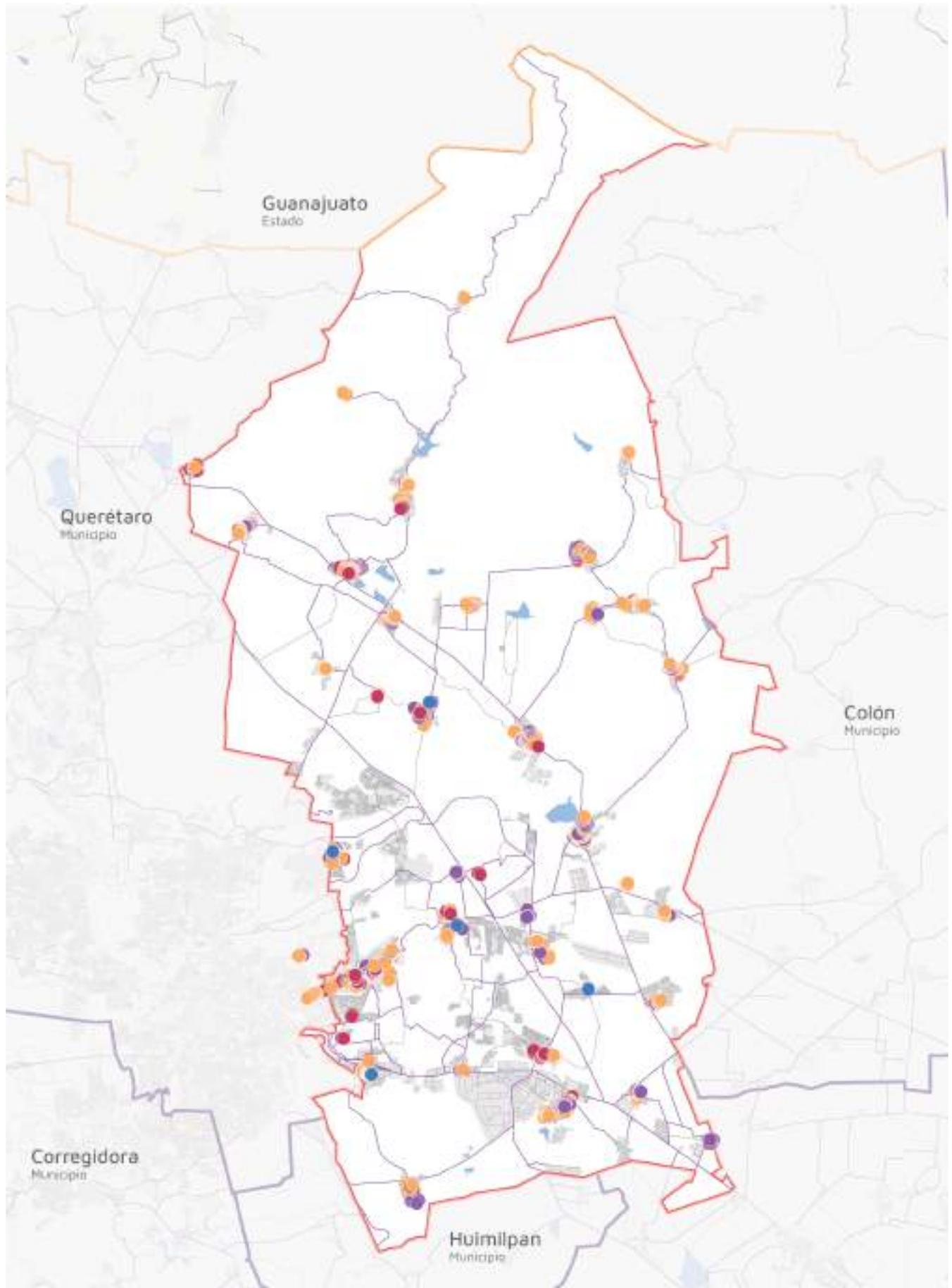


Plano 52

Evaluación de mercados
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		

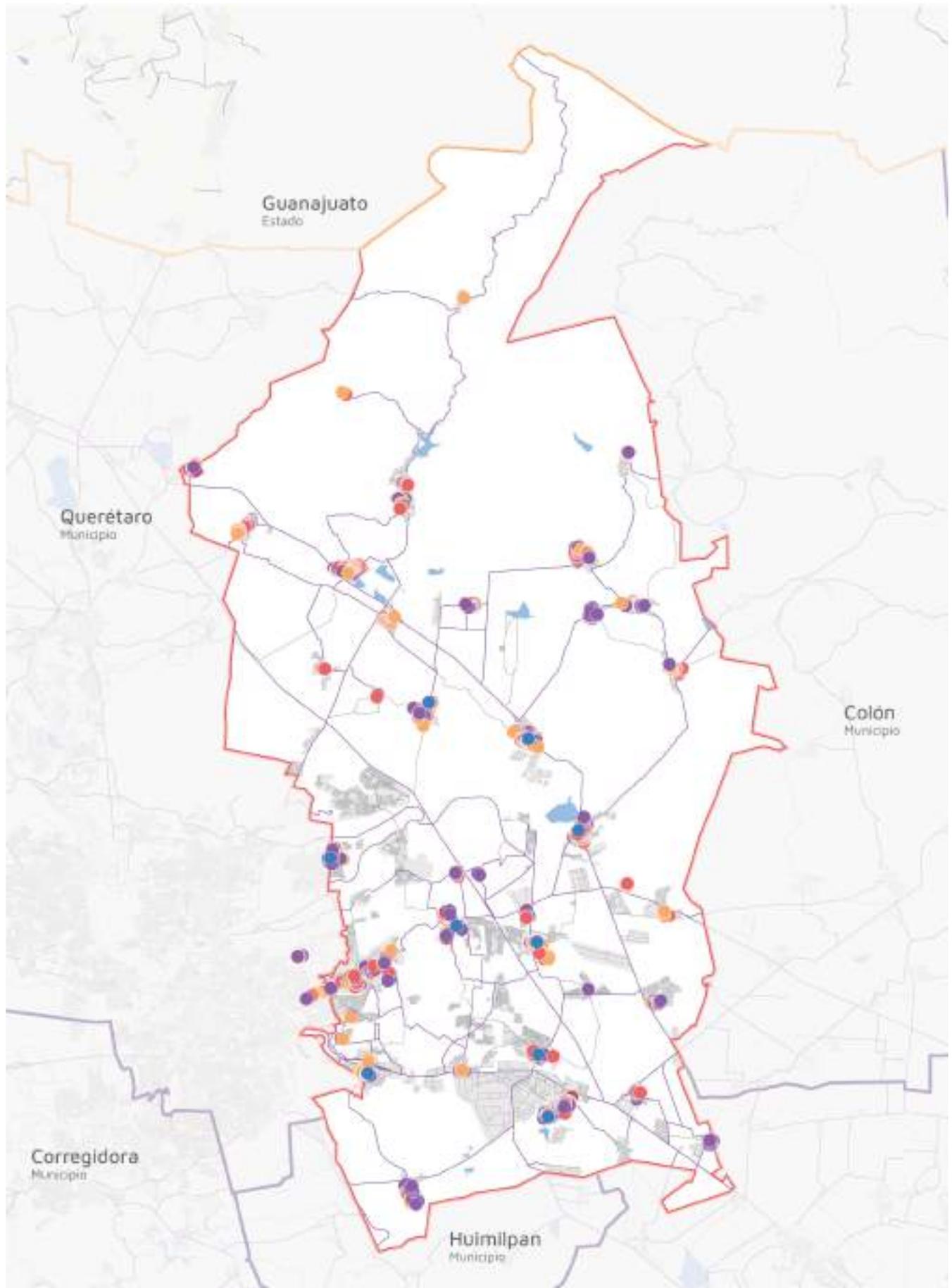


Plano 53

Evaluación de multas
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		

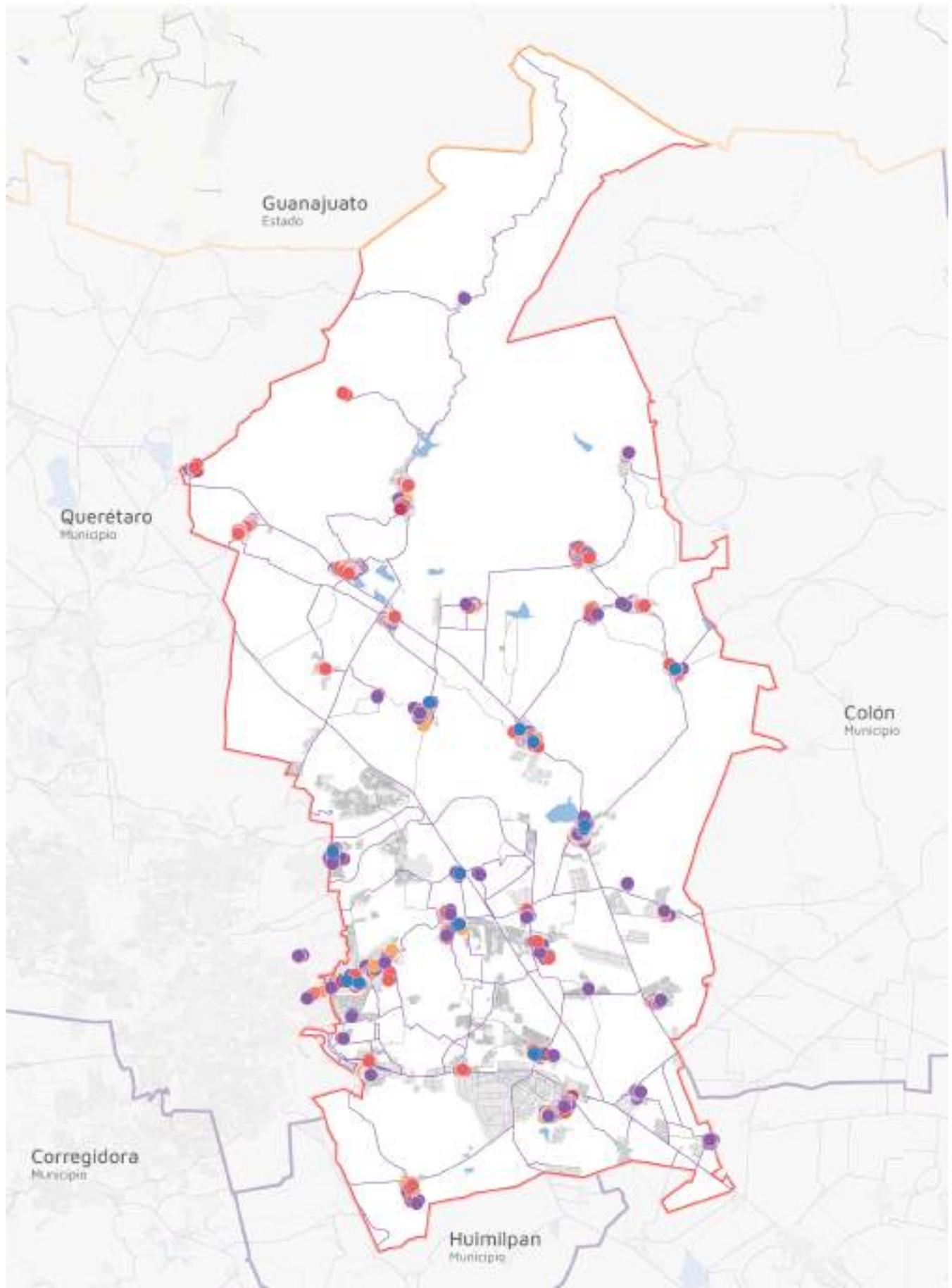


Plano 54

Evaluación de obras públicas
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		

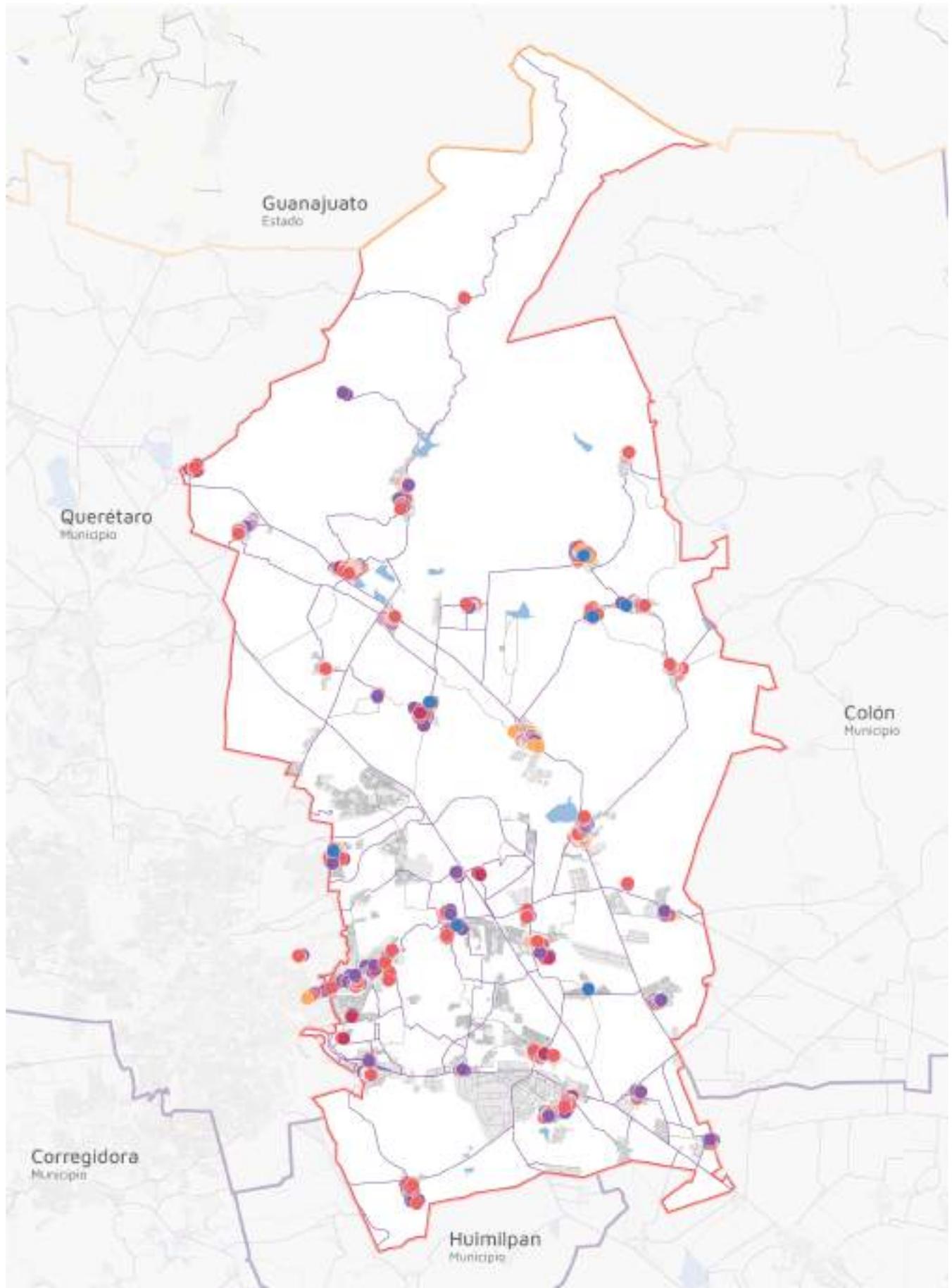


Plano 55

Evaluación de panteones
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		



Plano 56

Evaluación de parques y jardines
(Página siguiente)

Simbología

— Limite Estatal

— Carreteras

● Muy Buena

● Mala

— Límites Municipales

● Traza urbana

● Buena

● Muy mala

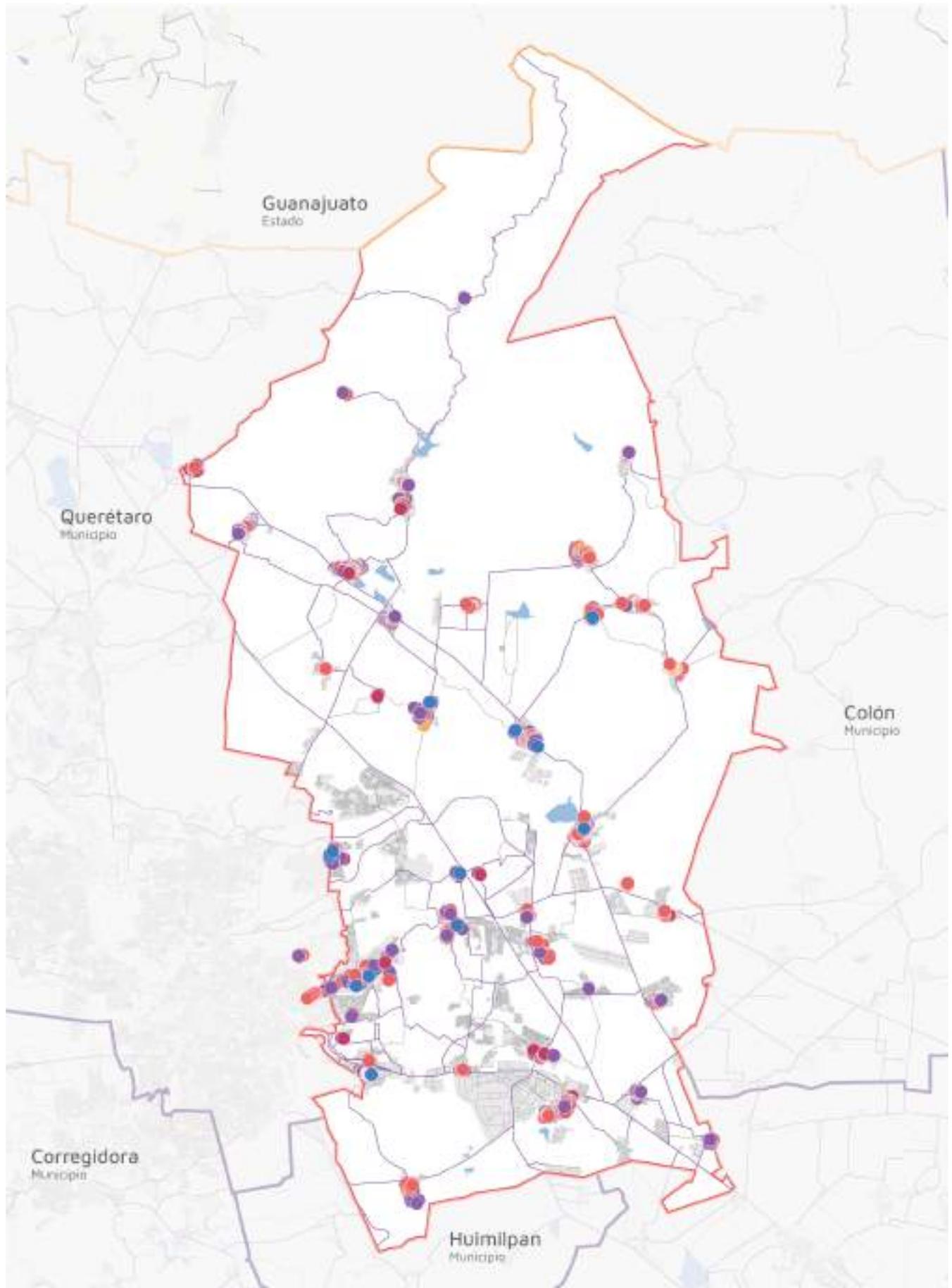
— Municipio de El Marqués

○ Localidades

● No sabe

— Caminos

● Cuerpo de agua

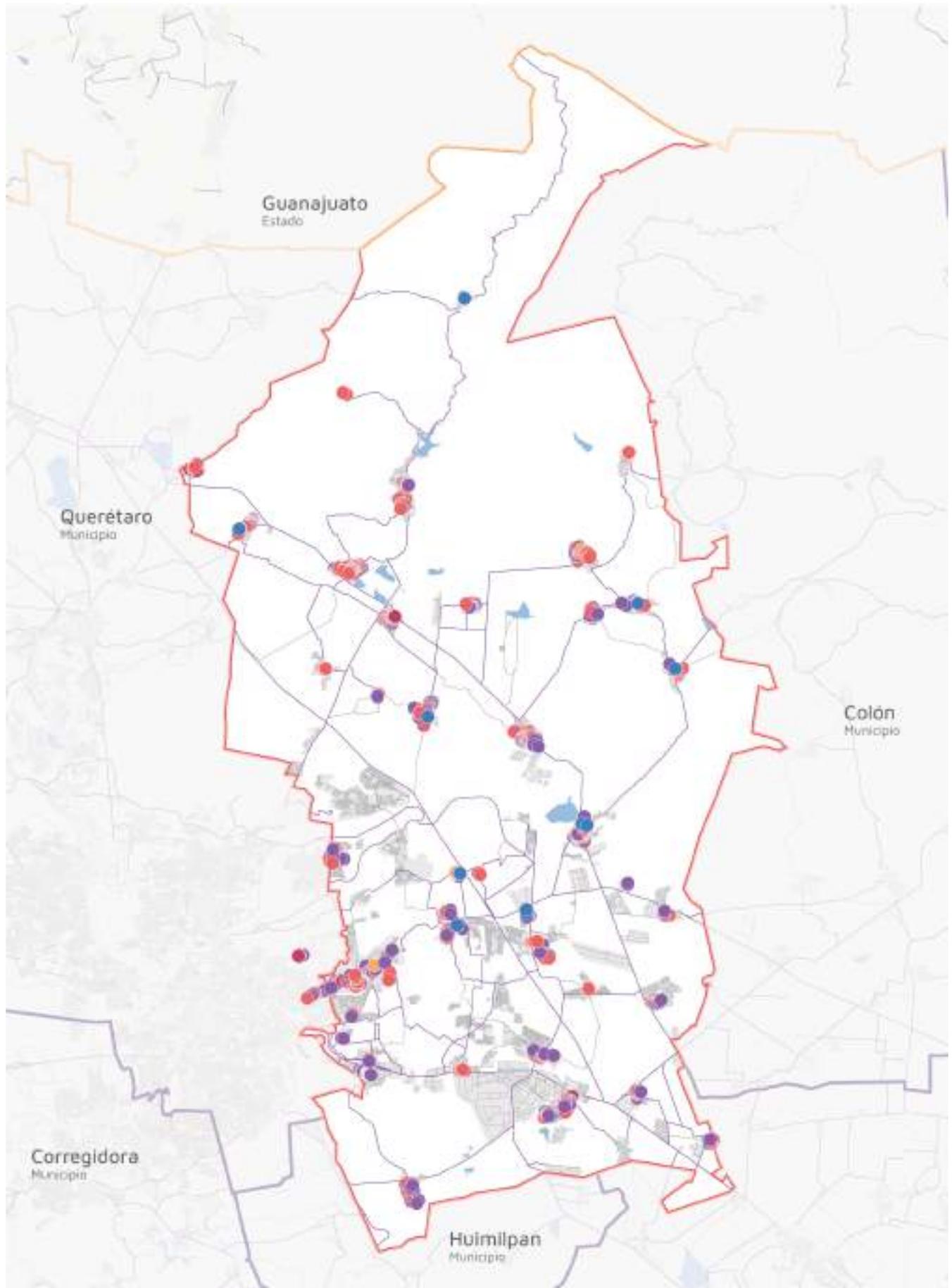


Plano 57

Evaluación de pavimentos
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		

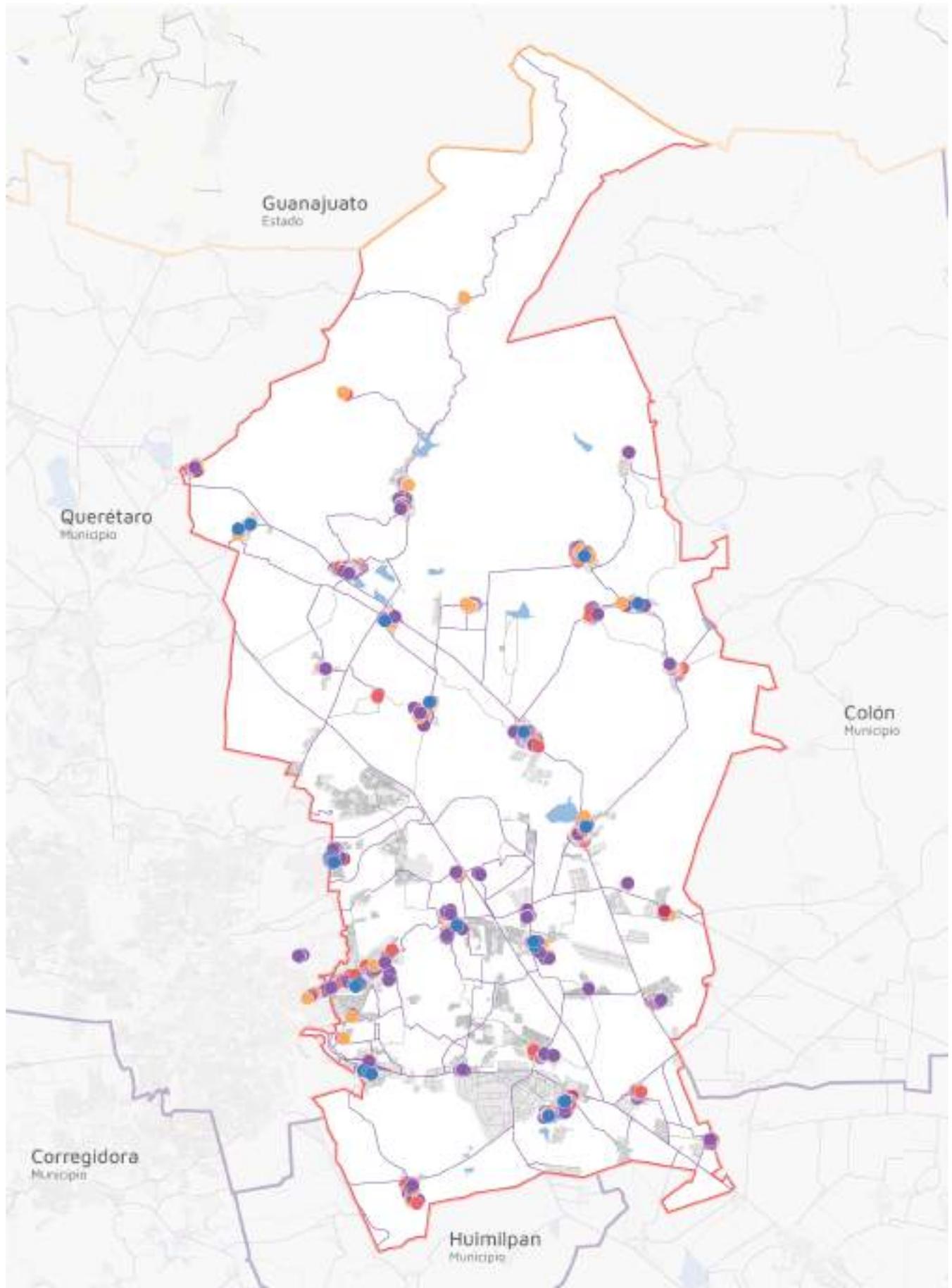


Plano 58

Evaluación de predial
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		

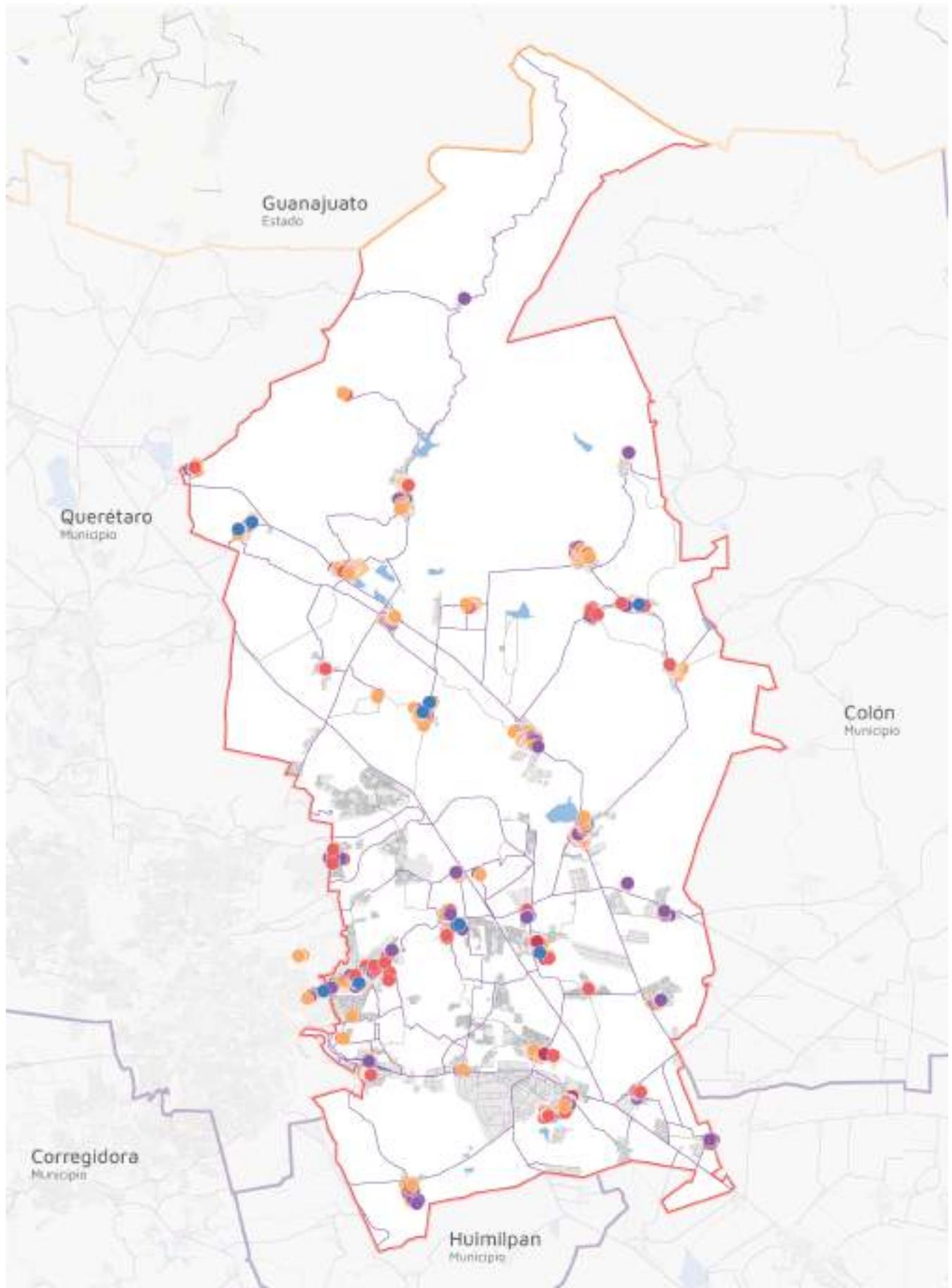


Plano 59

Evaluación de programas de campo
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		

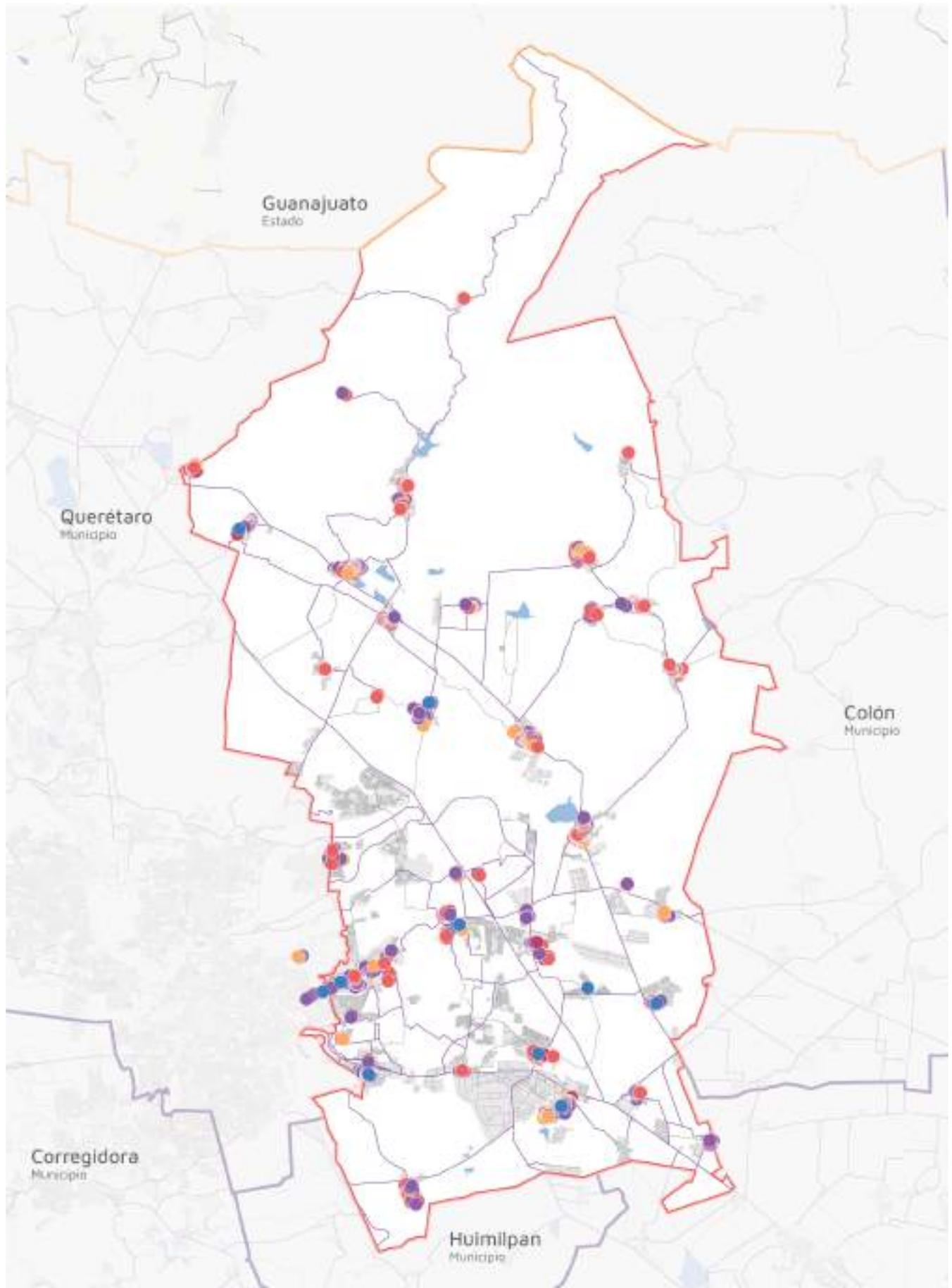


Plano 60

Evaluación de programas sociales
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		

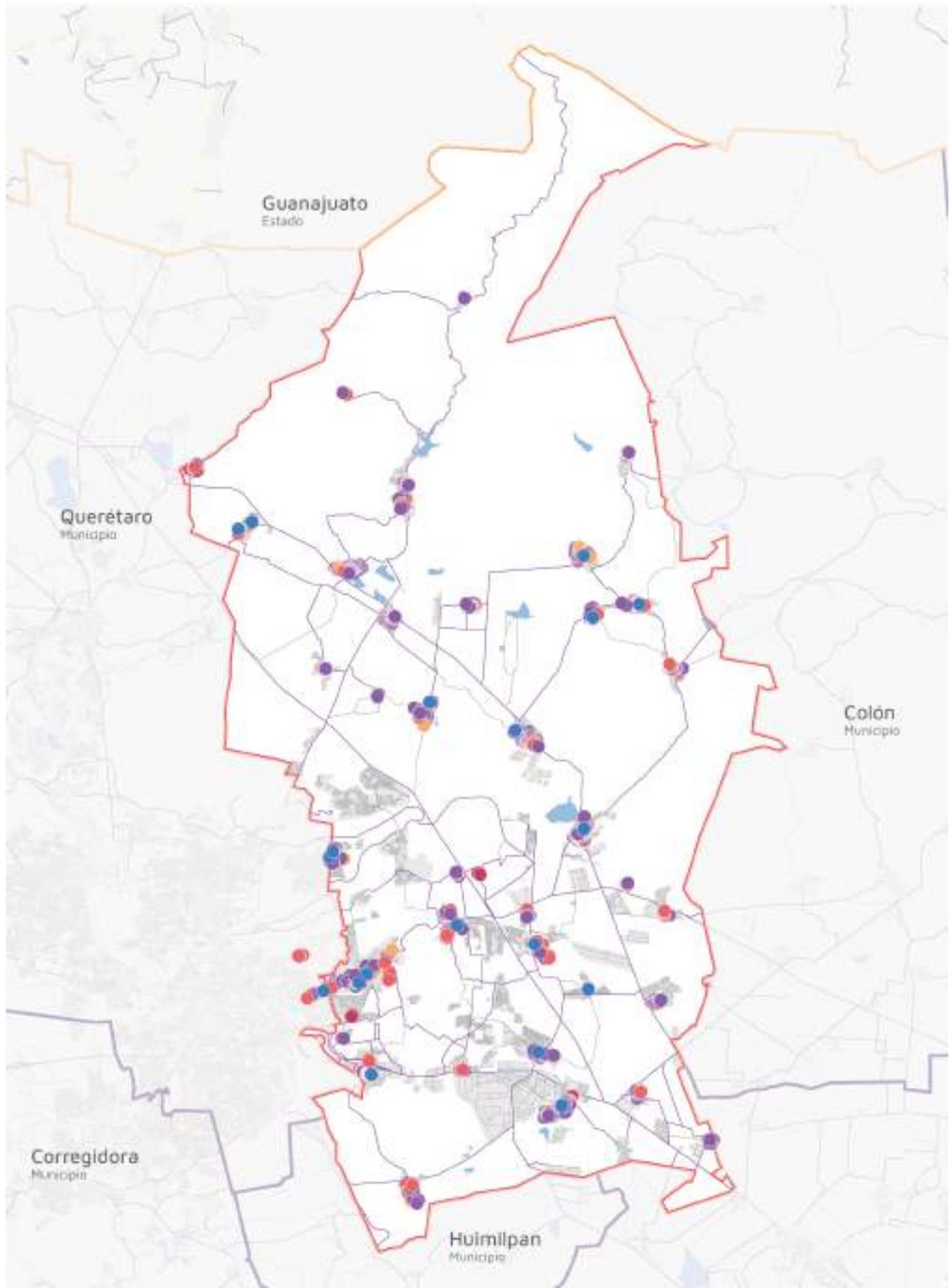


Plano 61

Evaluación de protección civil
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		



Plano 62

Evaluación de recolección de basura
(Página siguiente)

Simbología

— Limite Estatal

— Límites Municipales

— Municipio de El Marqués

— Caminos

— Carreteras

● Traza urbana

○ Localidades

● Cuerpo de agua

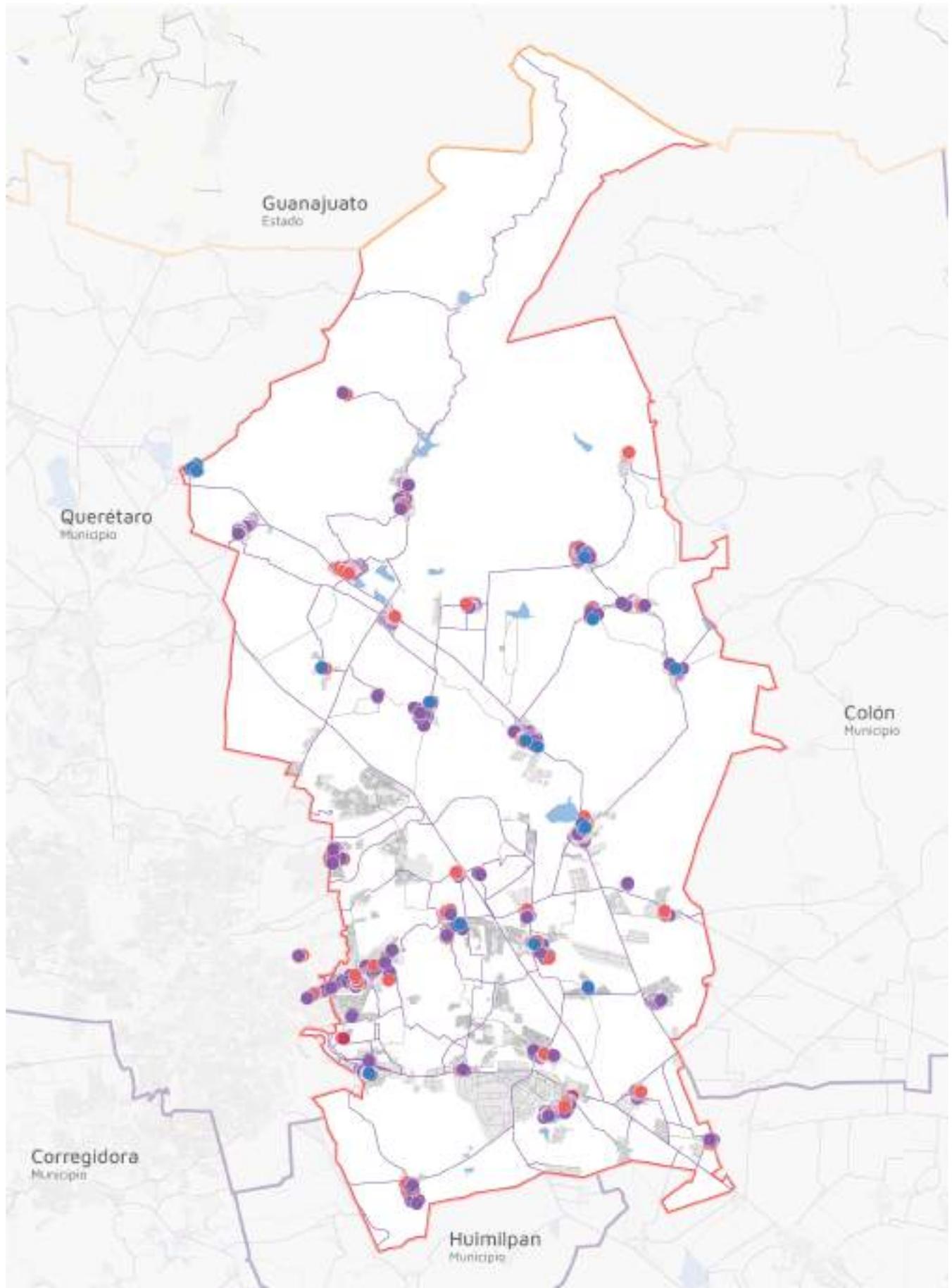
● Muy Buena

● Buena

● No sabe

● Mala

● Muy mala

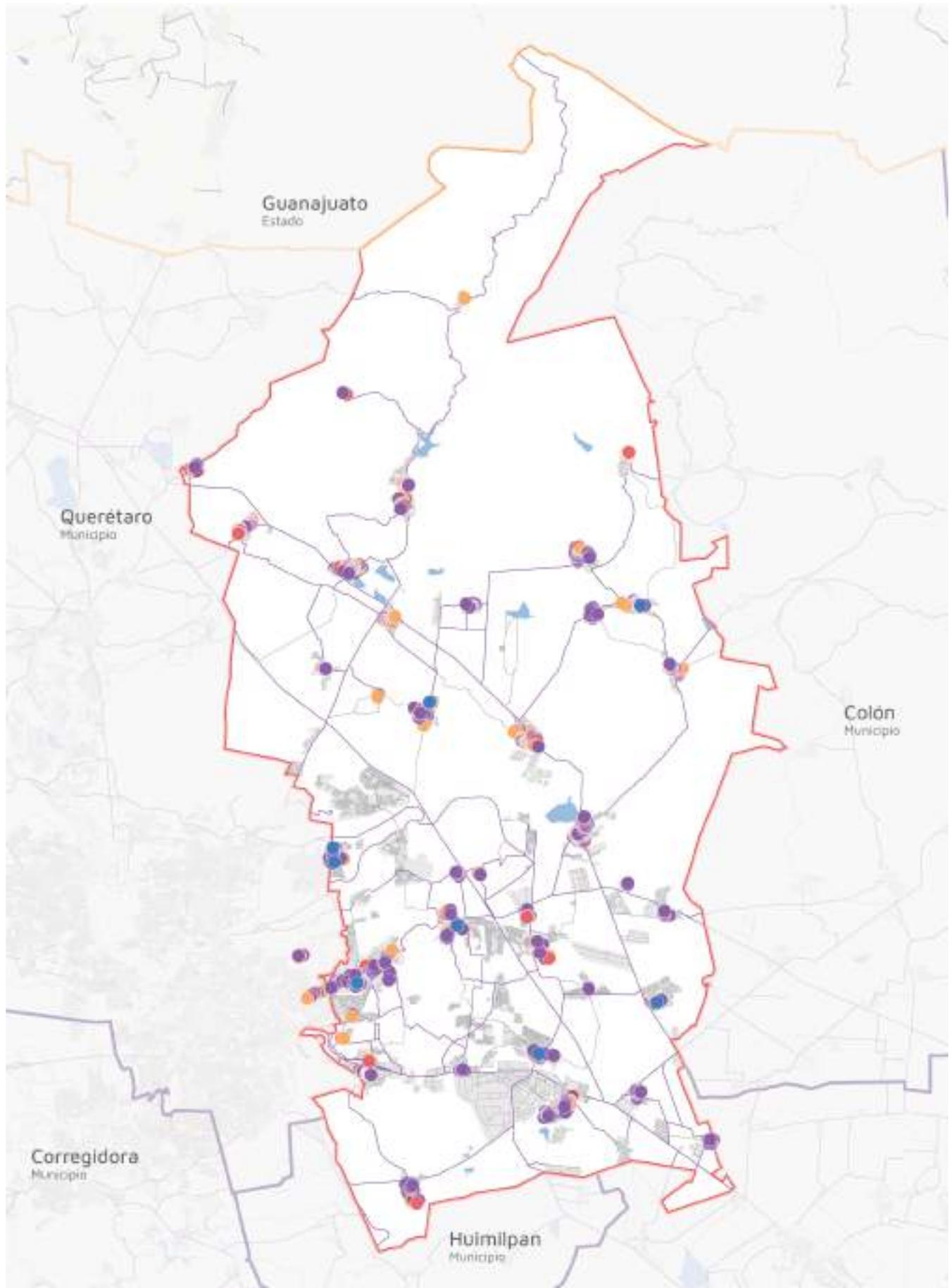


Plano 63

Evaluación de registro civil
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		

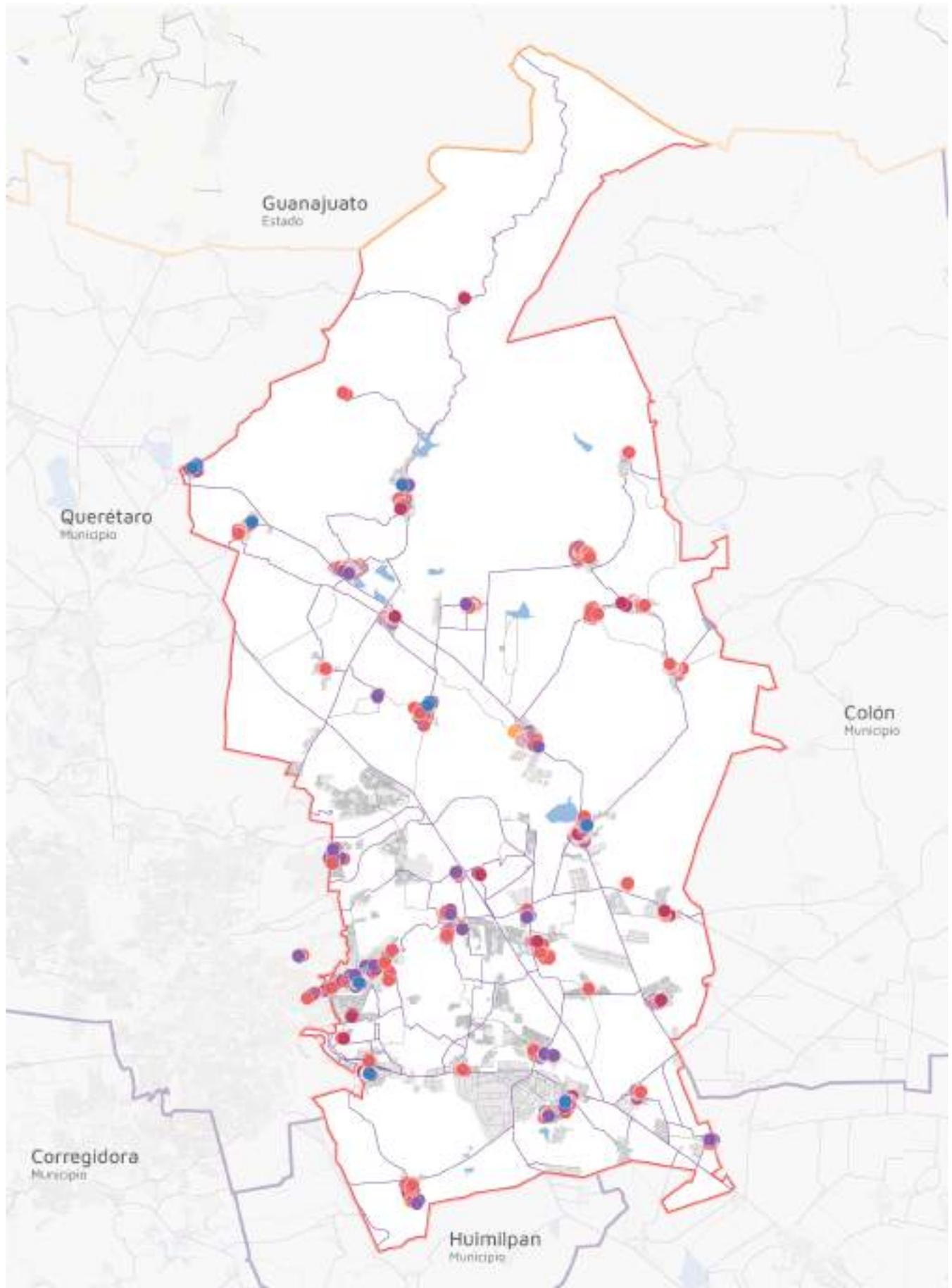


Plano 64

Evaluación de seguridad pública
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		



Plano 65

Evaluación de trámites por internet
(Página siguiente)

Simbología

— Limite Estatal

— Carreteras

● Muy Buena

● Mala

— Límites Municipales

● Traza urbana

● Buena

● Muy mala

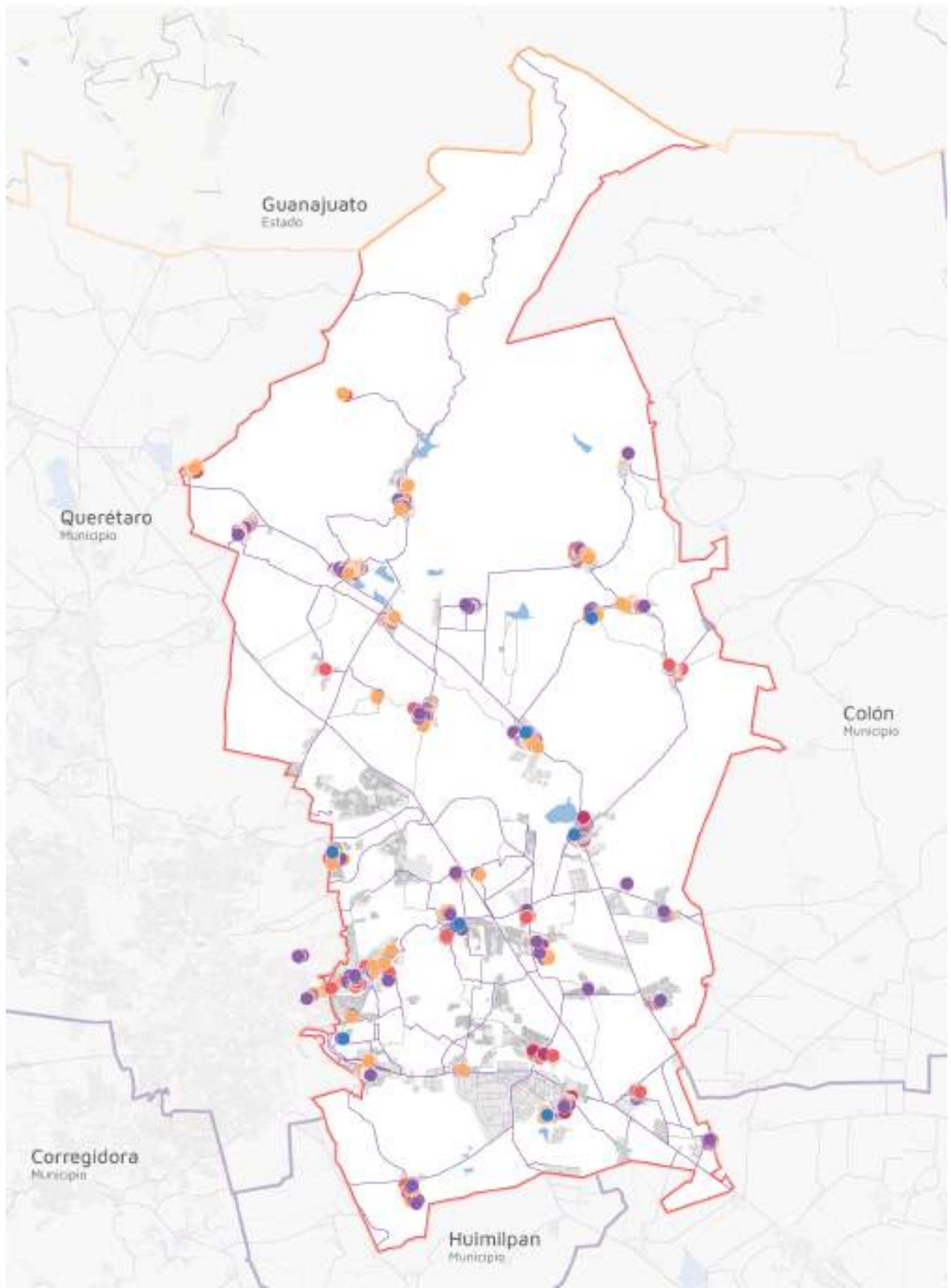
— Municipio de El Marqués

○ Localidades

● No sabe

— Caminos

● Cuerpo de agua



Plano 66

Evaluación de transporte público
(Página siguiente)

Simbología

— Limite Estatal

— Carreteras

● Muy Buena

● Mala

— Límites Municipales

● Traza urbana

● Buena

● Muy mala

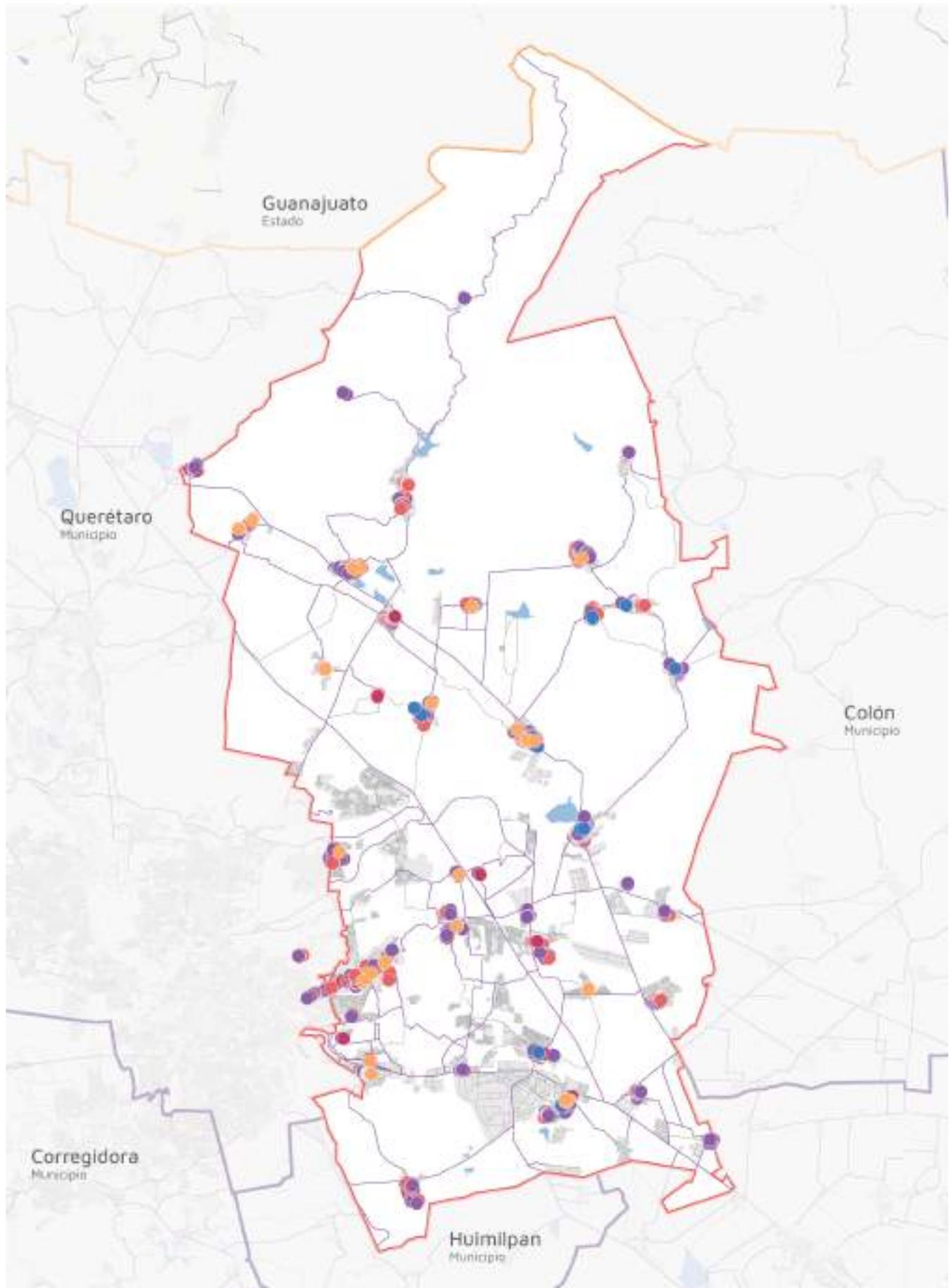
— Municipio de El Marqués

○ Localidades

● No sabe

— Caminos

● Cuerpo de agua

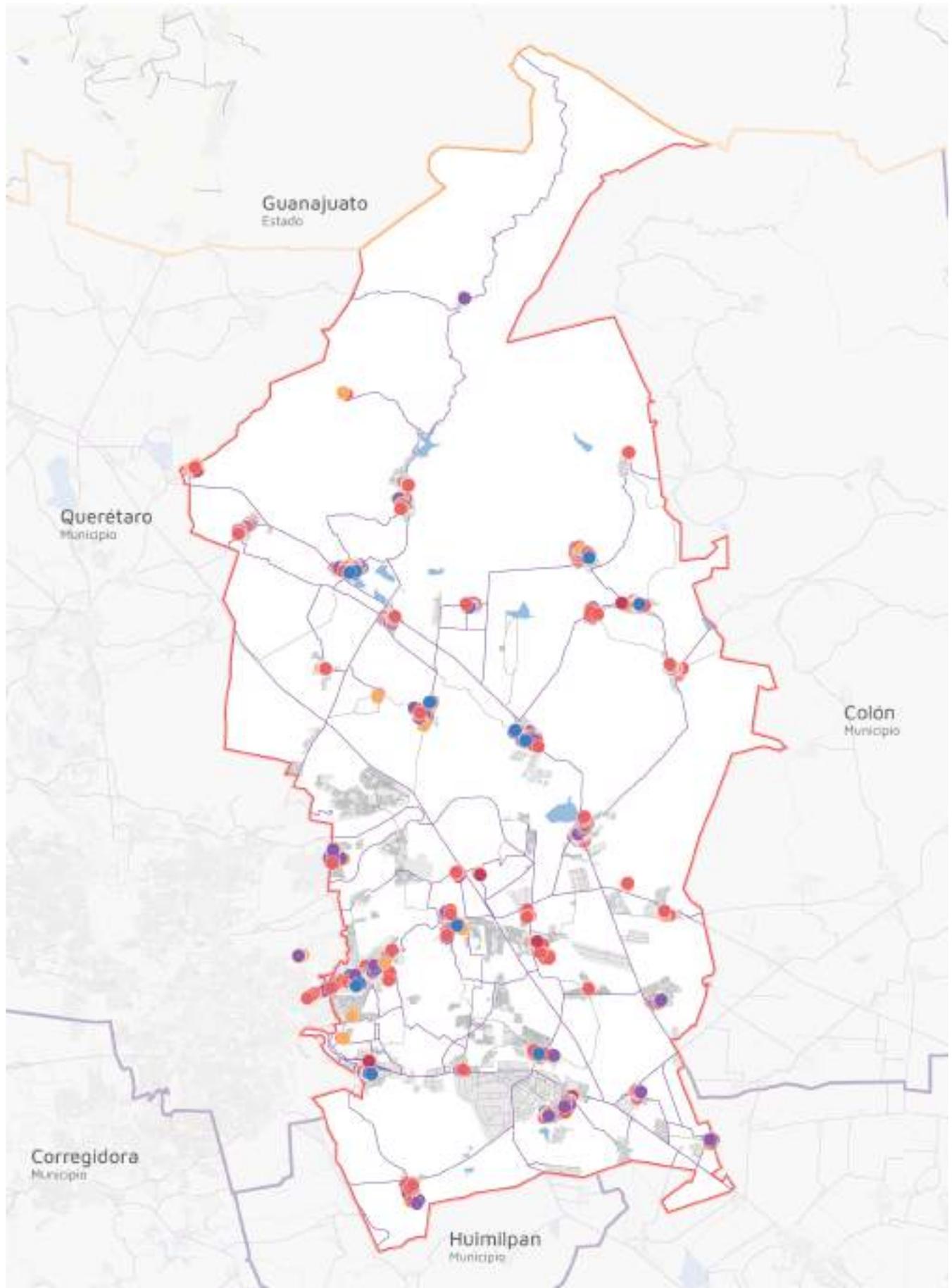


Plano 67

Evaluación de turismo
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 Muy Buena	 Mala
 Límites Municipales	 Traza urbana	 Buena	 Muy mala
 Municipio de El Marqués	 Localidades	 No sabe	
 Caminos	 Cuerpo de agua		



Plano 68

Evaluación de vialidad
(Página siguiente)

Simbología

— Limite Estatal

— Carreteras

● Muy Buena

● Mala

— Limites Municipales

● Traza urbana

● Buena

● Muy mala

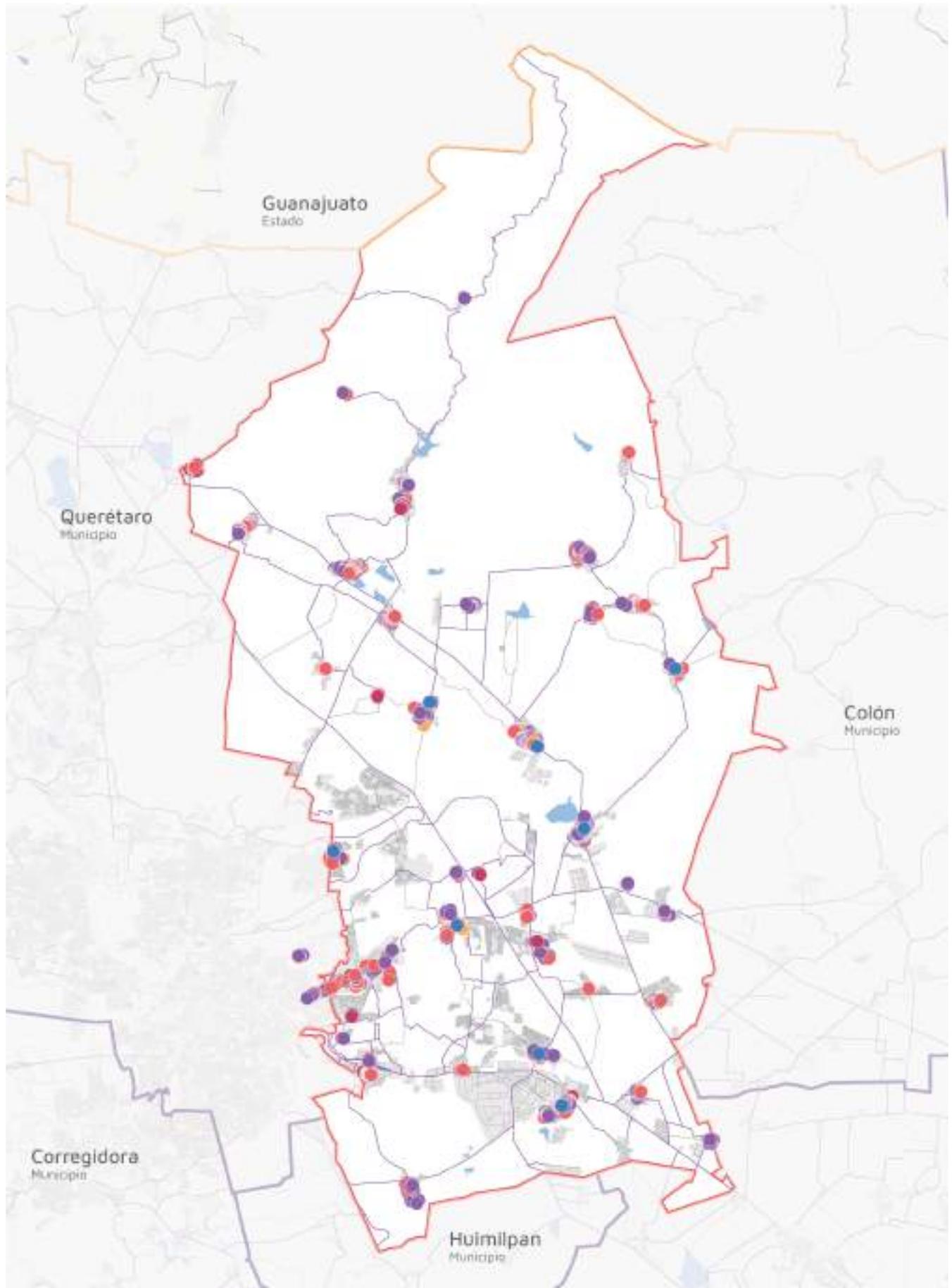
— Municipio de El Marqués

○ Localidades

● No sabe

— Caminos

● Cuerpo de agua

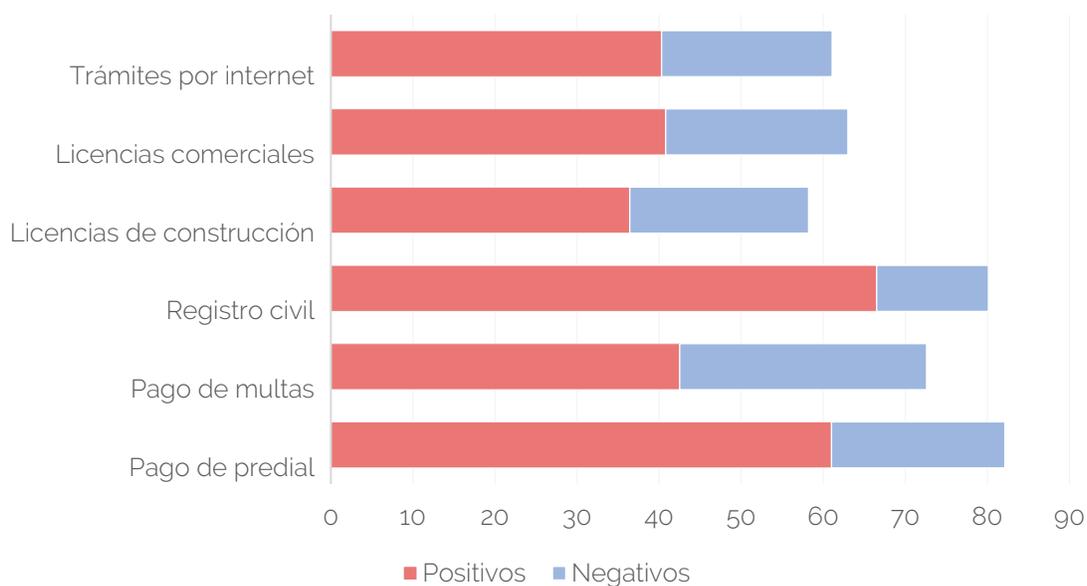


Con respecto a los trámites que se realizan en el ayuntamiento se preguntaron seis variables de las cuales la que obtuvo mejor calificación fue el registro civil con 66.5% de respuestas positivas y 13.6% negativas con un saldo de 52.9, a diferencia del peor calificado que fue el pago de multas con 42.5% positivo y 30.1% negativo y un saldo de 12.4.

Trámites

Concepto	Positivos	Negativos	Saldo
Pago de predial	61	21.1	39.9
Pago de multas	42.5	30.1	12.4
Registro civil	66.5	13.6	52.9
Licencias de construcción	36.4	21.8	14.5
Licencias comerciales	40.8	22.2	18.6
Trámites por internet	40.3	20.8	19.5

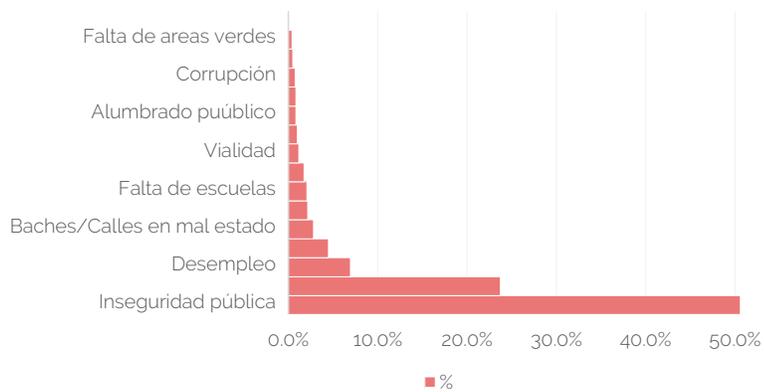
Trámites



Problemáticas y acciones para mejorar el municipio

Se preguntó cuál era el principal problema en El Marqués, el 50.6% de los entrevistados coincidieron en que es la inseguridad, seguido por el alcoholismo y drogadicción con el 23.7%. En último lugar se encuentra la recolección de basura con el 0.1%, lo cual coincide con el nivel de calidad otorgado en el punto anterior.

Problemáticas en el municipio



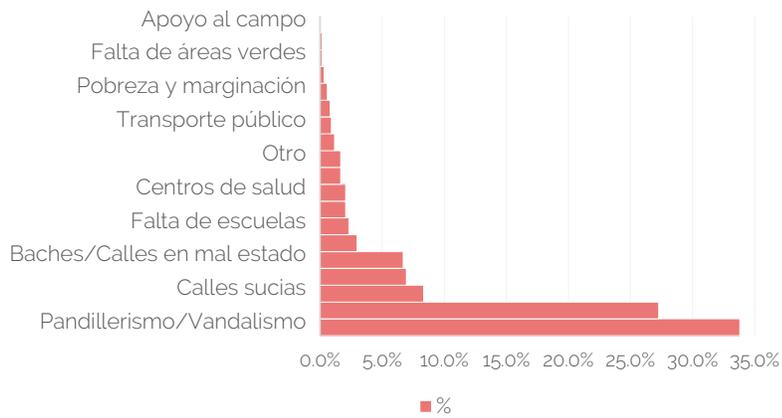
En cuanto a las problemáticas en la colonia, el 33.8% de los encuestados respondió que el pandillerismo/vandalismo es el problema principal, seguido de los robos con el 27.3%. Como problema secundario, el 25.9% coincidieron que la escasez de centros de salud representa una problemática, seguido del alumbrado público con el 17.3%.

Problemáticas en la colonia

Concepto	Personas	%
Pandillerismo/Vandalismo	409	33.8%
Robos	330	27.3%
Calles sucias	101	8.3%
Alcoholismo y drogadicción	84	6.9%
Baches/Calles en mal estado	81	6.7%
Falta de vigilancia policiaca	36	3.0%
Falta de escuelas	28	2.3%
Alumbrado Público	25	2.1%
Centros de salud	25	2.1%
Falta de agua	20	1.7%
Otro	20	1.7%
Vialidad	14	1.2%
Transporte público	11	0.9%
Ns/Nc	10	0.8%
Pobreza y marginación	7	0.6%
Corrupción	4	0.3%
Falta de áreas verdes	2	0.2%
Recolección de basura	2	0.2%
Apoyo al campo	1	0.1%
Total	1,210	100.0%

Problemáticas en la colonia

Problema 1

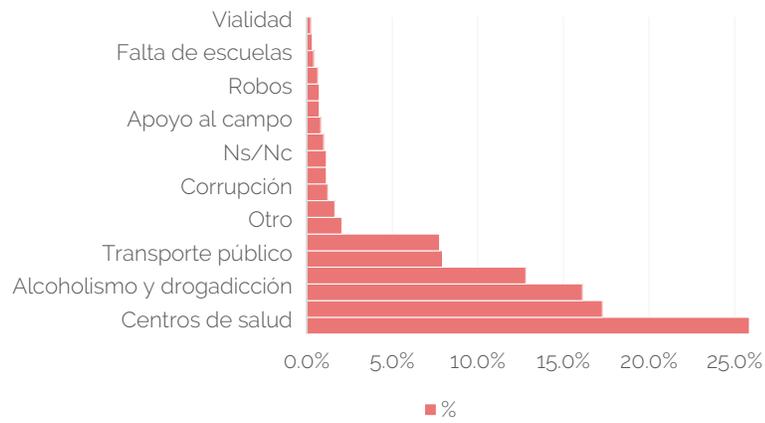


Problemáticas en la colonia

Concepto	Personas	%
Centros de salud	313	25.9%
Alumbrado Público	209	17.3%
Alcoholismo y drogadicción	195	16.1%
Falta de vigilancia policiaca	155	12.8%
Transporte público	96	7.9%
Pobreza y marginación	94	7.8%
Otro	25	2.1%
Falta de agua	20	1.7%
Corrupción	15	1.2%
Falta de áreas verdes	14	1.2%
Ns/Nc	14	1.2%
Pandillerismo/Vandalismo	12	1.0%
Apoyo al campo	10	0.8%
Recolección de basura	9	0.7%
Robos	9	0.7%
Baches/Calles en mal estado	8	0.7%
Falta de escuelas	5	0.4%
Calles sucias	4	0.3%
Vialidad	3	0.2%
Total	1,210	100.0%

Problemáticas en la colonia

Problema 2

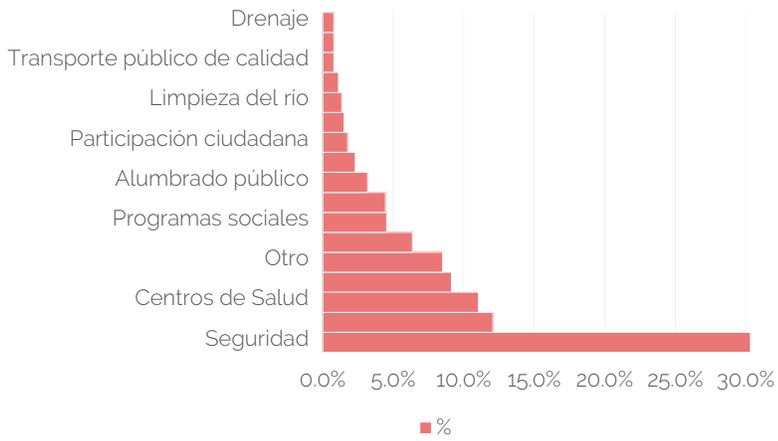


También se les pregunto qué acciones tomarían para mejorar su localidad a lo que la mayoría respondió que mejorarían la seguridad (30.34%), sin embargo, un gran porcentaje (12.07%) no supo que haría en ese supuesto.

Problemáticas en la colonia

Concepto	Personas	%
Seguridad	367	30.3%
Ns/Nc	146	12.1%
Centros de Salud	134	11.0%
Mejoramiento de vialidades	110	9.1%
Otro	103	8.5%
Educación, cultura y deporte	77	6.4%
Programas sociales	55	4.5%
Áreas verdes y recreativas	54	4.5%
Alumbrado público	38	3.2%
Agua	28	2.3%
Participación ciudadana	21	1.8%
Empleos/Capacitación	18	1.5%
Limpieza del río	16	1.4%
Corrupción	13	1.1%
Transporte público de calidad	10	0.8%
Obras públicas	10	0.8%
Drenaje	10	0.8%
Total	1,210	100.0%

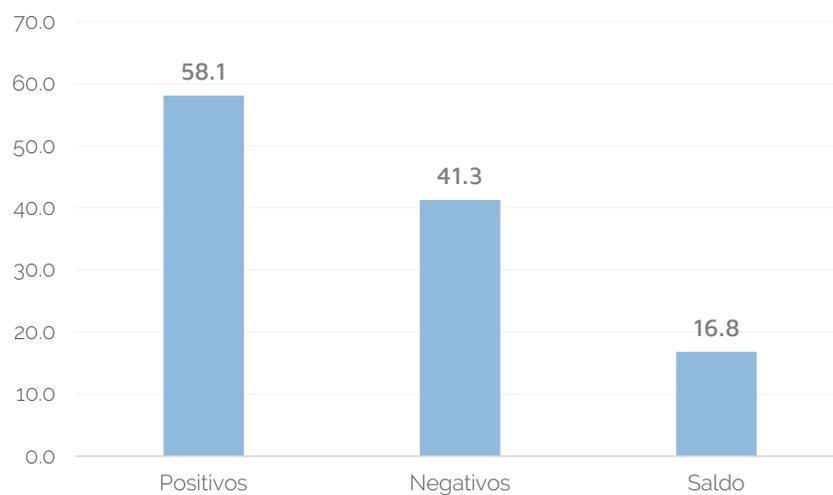
Mejoramientos



Seguridad

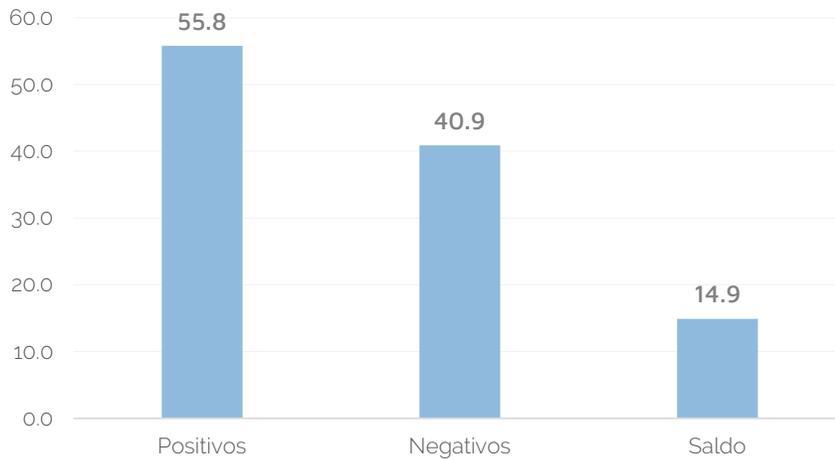
En cuanto a este tema, se preguntó qué tan seguros se sentían al vivir en El Marqués, a lo que el 58.1% respondió de manera positiva y el 41.3% de manera negativa, obteniendo un saldo de 16.8.

Escala de seguridad



También se preguntó si esperaban que la seguridad mejore o empeore en 12 meses y se obtuvieron datos muy similares, ya que los resultados fueron un saldo de 14.9 con 40.9% de respuestas negativas y 55.8% de respuestas positivas, señalando que los entrevistados esperan que la seguridad mejore.

Escala de seguridad

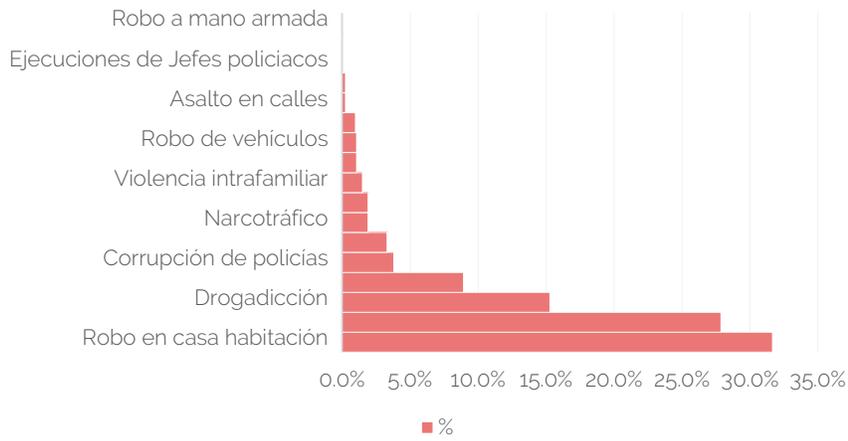


En los principales problemas de seguridad pública el 31.7% respondió que el robo a casa habitación es prioridad, seguido del pandillerismo con el 27.9% de respuestas, en último lugar está el robo a mano armada, junto con el homicidio de algún familiar y las ejecuciones de jefes policiacos que obtuvieron cada uno el 0.1% de respuestas para priorizarlos.

Principal problema de seguridad

Concepto	Personas	%
Robo en casa habitación	383	31.7%
Pandillerismo	337	27.9%
Drogadicción	185	15.3%
Robo a negocios	108	8.9%
Corrupción de policías	46	3.8%
Secuestro	40	3.3%
Narcotráfico	23	1.9%
Otro	23	1.9%
Violencia intrafamiliar	18	1.5%
Alcoholismo	13	1.1%
Robo de vehículos	13	1.1%
Ns/Nc	12	1.0%
Asalto en calles	3	0.2%
Robo de autopartes	3	0.2%
Ejecuciones de Jefes policiacos	1	0.1%
Homicidio de algún familiar	1	0.1%
Robo a mano armada	1	0.1%
Total	1,210	100.0%

Principal problema de seguridad

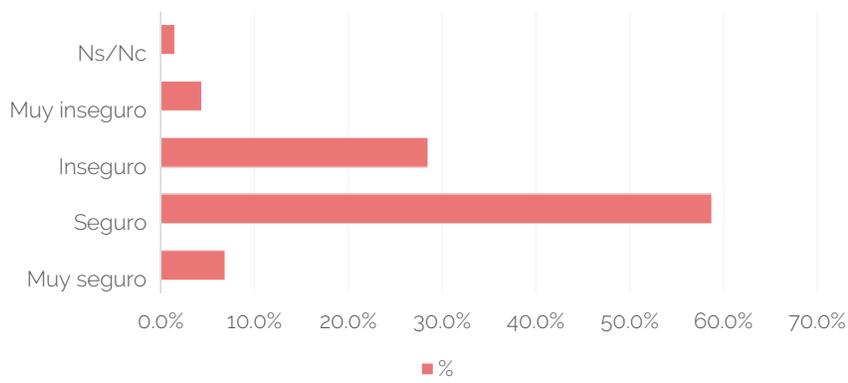


La seguridad durante los trayectos también es importante, por lo que se preguntó su percepción en los viajes cotidianos a lo que el 58.8% contestó que se siente seguro, seguido del 28.5% que se sentían inseguros.

Seguridad de sus trayectos

Concepto	Personas	%
Muy seguro	83	6.9%
Seguro	711	58.8%
Inseguro	345	28.5%
Muy inseguro	53	4.4%
Ns/Nc	18	1.5%
Total	1,210	100.0%

Seguridad durante sus trayectos



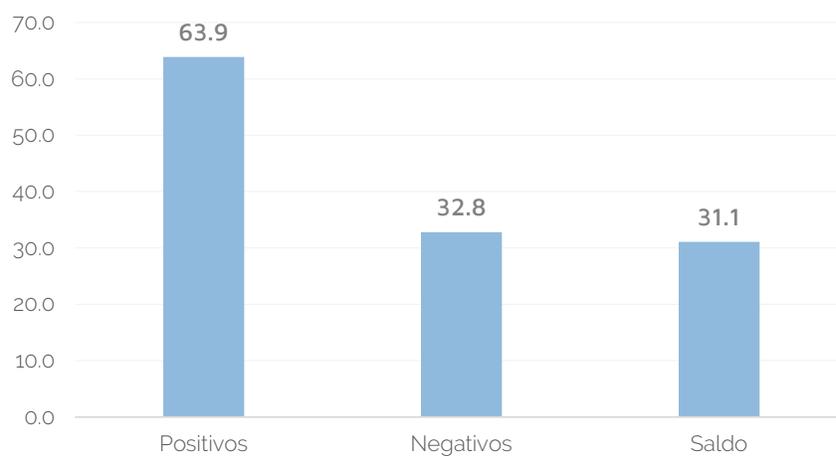
Economía

En este tema se cuestionó sobre la percepción económica familiar comparada con la de 12 meses atrás, con el fin de identificar si las familias mejoraron o empeoraron en ese lapso de tiempo. Se tuvieron 63.9% de respuestas positivas de las cuales el 66.6% indicaban que estaban mejor. El 32.8% respondieron de manera negativa y de estas el 62.9% indico estar peor.

Economía de hoy

Concepto	Positivos	Negativos	Saldo
Economía al día de hoy	63.9	32.8	31.1

Economía al día de hoy

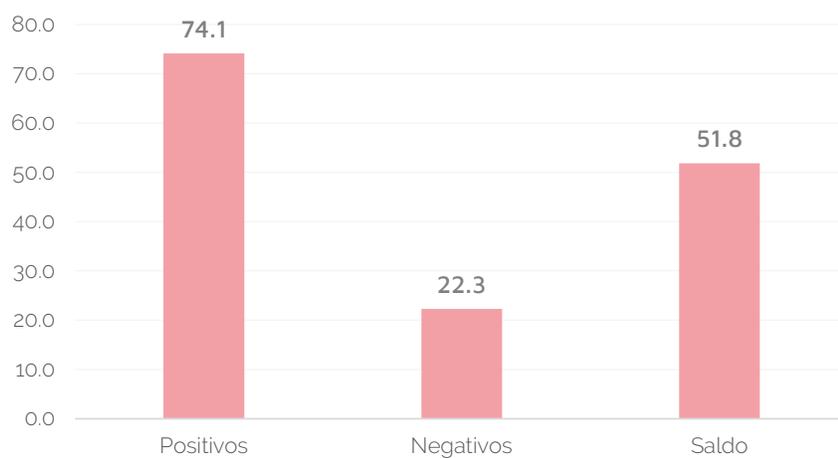


También se preguntó la situación económica 12 meses a futuro, a lo que los entrevistados respondieron mayormente de manera positiva (74.1%) de las cuales el 82% indicó que esperan estar mejor, sin embargo, se obtuvieron 22.3% de respuestas negativas, de las cuales el 68.5% creen llegar a estar peor.

Mejoramiento de la economía

Concepto	Positivos	Negativos	Saldo
Mejoramiento de la economía	74.1	22.3	51.8

Mejoramiento de la economía



En cuanto al principal problema de empleo o situación económica que urge resolver en el municipio, el 59.9% coincidió que es el empleo mal pagado, seguido por la falta de empleo con el 11.3%.

Principal problema económico

Concepto	Personas	%
Empleos mal pagados	725	59.9%
Falta de empleo	137	11.3%
Inseguridad social	102	8.4%
Falta de oportunidades	84	6.9%
No alcanza el gasto	81	6.7%
Falta capacitación y preparación	46	3.8%
Otro	18	1.5%
Ns/Nc	17	1.4%
Total	1,210	100.0%

Principal problema económico



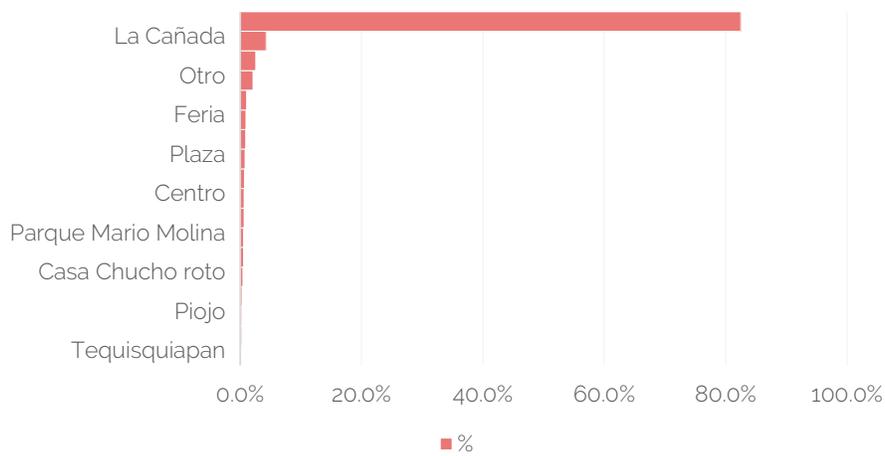
Turismo

En cuanto a los atractivos turísticos del municipio, la población en general percibe una carencia de espacios representativos de esparcimiento. Los principales resultados fueron que el 83.08% respondió que no conocen lugares atractivos dentro del municipio, el 4.18% indicó que La Cañada es el principal atractivo turístico y el 2.46% se inclinó por Haciendas.

Principal problema de seguridad

Concepto	Personas	%
Tequisquiapan	2	0.2%
Huerta	3	0.2%
Piojo	3	0.2%
Zoológico	4	0.3%
Casa Chucho roto	6	0.5%
Balneario	7	0.6%
Parque Mario Molina	7	0.6%
Capulín	8	0.7%
Centro	8	0.7%
Viñedos	9	0.7%
Plaza	10	0.8%
Peña de Bernal	11	0.9%
Feria	12	1.0%
Presa del Carmen	13	1.1%
Otro	26	2.1%
Haciendas	31	2.6%
La Cañada	52	4.3%
No	998	82.5%
Total	1,210	100.0%

Lugares turísticos



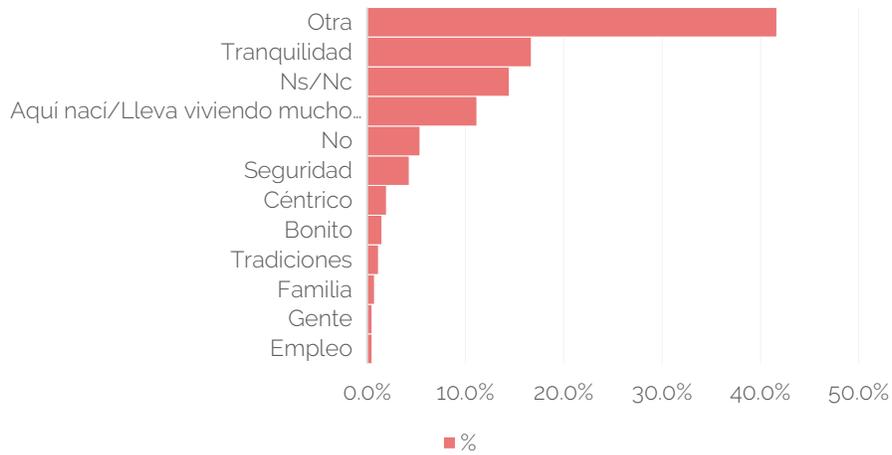
Calidad de vida

En cuanto a la percepción de calidad de vida en el municipio se preguntó su opinión de vivir en El Marqués y la razón de su decisión, a lo que los entrevistados respondieron de distintas maneras (45.7%), sin embargo, el 16.6% respondió que le gusta vivir en El Marqués por la tranquilidad.

Principal problema de seguridad

Concepto	Personas	%
Empleo	6	0.5%
Gente	6	0.5%
Familia	9	0.7%
Tradiciones	14	1.2%
Bonito	18	1.5%
Céntrico	24	2.0%
Seguridad	52	4.3%
No	65	5.4%
Aquí nací/Lleva viviendo mucho tiempo	135	11.2%
Ns/Nc	175	14.5%
Tranquilidad	202	16.7%
Otra	504	41.7%
Total	1,210	100.0%

Motivo de permanencia en El Marqués

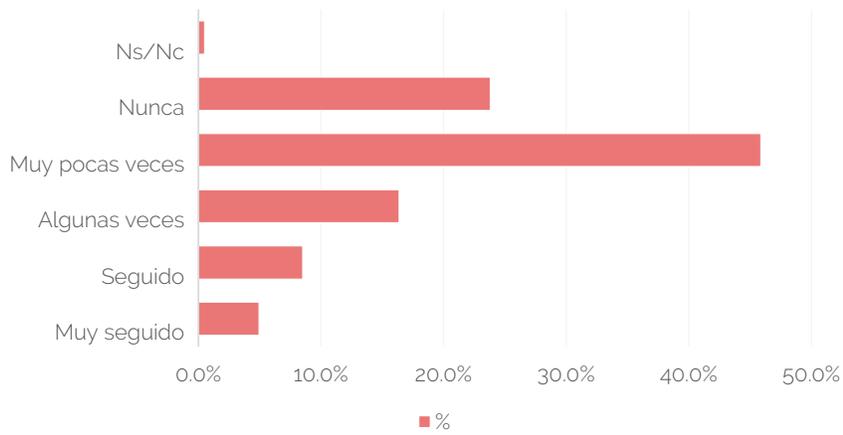


En cuanto a recreación y espacios abiertos, el 45.9% indico asistir muy pocas veces a estos espacios, y el 23.8% dijo nunca haber asistido, solamente el 5% asiste muy seguido a parques o sitios de recreación.

Asistencia a espacios abiertos

Concepto	Personas	%
Muy seguido	60	5.0%
Seguido	103	8.5%
Algunas veces	198	16.4%
Muy pocas veces	555	45.9%
Nunca	288	23.8%
Ns/Nc	6	0.5%
Total	1,210	100.0%

Asistencia a Espacios abiertos



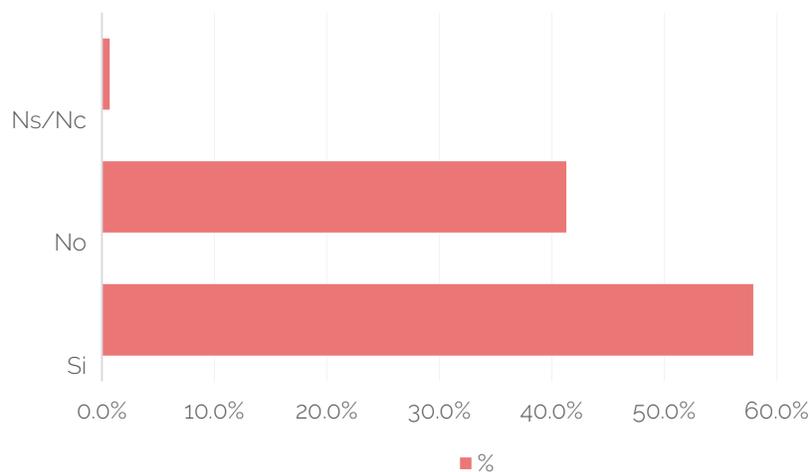
Movilidad

Dada la importancia de la movilidad de las personas se realizaron preguntas referentes a los modos de transporte, eficiencia, tiempos de traslado, entre otras. A la pregunta de si algún miembro del hogar tiene automóvil, el 57.9% respondió que sí y el 41.3% respondió negativamente. Sin embargo, al momento de responder cuantos automóviles hay en su hogar, el 42.3% dijo no saber la cantidad y el 38.3% contestó que solo hay un vehículo.

¿Tiene vehículos?

Concepto	Personas	%
Si	701	57.9%
No	500	41.3%
Ns/Nc	9	0.7%
Total	1,210	100.0%

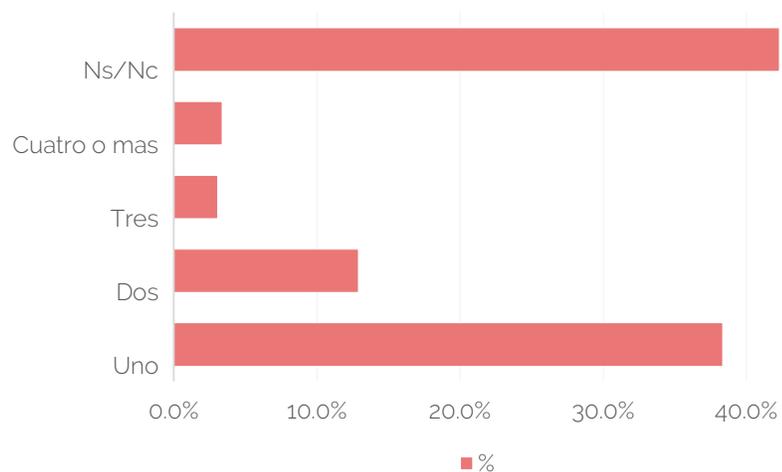
Tiene vehículos



Cantidad de vehículos

Concepto	Personas	%
Uno	464	38.3%
Dos	156	12.9%
Tres	37	3.1%
Cuatro o mas	41	3.4%
Ns/Nc	512	42.3%
Ns/Nc	6	0.5%
Total	1,210	100.0%

Cantidad de vehículos

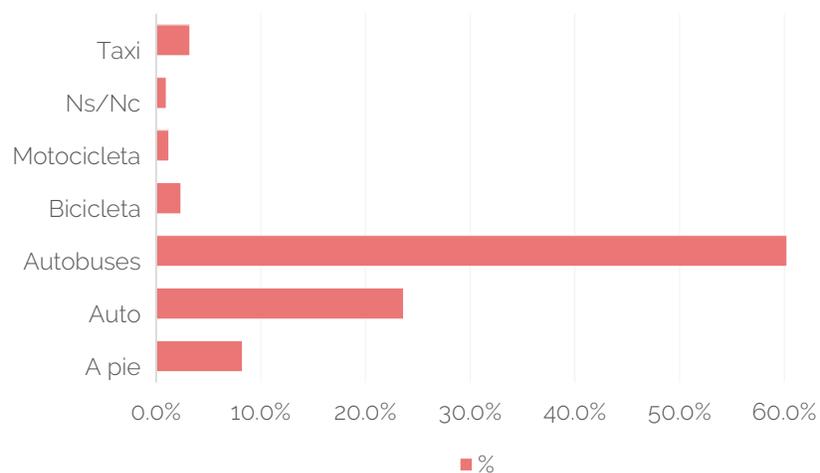


En cuanto a la partición modal los principales hallazgos fueron que el medio de transporte más utilizado es el autobús con el 60.2% y en segundo lugar el automóvil particular con 23.6% de entrevistados.

Medios de transporte

Concepto	Personas	%
A pie	100	8.3%
Auto	286	23.6%
Autobuses	729	60.2%
Bicicleta	29	2.4%
Motocicleta	15	1.2%
Ns/Nc	12	1.0%
Total	1,210	100.0%

Medios de Transporte

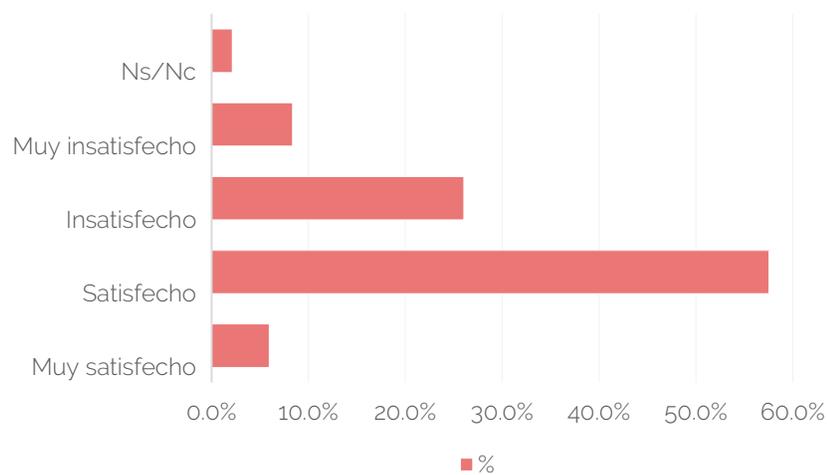


En relación a lo anterior, se midió la satisfacción de los usuarios de su medio de transporte y el 57.5% indicó estar satisfecho con éste.

Satisfacción en los medios de transporte

Concepto	Personas	%
Muy satisfecho	72	6.0%
Satisfecho	696	57.5%
Insatisfecho	315	26.0%
Muy insatisfecho	101	8.3%
Ns/Nc	26	2.1%
Total	1,210	100.0%

Satisfacción de los medios de Transporte

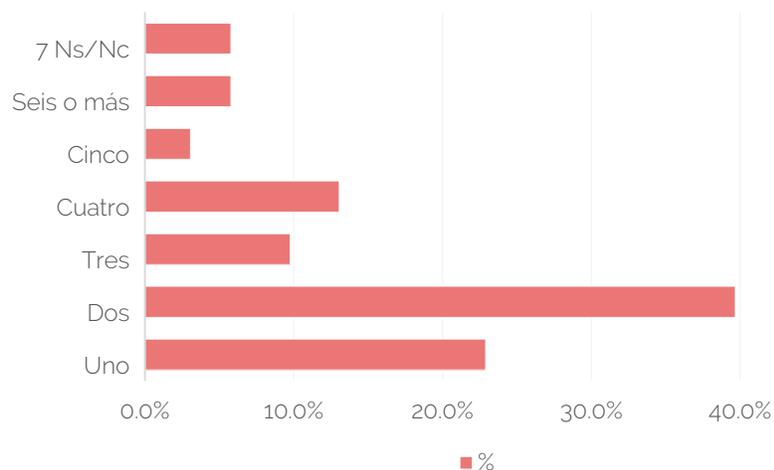


Además de la modalidad de transporte, los encuestados indicaron que en promedio al día realizan de uno (22.9%) a dos viajes (39.7%) y la mayoría de ellos duran de 15 a 30 minutos (27.3%) y de 30 a 45 minutos (22.9%).

Viajes al día

Concepto	Personas	%
Uno	277	22.9%
Dos	480	39.7%
Tres	118	9.8%
Cuatro	158	13.1%
Cinco	37	3.1%
Seis o más	70	5.8%
7 Ns/Nc	70	5.8%
Total	1,210	100.0%

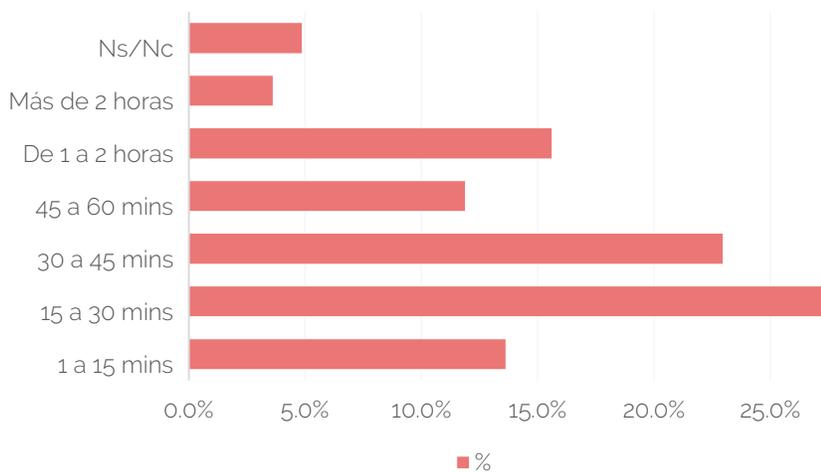
Viajes al día



Viajes al día

Concepto	Personas	%
1 a 15 mins	165	13.6%
15 a 30 mins	331	27.4%
30 a 45 mins	278	23.0%
45 a 60 mins	144	11.9%
De 1 a 2 horas	189	15.6%
Más de 2 horas	44	3.6%
Ns/Nc	59	4.9%
Total	1,210	100.0%

Tiempos de traslado

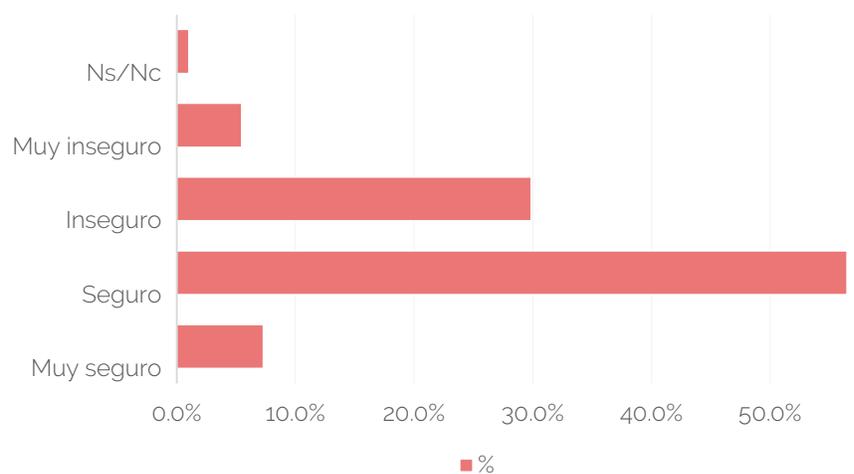


El 56.4% de las personas que respondieron la encuesta dicen sentirse seguros con respecto al tráfico vehicular, al cruzar las calles de su colonia, al contrario, el 29.8% dice sentirse inseguro.

Seguridad al cruzar las calles

Concepto	Personas	%
Muy seguro	88	7.3%
Seguro	683	56.4%
Inseguro	361	29.8%
Muy inseguro	66	5.5%
Ns/Nc	12	1.0%
Total	1,210	100.0%

Seguridad al cruzar las calles

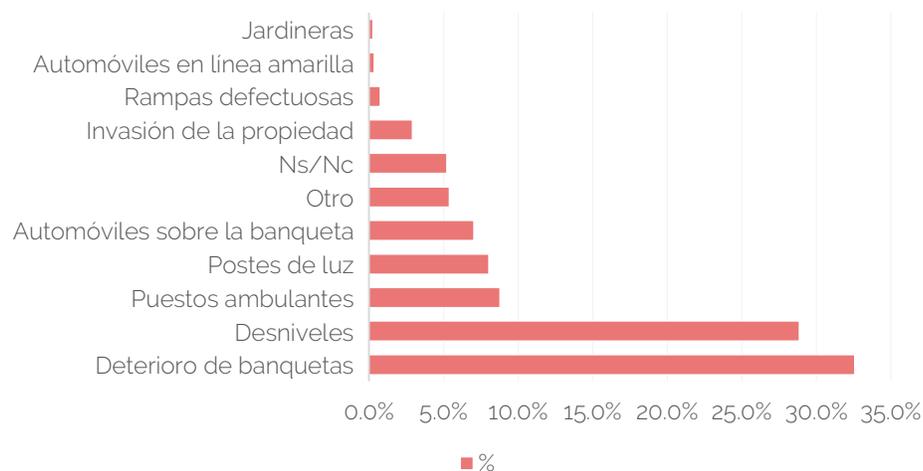


Por último, se realizó la pregunta de cuáles son las dificultades al transitar por las banquetas, el 32.6% dice encontrarse con banquetas deterioradas al caminar, además de desniveles (28.8%) y puestos ambulantes (8.8%).

Dificultades de transitar por banquetas

Concepto	Personas	%
Deterioro de banquetas	394	32.6%
Desniveles	349	28.8%
Puestos ambulantes	106	8.8%
Postes de luz	97	8.0%
Automóviles sobre la banqueta	85	7.0%
Otro	65	5.4%
Ns/Nc	63	5.2%
Invasión de la propiedad	35	2.9%
Rampas defectuosas	9	0.7%
Automóviles en línea amarilla	4	0.3%
Jardineras	3	0.2%
Total	1,210	100.0%

Dificultades al transitar por banquetas



Talleres participativos para la identificación de problemas

Objetivos

Formulación de una encuesta de opinión

Con el propósito de obtener información de mano de las personas involucradas en la administración municipal se decidió realizar un taller en el que participaron los encargados de las dependencias relacionadas con el desarrollo del municipio. El principal objetivo de este taller era identificar de primera mano los retos del municipio desde la perspectiva de aquellos involucrados en el desarrollo del municipio.



Metodología y participación

Para el desarrollo del taller se definieron una serie de ejercicios estructurados en dos bloques. En el primer bloque se realizaron ejercicios de evaluación de los sistemas de planeación federal, estatal y municipal, se identificaron actores clave y se enlistaron y jerarquizaron las principales problemáticas que aquejan a El Marqués. El segundo bloque comprendía un componente territorial por lo que estos ejercicios estaban encaminados a territorializar los problemas y soluciones.

Hallazgos

Posterior a la realización del taller se procesaron los datos obtenidos. Para este proceso, primero se procedió a digitalizar los datos obtenidos, después estos datos fueron agrupados según el tipo y el contenido de las respuestas de cada uno de los participantes, esto nos permitió identificar los puntos clave y las tendencias.



Ejercicio 1

En este primer ejercicio se pidió que se asignara una calificación del 1 al 10 donde 1 es muy mal y 10 es muy bien, para evaluar al sistema de planeación en los distintos niveles de gobierno. A nivel federal se obtuvo un promedio de 5.5. En cuanto al municipio, obtuvo una calificación de 6.4, y al estado se le dio un promedio de 6.8, siendo este el mejor calificado por los participantes del taller.

Dentro del mismo ejercicio, se pidió su opinión acerca de los aciertos y desaciertos en el sistema de planeación de los distintos niveles de gobierno. La mayoría de respuestas hacia el gobierno federal fueron negativas y críticas ante acciones tomadas por el mismo como el poco crecimiento económico y la poca certidumbre en los procesos, los comentarios positivos reconocían los apoyos sociales. Para el gobierno estatal se criticaron medidas como la falta de involucramiento para desempeñar las estrategias de desarrollo, la falta de difusión en la toma de decisiones y el poco apoyo a la seguridad, sin embargo, se vio de manera positiva la infraestructura carretera, los programas sociales y el modelo "cosmos" de la fiscalía. A nivel municipal, se señaló varias veces que el plan municipal de desarrollo es coherente e inclusivo, se calificó positivamente la infraestructura pública y la planeación urbana, no obstante, se criticó la poca cantidad de espacios abiertos, la falta de acuerdos entre las distintas áreas y miembros del gabinete y los cambios al uso de suelo.

¿Cómo evaluarías el sistema de planeación?

Federal	Estatal	Municipal
5	8	8
3	6	6
2	8	8
6	9	9
9	5	5
7	7	6
7	7	8
4	9	6
5	3	3
7	7	8
8	9	8
3	4	2



¿Cuáles son los aciertos del sistema de planeación?			¿Cuáles son los desaciertos del sistema de planeación?		
Federal	Estatal	Municipal	Federal	Estatal	Municipal
Tratar de buscar nuevas formas de trabajo	Buena planeación de los proyectos. Buena revisión de acciones y seguimiento a obras. Búsqueda de nuevas formas de gobierno	Planeación existente. Seguimiento a acciones del PDM. Buena dirección de parte del alcalde.	Falta de certidumbre en los procesos	Falta de análisis en los detalles de los proyectos. Poca difusión. Falta de participación ciudadana.	Burocracia abundante. División entre áreas
El plan nacional de desarrollo esta malamente en proceso, sin, embargo, entre el decir, el hacer y el planear considero que hay incongruencia e incoherencia.	Considero que en esta parte el plan estatal de desarrollo considera la situación actual, sin embargo, le falta concretar en algunos aspectos como es la seguridad, la parte ambiental, el fortalecimiento del tejido social	En lo que respecta al municipio el plan municipal de desarrollo es coherente, inclusivo y congruente, además se esta fortaleciendo con la parte del código de ética con la norma 035-stps	Incongruencia entre lo que se dice lo que se hace, en lo que respecta a la parte económica es un gasto desmerecido y en la toma de decisiones es unilateral solo decide 1	Falta concretar en los temas de seguridad, en el tejido social	Falta tiempo
No hay planeación, están tomando decisiones al ultimo momento	Se ve organización de las inversiones para el estado y tratar de que su seguridad siga por buen camino	Inicia a planear en varios temas de desarrollo, buen iniciativa con los consejos políticos para que se interrelacione el sector empresarial y el educativo.	Que no hay resultados favorables sobre todo el de seguridad	Abarcar cada población del estad y exista el desarrollo sustentable en todos los ámbitos	Organizarse entre todas las ideas del municipio y ser interdisciplinarios
Bajo	Bueno	Bueno	Quitar presupuesto que ya esta etiquetado	Facturar mas recursos a la seguridad	Revisar mas a fondo las reservas escolares
Esta haciendo los ajustes que faltan, para proteger los ejidos	Desacuerdo con las inmobiliarias (desaparecen servos y ejidos)	Se esta acabando lo poco que queda de los pulmones de la ciudad	Lleva muy poco tiempo.. como para ver resultados	Querétaro esta saturado	El marques sigue deteriorándose con la detonación de nuevas colonias
Planeación 1	Refuerzo 2	Planeación 5	3	2 Buena la economía	3
--	El modelo cosmos de la fiscalia	Rehabilitación y/o mantenimiento de calles y carreteras	Malas decisiones. No pensar antes de autorizar indicaciones malas	Mala alteración en incidentes de los áreas (suicidios)	No tener una línea correcta en planeación. Falta de interés en avanzar en cuestión de obras. No se planean
5 Su plan "anti corrupción"	8 Programas sociales. Apoyo a educación. Mejoramiento de infraestructura	7 Cercanía con la población. Mejoramiento y subsidio a sectores vulnerables.	5 Sus becas "Benito Juárez". Desaceleración económica. Poca inversión del sector privado para generación de empleos. Sus mañaneras. Su retorica	Falta difusión en su planeación para que impacte en los sectores diversos	La falta de acuerdos entre miembros del gabinete. Desacuerdos entre quien ejecuta "X" o "Y" actividad planeada. La falta de congruencia interna
Tratar de incluir a todos los sectores o estratos sociales	Colocar a la ciudad como el lugar de desarrollo a nivel nacional	Infraestructura publica, luz pavimento	Volcarse ----- a la extrema derecha	Dedicarse a la ciudad	Generalizar
Abrir mas recursos para los estados con mas necesidades de vida	Que haya mas involucramiento para desarrollar con ms desempeño las estrategias	Que se le diera seguimiento hasta que se definiera bien lo que se planea y que no se quede a medias	Enfocarse mas en la pobreza de los que realmente lo necesitan	Buscar mas estrategias para impulsar el estado a mas infraestructuras	Darle prioridad a los municipios con mas vulnerabilidad. Apoyarlos mas
Gestos sociales	La infraestructura carretera y urbanización de las comunidades rurales	Apoyo a la planeación urbana	La distribución del gasto y la seguridad publica	No se apoye en gran medida la urbanización progresiva en las colonias populares	Correcto desarrollo de un plan de desarrollo integral para todos los sectores
Ninguno	Vías de comunicación	Indiscriminado cambio de uso de suelo	Seguridad. Empleo	Vías de comunicación mal desarrolladas y mal construidas	Planeación de desarrolladores de vivienda



Ejercicio 2

Este ejercicio trató de identificar los actores clave del desarrollo y cuales creían que deberían participar en la planeación municipal dividiendo en distintas categorías como; sector público, sector privado, academia y ONGs. En cuanto a los actores actuales, en la categoría del sector público identificaron los tres niveles de gobierno, obras públicas y la Secretaría de Desarrollo Urbano. En el sector privado se señalaron las industrias, desarrolladores inmobiliarios y las pequeñas y medianas empresas. Se detectaron pocos actores en la categoría de Academia, sobre todo estudiantes y académicos de universidades. Lo mismo sobre las ONGs, no lograron identificar actores clave.

Al momento de identificar actores que deberían de participar en la planeación se encontró un mayor número de opiniones. En cuanto al sector público se remarcó la responsabilidad de los tres niveles de gobierno, opinaron que organismos como el IMPLAN e incluso universidades tengan mayor participación. En el sector privado se dijo que el sector comercial y las empresas deberían involucrarse en la planeación municipal. Por parte de Academia y ONGs se identificó que las universidades, organizaciones civiles y organismos colectivos pudieran tener una participación importante en el municipio.

¿Cuáles consideras que son los actores clave que hoy participan en la planeación del municipio?

Sector Publico	Sector Privado	Academia	ONGs
Estado. Municipio	Desarrolladores. Industriales		
--	--	--	--
Estatal y Federal: Obras publicas, Desarrollo urbano y Empleos. Universidad	Las empresas	Los Estudiantes de universidades	Organización Civil
No	No	No	No
Bueno. La educación	Bueno. La educación	Regular. La educación	--
--	--	--	Creo que a ellos se los toma mas en cuenta
--	--	--	--
Obras publicas. Desarrollo urbano	Inmobiliarias Cada individuo que decide donde instalar su casa habitación.	Creo que no existe	No estoy enterado
Mas que nada todos los servidores públicos son la clave para los desarrollos y planeaciones	Impulsar las pequeñas y medianas empresas para que haya mas empleos	Apoyar con becas a los alumnos que quieran progresar	--
Funcionarios de primer nivel, el presidente municipal, el cabildo	Lideres industriales y los representantes de comunidades y colonias	?	?
Solamente participan estos sectores			

¿Cuáles considera que deberían ser los actores clave que participen en la planeación del municipio?

Sector Publico	Sector Privado	Academia	ONGs
Federación liberando recursos	Comercio	UAQ. ANAHUAC. UCO	Colegios y Cámaras
Porque lleva la directriz y necesidades del municipio	Por el desarrollo que se esta teniendo del municipio	Por que aportara las ideas y mejoras para las necesidades de su gente, desde su idiosincrasia y forma de desarrollarse	--
Universidades Campo	Empresa con conocimiento de desarrollo a futuro	A los jóvenes emprendedores	Organización popular
--	--	Los Ambientalistas	Las Universidades
8 La preparación. La participación en grupos.	7 El conocimiento. Participación en grupos	8 El conocimiento. El contar de cada uno de los sectores	Regular. El conocimiento, La participación para el...
El sector publico debería ser quien expugna las necesidades reales para ser tomadas en la planeación	Otro sector importante ya que contribuye con la economía	--	--
Los tres niveles de gobierno, en cuanto a presupuesto y el municipio focalice las necesidades prioritarias	Organizaciones objetivas sin fines de lucro, podría ser el observatorio ciudadano	--	Organismos colectivos que no estén patrocinados por ningún partido político
Implan. Obras publicas. Desarrollo Urbano	Municipio. Empresas. Familias	UAQ. UNAM. Algunos posgrados que tengan que ver con la planeación del territorio	Alguna que se dedique a revisar, pensar y planear el territorio
--	--	--	--
Los responsables de las áreas con experiencia en el ramo	La sociedad, los consejeros ciudadanos	Los universidades con los áreas propias y especializados	--

Es importante que participe toda la sociedad involucrada a todas los sectores para entender la necesidad de todas y cada uno de ellos

Ejercicio 3

El fin de este ejercicio era identificar la situación actual y deseada del municipio, incluso las barreras e iniciativas que identifican en el desarrollo de El Marqués.

En la situación actual se habló mucho de la falta de coordinación dentro del municipio y con los municipios conurbados, se comentó también la existencia de los distintos planes y programas para el desarrollo y manuales de organización. Pero también se identificó que no se cuenta con un padrón actualizado de asentamientos irregulares.

En la situación deseada, la mayoría de los participantes buscaba actualizar el plan de desarrollo urbano considerando los asentamientos irregulares o en proceso de regularización. Coincidieron en buscar el mejoramiento de la seguridad pública y la capacitación constante de los distintos servidores públicos y que entre ellos se tenga una mejor comunicación y cooperación.

Las barreras identificadas coincidieron con algunas ya mencionadas como la colaboración entre dependencias, la capacitación de servidores públicos y la socialización correcta de los proyectos ante la ciudadanía.

En las iniciativas se encontraron distintos puntos de vista, algunos se inclinaban por el tratamiento de aguas y el cuidado del medio ambiente, otros pensaban en mejorar la ética de trabajo y la colaboración entre instituciones.



Ejercicio 3

Situación Actual	Situación deseada	Barreras	Iniciativas
Falta de planeación Urbana y en temas de coordinación municipal de los municipios conurbados	Actualizar el plan parcial de desarrollo urbano que considere a los asentamientos humanos en proceso de regularización con situaciones mas ordenadas	Que las áreas y dependencias del municipio se complementen sus acciones y programas que no se obstruyan y muchos programas ya tienen perspectivas electorales	Generación de un plan estratégico del municipio con perspectiva de desarrollo y crecimiento ordenado con proyección a largo plazo
Mucho compadrazgo. Mucho influyentísimo	Que no haya reelección. Que las obras lleguen a las comunidades. Que el municipio sea equitativo en cuanto a la repartición de obras	No hay comunicación. No hay acuerdos en diferentes dependencias	El plan de manejo territorial
Muy buena la movilidad. Buen el plan de desarrollo de obras publicas. Bien en gestión del sector salud. Regular el funcionamiento de desarrollo urbano	Mas interés en el sector de urbanización. Mas interés en movilidad. Mas mejoramiento en seguridad publica. Mas interés en capacitación de funcionarios públicos	Romper con las malas costumbres entre instituciones y secretarías. Dejar a un lado las hipótesis de desarrollo e encaminarse a desarrollarlo	Mas mesas de dialogo entre funcionarios y ciudadanos
Se cuenta con instrumentos de planeación. Se tienen manuales de organización y procedimientos. Se cuenta con personal capacitado. Se tiene un sistema de gestión pero apenas va a iniciar	Contar con un sistema de gestión en el que cumpla con los tiempos de respuesta. Incluir en el municipio un ara encargada de atender el tema de aguas pluviales, tanto en localidades, como en los nuevos desarrollos	Falta de educación ambiental en la ciudadanía. Falta de interés de algunos sectores	Implementar el área de atención a aguas pluviales. Seguimiento al sistema de gestión.
Desarrollo integral en la totalidad del municipio	Que ese desarrollo integral sea real y tenga bien incluido todo el municipio. Que todos colaboren por el bienestar del municipio	La separación de las diferentes actores del municipio. Que no hay jornadas de socialización por parte del municipio a la población. No hay involucramiento entre actores	Buscar estrategias de planeación acordes al municipio donde se involucren actores para favorecer toma de decisiones pero también para con la totalidad de la población
Programa Agenda para el desarrollo municipal	Capacitación constante del programa	--	Realizar y entender cada una de las operaciones a través de las capacitaciones. Control de cada una de las operaciones. Llevar a cabo registros y resultados
No se cuenta con un padrón actualizado de asentamientos humanos irregulares para el municipio mismo que ayudaría a tener los objetivos claros de lo que se va a regular, siempre y cuando también pueda darse la forma jurídica y los alcances para que no rebase al municipio	Contar con ese padrón actualizado y llevar a cabo el programa de regularización esperado. Para ello traducirlo a una escritura y generar certeza jurídica	Hacer equipo e interrelacionarnos con las áreas, porque en buena parte del procedimiento dependemos de ellos.	Llevar a cabo el padrón y programa de asentamientos irregulares, de la mano con gobierno del estado. Y en algunos asuntos específicos con el gobierno federal
Comunicación interna de la administración mala. Rio contaminado y con mal aroma. Áreas recreativas mal acondicionadas	Que todas las áreas informen los elementos, obras y de mas acciones relevantes, para estar todos enterados. Manejar planta tratadora o entubar. Contar con espacios limpios y adecuados	Intereses propios. No lo manejan dentro de la planeación. No lo toman en cuenta	Quitar egoísmo y trabajar bajo ética. Contemplarlo como un problema grave y que sea tomado en cuenta el plan de desarrollo. Contar con un programa de mejora y rehabilitación de espacios públicos.
El plan municipal de desarrollo contempla diferentes aspectos de planeación, sin embargo, considero que falta que se socialicen y que lo conozcan y desarrollen las diferentes acciones, programas y proyectos que estarán plasmados en el. Además falta tiempo para cumplir 3 años es muy poco y es mucho lo que se tiene que hacer	Que exista unidad de trabajo en equipo. Todas las áreas del municipio debemos trabajar para consolidar en un trabajo en equipo, para el área metropolitana y que trabajen en conjunto los municipios	1) Tiempo. 2) Personal capacitado a en su defecto capacitar al que ya esta. 3) poner en practica a los elementos municipales para cumplir. 4) contemplar la normatividad	Capacitación. Actualización en el aspecto terminológico
El municipio esta comprometido a resolver los problemas que se encuentren en las comunidades	Enfocarse mas en los problemas mas fuertes que hay en las comunidades como el reciclaje de aguas negras y cuidar el medio ambiente	Presionar al gobierno municipal para que se cumplan los acuerdos que se prometieron en campaña	Colaborar todas las instituciones para lograr los planes y cumplir con las demandas.
Los compromisos están en parte delimitados, sin embargo, en la practica algunos de ellos son 'compartidos' con otras dependencias y alcance que se les da a los programas que derivan de los ejes rectores, no se lleva a cabo correctamente o no se cumple a la falta de delimitación de compromisos y ecuaciones.	Mas allá de que exista armonía, los funcionarios de las diversas áreas deben poner en pie sobre la tierra y tener claro que su función es servir, que el trabajo se debe cumplir de acuerdo a compromisos sustentados, ello nos permitiría dar buenos resultados en nuestras áreas, lo que se traduce a un impacto directo a la ciudadanía.	La falta de colaboración interna. El claro apoyo a situaciones políticas en vez de institucionales. Falta de trabajo en equipo. La actual falta de comunicación	Podría ser una posible integración desde adentro de la misma administración publica. Establecer una mejor comunicación. Ser asertivos
Mala planeación con desarrolladores de vivienda titulares de dependencias sin interés de mejorar la calidad de vida. Obras publicas de mala calidad	Obras publicas bien planeadas. Análisis de impacto ambiental, con los desarrolladores. Vías de comunicación que cumplan con los estándares de calidad. Sistema de seguridad que responda a las necesidades que hoy demanda la sociedad.	Falta de coordinación entre todos las instituciones que conforman la administración. Desconocimiento de directores, secretarías en general titulares de dependencias que no conocen las necesidades de las comunidades y fraccionamientos	1. Incentivar a empresas que ayuden a cuidar el medio ambiente. 2. Sancionar a empresas y/o funcionarios que participen en el cambio de uso de suelo, de forma indiscriminada por intereses personales, que pongan en riesgo nuestra fauna y vegetación.

Ejercicio 4 y 5

Para estos ejercicios se pidió que enlistaran problemas dentro de tres ejes que fueron, social, ambiental y económico. Después asignar un puntaje individualmente para jerarquizarlos por grado de importancia.

Por parte de las problemáticas ambientales, en primer lugar, la contaminación del río Querétaro, en segundo lugar, mejorar la cultura del cuidado del agua, en tercer lugar, la falta de áreas naturales protegidas municipales, en cuarto lugar, la desaparición de parcelas y áreas verdes por intereses inmobiliarios, en quinto lugar, la falta de recuperación de áreas extractivas, como bancos de materiales.

En cuanto a las problemáticas económicas el problema más importante fue la falta de integración de los adultos mayores en oportunidades de trabajo acorde a sus posibilidades y experiencias. En segundo lugar, la mala planeación del desarrollo urbano, más específicamente el costo en servicios, algo muy similar al tercer lugar que es el encarecimiento de costos en la ejecución de la obra pública. El cuarto y quinto lugar fueron la falta de servicios de salud accesibles y el alto costo en movilidad respectivamente.

En las problemáticas sociales, el más importante fue la desintegración familiar, seguido por el presupuesto limitado para el mejoramiento de la vivienda, el presupuesto limitado para implementar becas en los diversos niveles escolares y la falta de infraestructura para la educación, dejando en quinto lugar la falta de acceso a medicamentos y atención médica de calidad.

Problemáticas Ambientales		Problemáticas Económicas		Problemáticas Sociales	
Observación	Puntaje	Observación	Puntaje	Observación	Puntaje
Falta de áreas naturales protegidas municipales	8 C	Encarecimiento de costos en la ejecución de la obra pública	14 C	Desintegración familiar	10 A
Erosión eólica e hídrica	1	Mala planeación del desarrollo urbano (Costo en servicios)	14 B	Presupuesto limitado para el mejoramiento de vivienda	7 B
Disminución de la cubierta vegetal	2	Alto costo en movilidad	11 E	Presupuesto limitado para implementar becas en los diversos niveles escolares	7 C
Deforestación	2	Falta de fuentes de empleo	9	Presupuesto para Cultura y Deporte y generación de acciones que integren a todos los sectores de la población	5
Contaminación de agua, aire, suelo	1	Falta de mercado para productos locales	9	Falta de escuelas públicas en educación básica	6
Disminución de la biodiversidad	1	Falta de servicios de salud accesibles	12 D	Intereses de grupos políticos	4
Desarrollo urbano no controlado	2	Falta de espacios para el desarrollo económico de los jóvenes	9	Educación: No hay infraestructura en diferentes aspectos	7 D
Descargas no controladas	2	Falta de planeación del gasto familiar y social	1	Alcoholismo	5
Falta de tratamiento de aguas residuales domésticas, industriales y de establos	1	De acuerdo a los compromisos establecidos en el Plan de Desarrollo Municipal, se debe analizar el presupuesto que se destinará a cada dependencia municipal	2	Drogadicción	6
Falta de análisis de impacto ambiental real	2	El cobro inequitativo de los trámites para acceder a una licencia de funcionamiento	4	Trata de blancas	1
Implementación de mecánica de suelos cuando se pretende detonar un sector industrial	2	Ausencia de programas que faciliten la inversión privada, lo que generaría empleos	1	Falta de espacios para la recreación	3
Implementación de estudios de impacto hidrológico	0	Falta de integración a los adultos mayores en oportunidades de trabajo acorde a sus posibilidades y experiencias	15 A	Falta de valores	5
Falta de medidas precautorias para la pirotécnia	4	Falta de difusión de programas para el mejoramiento de la economía o acceso a beneficios que ofrece el municipio	8	Resquebrajamiento en el tejido social	5
Contaminación del agua (Río Querétaro)	10 A			Transporte deficiente e insuficiente	5
Generación de basura doméstica	2			Vialidades insuficientes	4
Contaminación del aire por emisiones de vehículos e industria	4			Falta de implementación de programas para abatir adicciones, acciones de prevención	5
Disminución de áreas protegidas	4			Falta de planes integrales, familiares y sociales	4
Falta de separación de la basura (cultura)	2			Falta de acceso a medicamentos y atención médica de calidad	7 E
Falta de un relleno sanitario	4				
Falta de recuperación de áreas extractivas agotadas (bancos de arena, grava, tepetate)	6 E				
Cultura de cuidado del agua	7 B				
Manejo adecuado del agua pluvial	5				
Falta de reforestación	5				
Reciclado (falta de cultura)	2				
Falta de educación ambiental	5				
Consumismo	2				

Ejercicio 6 y 7

Con los resultados de los ejercicios anteriores se buscaron soluciones a las problemáticas priorizadas y se les dio una ubicación en el plano municipal, el alcance podía ser en la totalidad del municipio o en sitios específicos.

Las soluciones sociales se pensaron con una cobertura en la totalidad del municipio, aplicando jornadas socioculturales de integración, aplicación de programas sociales federales para infraestructura, dotación de servicios y vivienda digna y la condición de dotación de equipamiento educativo en el desarrollo inmobiliario, entre otras.

Por parte, en las soluciones ambientales se encontraron algunas aplicables en sitios específicos como realizar campañas de reforestación y recuperación de los suelos y la creación de plantas de tratamiento de aguas residuales, estos dos se pensaron aplicar sobre el Río Querétaro. Se mencionó la creación de áreas naturales protegidas municipales y una correcta gestión de tierras para los desarrollos inmobiliarios, así mismo, se mencionaron soluciones aplicables en todo el municipio como el manejo integral de residuos sólidos urbanos o la creación de un organismo encargado del agua pluvial.

En cuanto a las soluciones económicas se señalaron sitios específicos para aplicar espacios recreativos, mejorar y rehabilitar los centros de salud incluyendo la calidad de los servicios y la falta de un centro de salud en la localidad de Saldarriaga y se señaló la necesidad de un reordenamiento vial. Las soluciones aplicables a la totalidad del municipio fueron; el acercar a la población a actividades culturales, implementar áreas de oportunidad para los adultos mayores, así como la propuesta de obligar a empresas a contratar un cierto número de adultos mayores y la revisión de costos directos en la ejecución de obra pública.

Ejercicio 7. Soluciones en el territorio

Soluciones sociales

Solución	Cobertura espacial
Jornadas socioculturales de integración	Totalidad del municipio
Acceder a programas sociales federales para infraestructura, dotación de servicios y vivienda digna	Totalidad del municipio
Capacitación en infraestructura. Aumento de sueldos y o prestaciones	Totalidad del municipio
Condicionar el desarrollo inmobiliario a la dotación de equipamiento educativo	Totalidad del municipio
Generación de empleos bien remunerados. Programa de fortalecimiento de valores a la familia y a los jóvenes	Totalidad del municipio
Programas de financiamiento a bajo costo para mejorar la vivienda. Fideicomisos federales	Totalidad del municipio
Mejorar la educación para disminuir la delincuencia. Cero tolerancia e impunidad	Totalidad del municipio

Soluciones ambientales

Solución	Cobertura espacial
Realizar campañas de reforestación y recuperación de suelos	
Creación de plantas de tratamiento de aguas residuales	Sitios específicos
Creación de áreas naturales protegidas municipales	Totalidad del municipio
Consumo sustentable	Totalidad del municipio
Manejo integral de residuos sólidos urbanos	Totalidad del municipio
Crear un nuevo organismo que se encargue del agua pluvial y se coordine con CEA	Totalidad del municipio
Control de emisiones a la atmósfera (cambio climático)	Totalidad del municipio
Generación de empleos bien remunerados. Programa de fortalecimiento de valores a la familia y a los jóvenes	Totalidad del municipio
Programas de financiamiento a bajo costo para mejorar la vivienda. Fideicomisos federales	Totalidad del municipio
Mejorar la educación para disminuir la delincuencia. Cero tolerancia e impunidad	Totalidad del municipio

Soluciones económicas

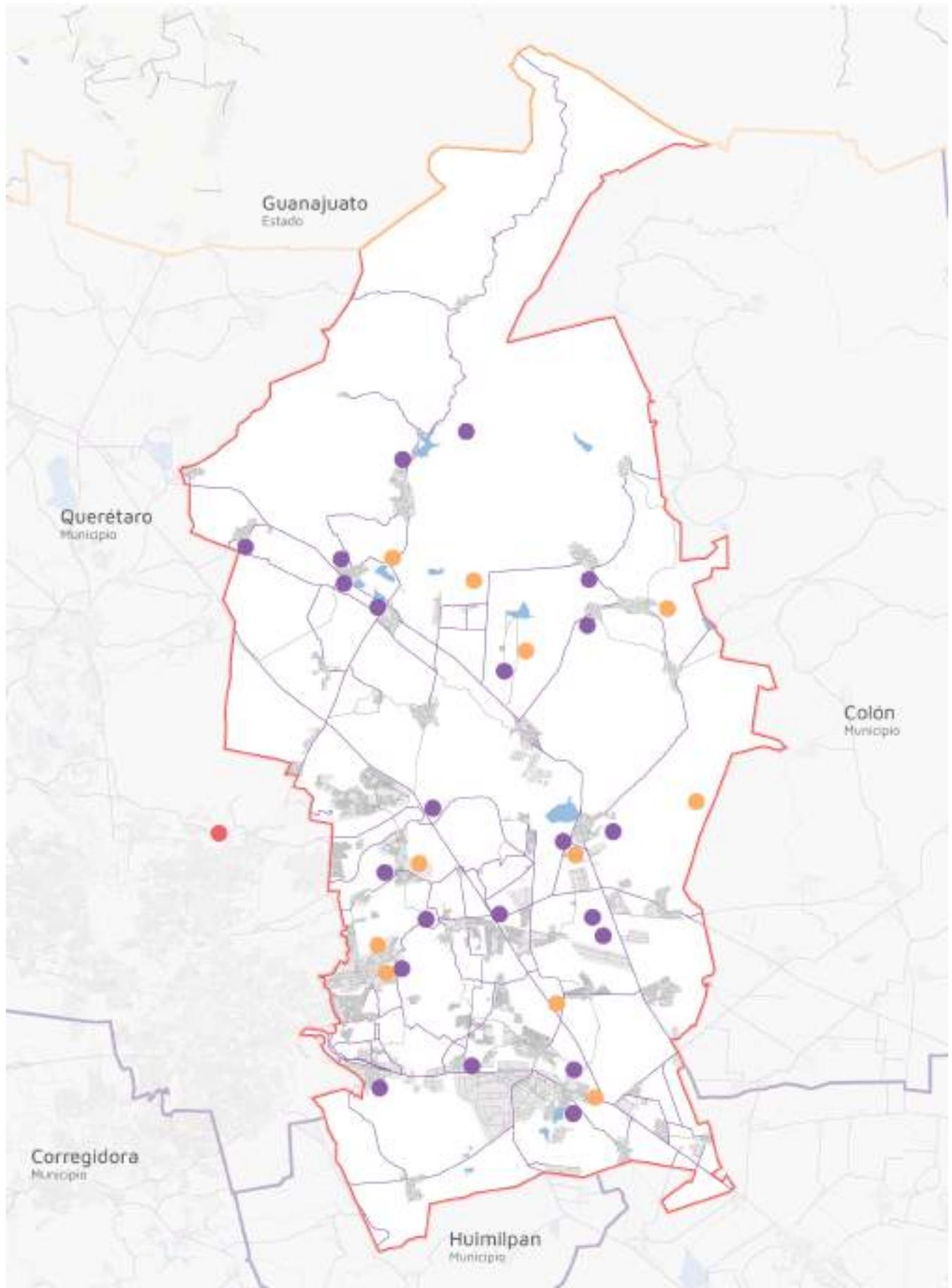
Solución	Cobertura espacial
Proponer desde la legislatura, la obligación a las empresas de contratar un cierto número de adultos mayores	Totalidad del municipio
Implementar espacios recreativos para la población	Sitios específicos
Se revisen los costos directos de la ejecución de obra pública	Totalidad del municipio
Mejorar y rehabilitar el centro de salud, mejorar la calidad y los servicios. Creación del centro de salud en Saldarriaga	Sitios específicos
Reordenamiento vial	Sitios específicos
Acercar a la población a actividades culturales	Totalidad del municipio
Implementar áreas de oportunidad para los adultos mayores	Totalidad del municipio
Generación de empleos bien remunerados. Programa de fortalecimiento de valores a la familia y a los jóvenes	Totalidad del municipio
Programas de financiamiento a bajo costo para mejorar la vivienda. Fideicomisos federales	Totalidad del municipio
Mejorar la educación para disminuir la delincuencia. Cero tolerancia e impunidad	Totalidad del municipio

Plano 69

Soluciones
(Página siguiente)

Simbología

- | | | |
|---|--|--|
|  Limite Estatal |  Carreteras |  Localidades |
|  Límites Municipales |  Traza urbana |  Todo el municipio |
|  Municipio de El Marqués |  Localidades |  Zona metropolitana |
|  Caminos |  Cuerpo de agua | |

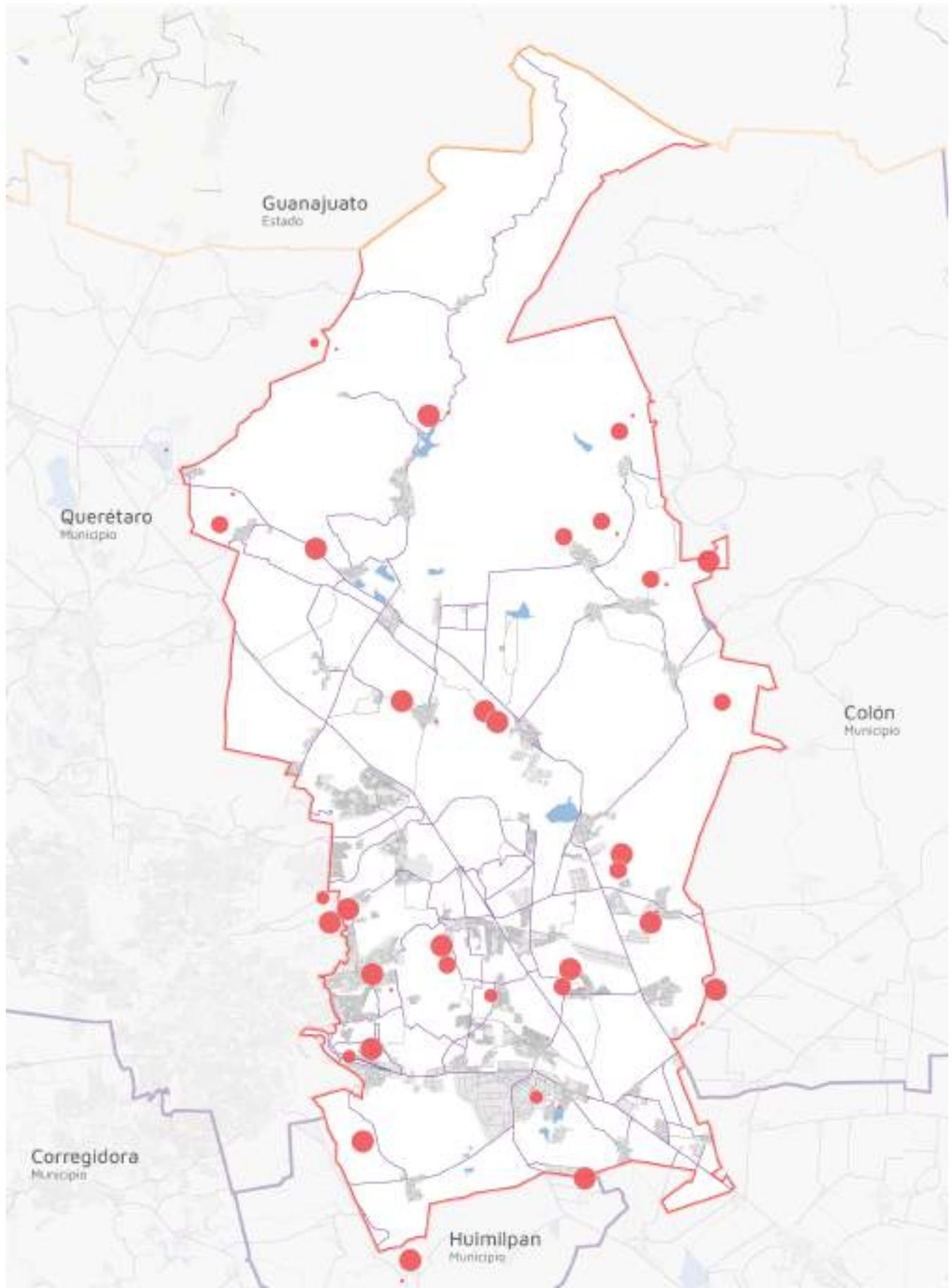


Plano 70

Problemáticas sociales
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 2	 4 - 8
 Límites Municipales	 Traza urbana	 2 - 3	 8 - 10
 Municipio de El Marqués	 Localidades		
 Caminos	 Cuerpo de agua	 3 - 4	

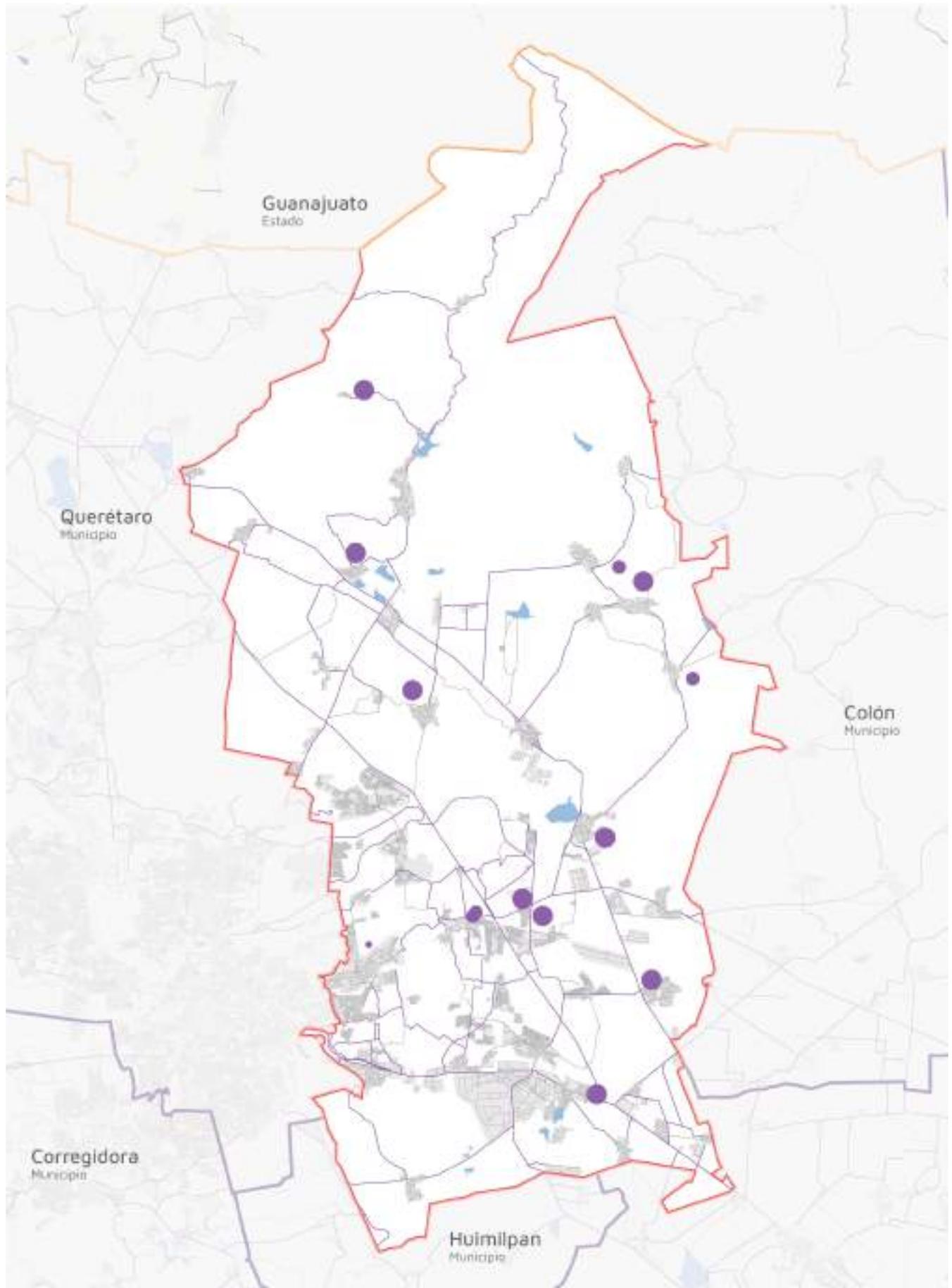


Plano 71

Problemáticas económicas
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 12
 Limites Municipales	 Traza urbana	 12 - 14
 Municipio de El Marqués	 Localidades	
 Caminos	 Cuerpo de agua	 14 - 15

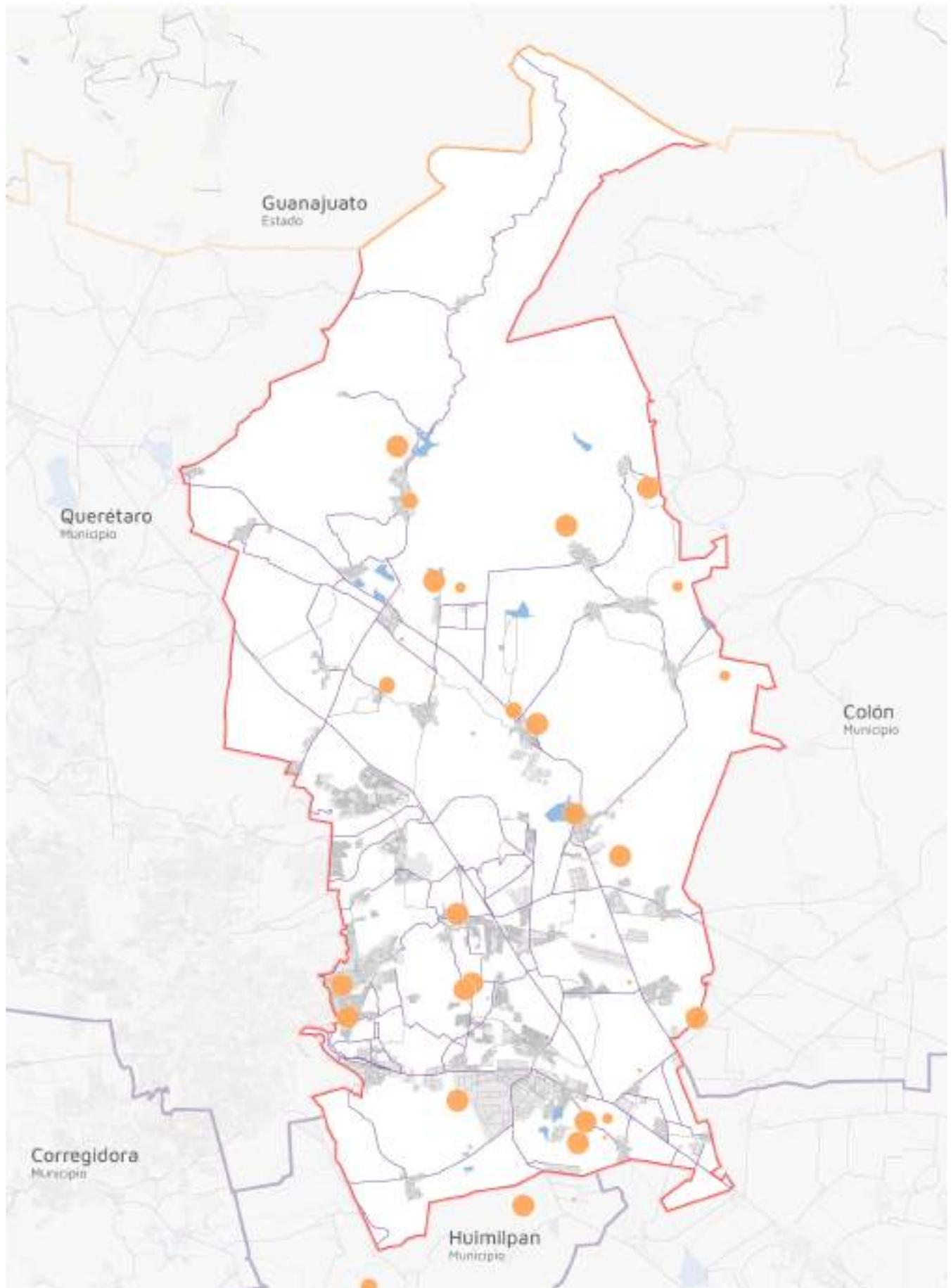


Plano 72

Problemáticas ambientales
(Página siguiente)

Simbología

 Limite Estatal	 Carreteras	 6	 8 - 10
 Límites Municipales	 Traza urbana	 6 - 7	
 Municipio de El Marqués	 Localidades		
 Caminos	 Cuerpo de agua	 7-8	

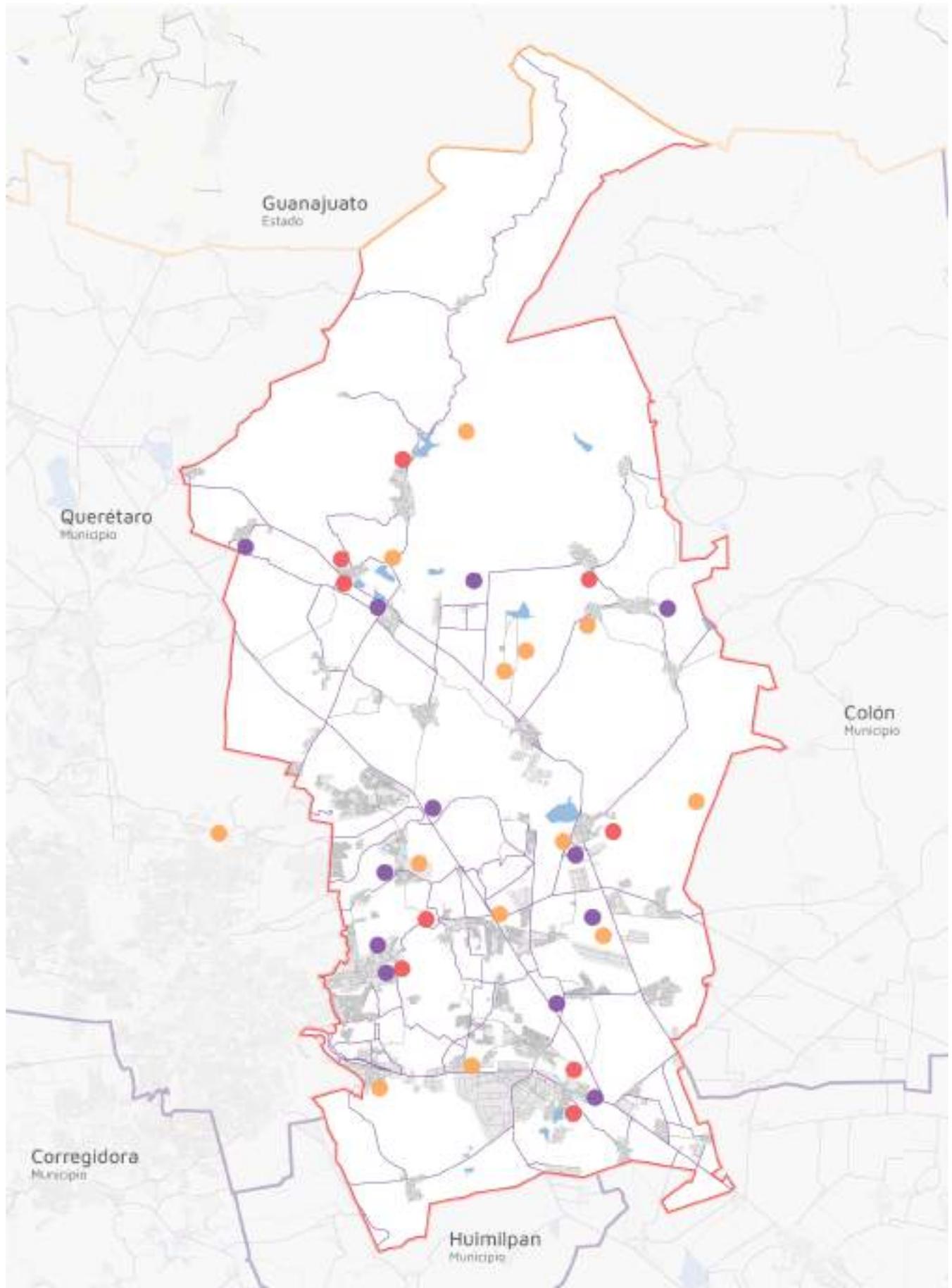


Plano 73

Tipo de soluciones
(Página siguiente)

Simbología

- | | | |
|---|--|--|
|  Limite Estatal |  Carreteras |  Soluciones económicas |
|  Límites Municipales |  Traza urbana |  Soluciones ambientales |
|  Municipio de El Marqués |  Localidades |  Soluciones sociales |
|  Caminos |  Cuerpo de agua | |

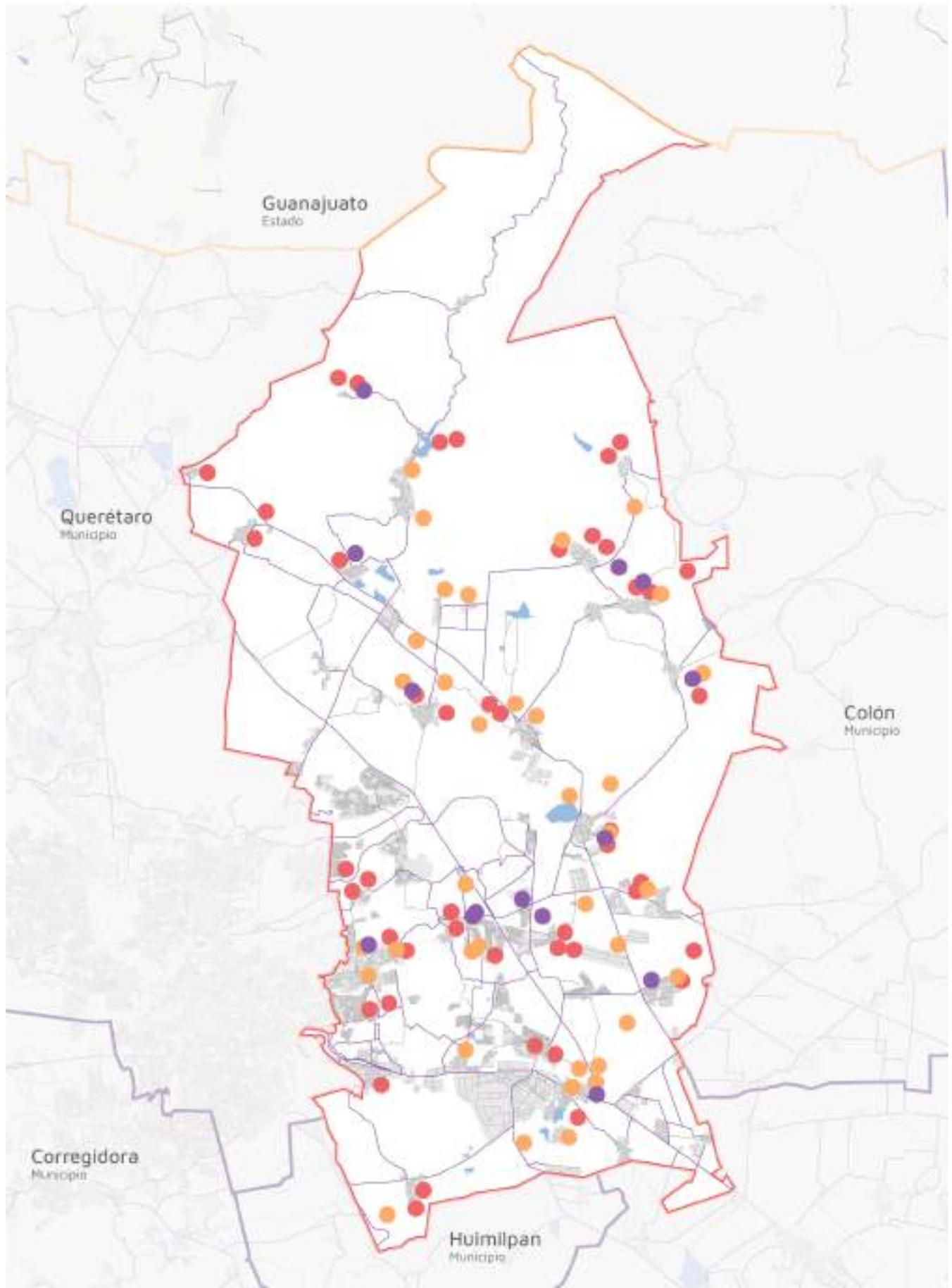


Plano 74

Ubicación de problemáticas
(Página siguiente)

Simbología

- | | | |
|---|--|---|
|  Límite Estatal |  Carreteras |  Problemáticas económicas |
|  Límites Municipales |  Traza urbana |  Problemáticas ambientales |
|  Municipio de El Marqués |  Localidades |  Problemáticas sociales |
|  Caminos |  Cuerpo de agua | |



Resultados

Conocer la situación actual del municipio es un propósito que requiere de distintos tipos de fuentes de información, en la encuesta ciudadana se buscó resumir en una muestra lógica el sentir y pensar de la población de la totalidad del territorio, como conclusión de este ejercicio queda claro que entre la población existe una sensación de problemas sociales generalizados y que este permea en cada uno de los subtemas abordados en el cuestionario. Algunas de las manifestaciones de este problema son la desintegración familiar, alcoholismo y una serie de patologías de carácter familiar. También se identificó que la mayor parte de la población es optimista y conoce bien cuáles son los problemas principales que aquejan a sus colonias y municipio, por lo que algunos de los encuestados inclusive proponían soluciones o daban su punto de vista acerca de problemas o situaciones concretas.

En el taller participativo la forma en la que estaba diseñado el ejercicio y el tipo de personas a la que estaba destinado buscaba encontrar respuestas muy claras a preguntas muy perfiladas, esto permitió que con una cantidad de participantes menor a 30 personas se logaran no solo identificar problemáticas, sino que se jerarquizaron, también se pudo obtener un listado de soluciones a los problemas y estos a su vez fueron territorializados. Al cruzar la información espacial de las problemáticas identificadas con los datos espaciales de la encuesta ciudadana se encontraron una serie de características compartidas, la principal de ellas es que la mayor parte de los problemas enlistados en ambos ejercicios cargan con el componente social anteriormente mencionado, también se encontró que dependiendo del sitio del municipio existe una mayor prevalencia de un determinado tipo de problemáticas, siendo las periferias del municipio donde existe una mayor incidencia de problemas sociales y relacionados a la carencia de servicios y o equipamiento.

Finalmente, estos datos están estructurados para definir problemáticas generales y a través de diferentes metodologías se descubrió cuáles son las causas subyacentes de la mayoría de ellas, esto permitirá conocer los retos del municipio y posterior a ello definir las líneas de acción que busquen erradicar o controlar dichas problemáticas.



Capítulo 2: Diagnóstico

Diagnóstico Estratégico

Según la "Propuesta metodológica centrada en la Gestión por Resultados para el Desarrollo" el proceso que permite el Enfoque de Agenda 2030 es a través de la aplicación de herramientas metodológicas para cada una de las fases y contenidos del plan. Particularmente, la construcción del diagnóstico con Enfoque de Agenda 2030, se define como un proceso participativo e incluyente para la identificación de problemas y posteriores soluciones.

Para el análisis de la situación actual se tomó como base la herramienta de árbol de problemas que tiene como propósito examinar la problemática central desde la lógica de causas y efectos ofreciendo una visión multifactorial. Esta herramienta permite sistematizar la información previamente generada en el Diagnóstico territorial (cuantitativo) y en el Diagnóstico participativo (cualitativo). Cabe señalar que los problemas identificados deben estar relacionados con los Objetivos del Desarrollo Sustentable (ODS) y reflejar las metas de la Agenda 2030 con las que se relaciona ya que estas están, en su mayoría, enfocadas en la atención de problemas específicos.

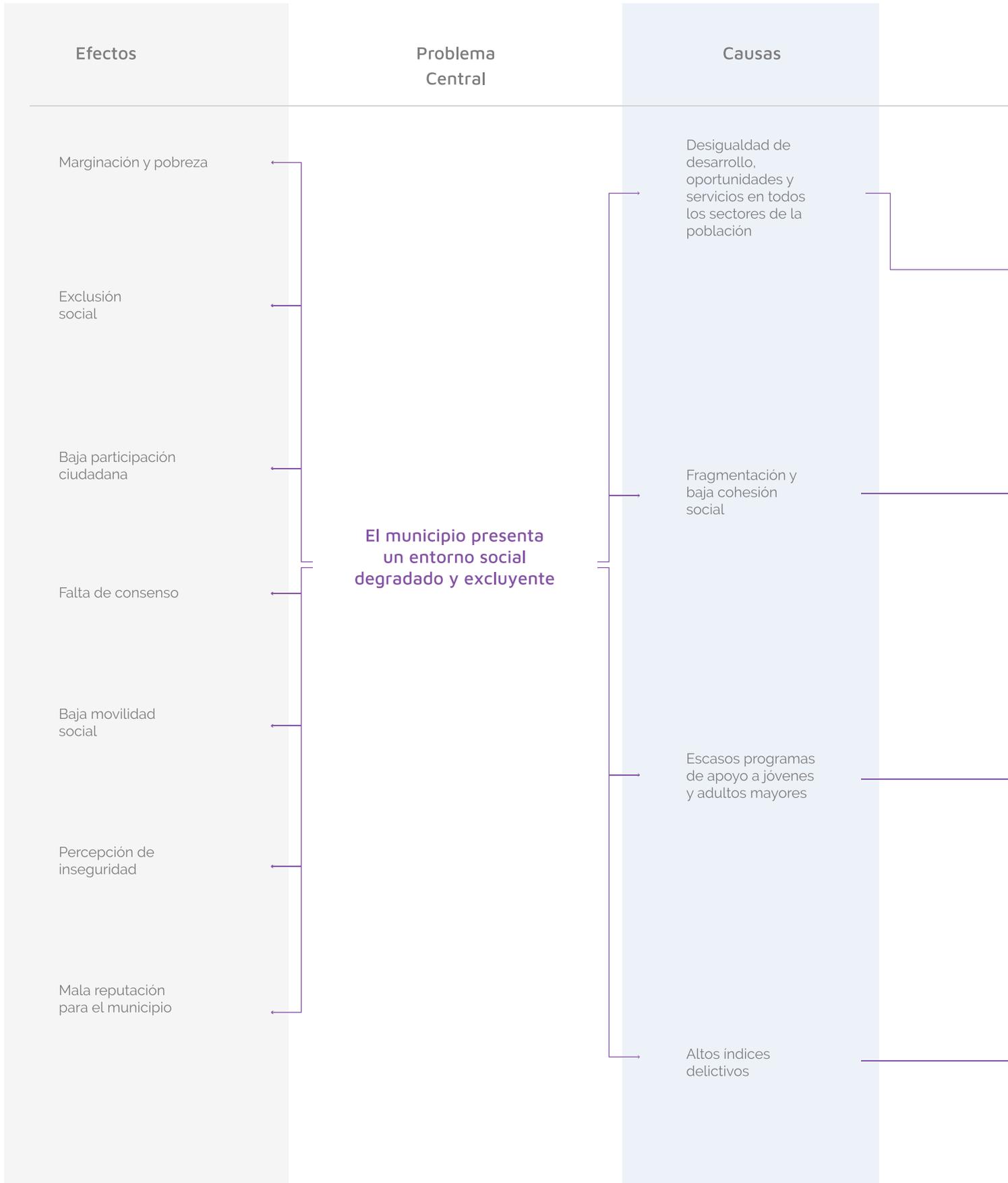
Para este diagnóstico estratégico se realizó un árbol de problemas por cada uno de los ejes desarrollados en los temas anteriores: social, económico, ambiental y territorial. Finalmente, se realizó una matriz de relación de los problemas con los ODS que posteriormente se verán reflejados en los objetivos y estrategias del Plan.

Social

En el ámbito social, El Marqués presenta una serie de problemáticas interrelacionadas, la mayoría de ellas no tienen un origen netamente social y comparten características con el componente territorial y económico. A través de la herramienta del árbol de problemas se identificó que el problema raíz es una mezcla de falta de oportunidades y rezagos de varias índoles, concretamente el problema actual en este ámbito es que el municipio presenta un entorno social degradado y excluyente. Las causas son varias, pero se agrupan en 4 principales: 1. Desigualdad, este punto es multidimensional pero su raíz se centra en el componente territorial y la mala distribución de los equipamientos, infraestructura y servicios municipales, la subcausa predominante es la mala planeación territorial y el

complicado reto de abastecer a las comunidades más alejadas. 2. Fragmentación social, este punto está fuertemente relacionado con el anterior debido a que son las desigualdades las que acrecientan las brechas y el descontento, donde no hay consenso difícilmente se puede llegar a diferentes acuerdos y tener una sociedad cohesionada, otra subcausa es la carencia de una identidad municipal y en último sitio las patologías sociales de nivel familiar como el abuso de sustancias y la desintegración familiar. 3. Falta de apoyo, esta subcausa es una de las que tiene un origen más relacionado con la mala administración pública y el reparto y dosificación del presupuesto y no se relaciona tanto en un componente físico, sino en uno socio económico en el que los sectores vulnerables al carecer de oportunidades se genera un malestar social. 4. Delincuencia, si bien este problema es originado

por muchas situaciones de diversas índoles, recientemente esta ha ido tomando un papel relevante en la percepción de los habitantes. En el caso de El Marqués la delincuencia no está siendo frenada debido a deficiencias en el operar de los cuerpos de seguridad.





La problemática identificada en este eje de análisis está directamente relacionada con los objetivos O1 "Fin de la Pobreza", O3 "Salud y bienestar", O4 "Educación de calidad", O5 "Igualdad de Género", O10 "Reducción de desigualdades", O11 "Ciudades y comunidades sostenibles" y el O16 "Paz, justicia e instituciones sólidas", así como con metas particulares en cada uno de ellos como se especifica a continuación.

1 Fin de la pobreza

1.1 1.2 1.3 1.4 1.5
1.6 1.a 1.b

2 Hambre cero

2.1 2.2 2.3 2.4 2.5
2.a 2.b 2.c

3 Salud y bienestar

3.1 3.2 3.3 3.4 3.5
3.6 3.7 3.8 3.9
3.a 3.b 3.c 3.d

4 Educación de calidad

4.1 4.2 4.3 4.4 4.5
4.6 4.7
4.a 4.b 4.c

5 Igualdad de género

5.1 5.2 5.3 5.4 5.5
5.6
5.a 5.b 5.c

6 Agua limpia y saneamiento

6.1 6.2 6.3 6.4 6.5
6.6
6.a 6.b

7 Energía asequible y no contaminante

7.1 7.2 7.3
7.a 7.b

8 Trabajo decente y crecimiento económico

8.1 8.2 8.3 8.4 8.5
8.6 8.7 8.8 8.9 8.10
8.a 8.b

9 Industria, innovación e infraestructuras

9.1 9.2 9.3 9.4 9.5
9.a 9.b 9.c

10 Reducción de las desigualdades

10.1 10.2 10.3 10.4 10.5
10.6 10.7
10.a 10.b 10.c

11 Ciudades y comunidades sostenibles

11.1 11.2 11.3 11.4 11.5
11.6 11.7
11.a 11.b 11.c

12 Producción y consumo responsable

12.1 12.2 12.3 12.4 12.5
12.6 12.7 12.8
12.a 12.b 12.c

13 Acción por el clima

13.1 13.2 13.3
13.a 13.b

14 Vida submarina

14.1 14.2 14.3 14.4 14.5
14.6 14.7
14.a 14.b 14.c

15 Vida de ecosistemas terrestres

15.1 15.2 15.3 15.4 15.5
15.6 15.7 15.8 15.9
15.a 15.b 15.c

16 Paz, justicia e instituciones sólidas

16.1 16.2 16.3 16.4 16.5
16.6 16.7 16.8 16.9
16.a 16.b

17 Alianzas para lograr objetivos

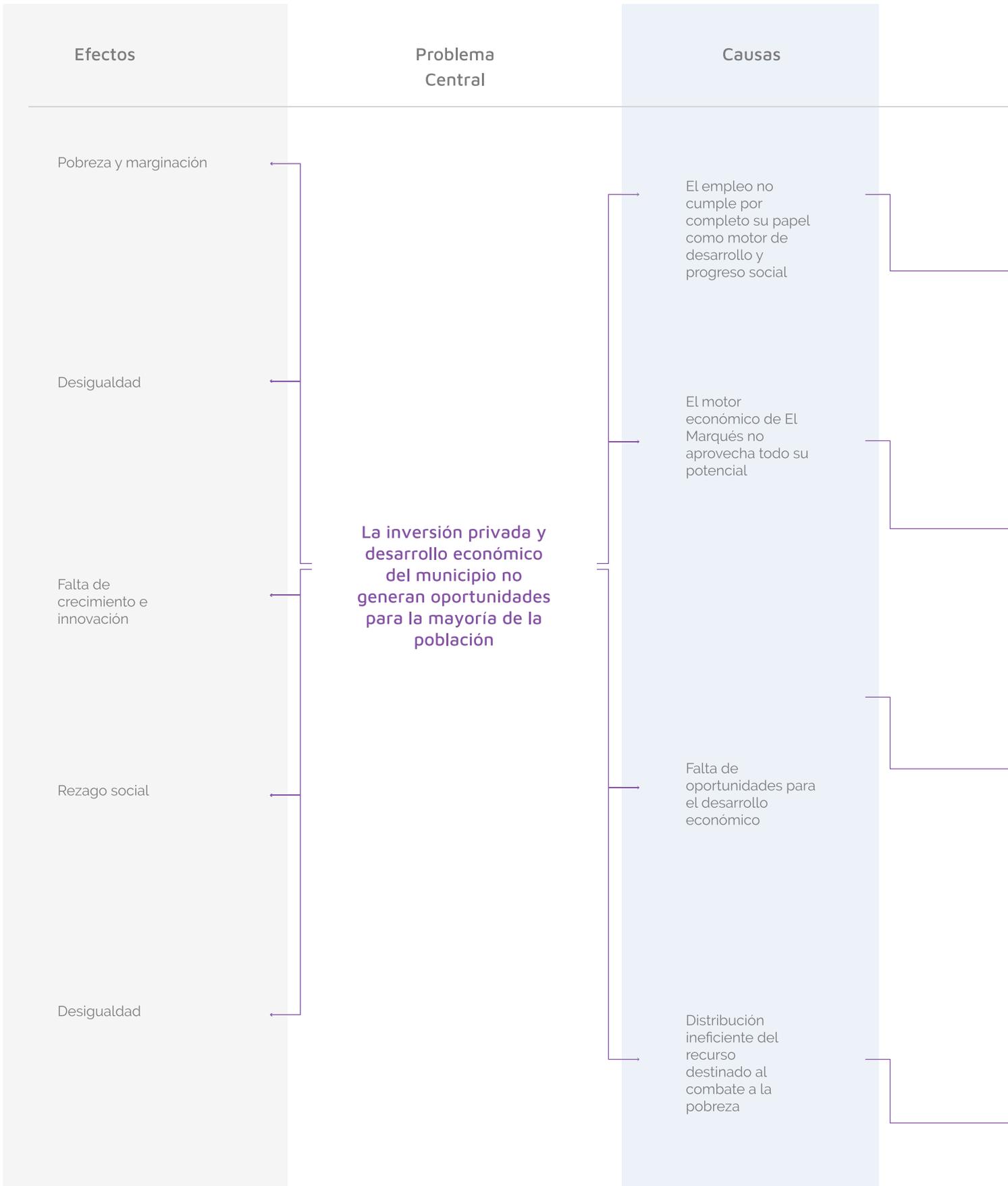
17.1 17.2 17.3 17.4 17.5
17.6 17.7 17.8 17.9 17.10
17.11 17.12 17.13 17.14 17.15
17.16 17.17 17.18 17.19



Económico

En El Marqués el tema económico es muy peculiar, por un lado los datos de población ocupada, ingresos y en general las variables de análisis económico revelan que la economía del municipio va en ascenso, por el otro lado el diagnóstico de aspectos de marginación demuestran que aún existen sitios que no cuentan con acceso a todos los servicios, cierto es que se han hecho grandes avances en materia de pobreza, no obstante pareciera que todo el desarrollo económico no se traduce en mejores condiciones de vida para los habitantes del municipio, es por ello que en materia económica es donde radica el gran problema, ¿Cómo convertir el motor del desarrollo en una herramienta que disminuya desigualdades e impacte de manera apropiada en la calidad de vida de la población?. Entre las principales causas de que esto no suceda son: 1. Empleo que no facilita la movilidad social y el desarrollo, concretamente esta subcausa tiene su origen en una situación paradójica ya que el desarrollo económico de la industria genera una gran cantidad de puestos de trabajo, pero estos no cuentan con las condiciones o características que permitirían mejorar la economía de las familias, el acceso a mejores condiciones o el acceso a diferentes estratos económicos, en su lugar la oferta laboral se centra en el outsourcing. 2. No se aprovecha todo el potencial, este punto más que ser un problema se trata de un conjunto de prácticas o la ausencia de ellas que no permiten sacar todo el provecho del crecimiento económico, concretamente se trata de la diversificación y el uso y validación de los

productos locales y el sector turístico que no ha sido explotado. 3. Falta de oportunidades, este punto tiene una fuerte relación con el anterior, especialmente en torno al aprovechamiento de la producción propia y generar los mecanismos que incentiven la inversión en producción propia y en el desarrollo del talento local, así mismo, esta subcausa es también originada por la falta de certidumbre que ofrece el municipio a ciertos sectores que podrían invertir directamente en el desarrollo de El Marqués. Por último 4. Distribución ineficiente de los recursos, especialmente en los que deben ayudar a combatir la pobreza y la marginación, esta mala distribución se debe principalmente a dos subcausa, la falta de difusión y reglas o esquemas de inscripción muy complicados para personas de bajos recursos.





La problemática identificada en este eje de análisis está directamente relacionada con los objetivos O1 "Fin de la Pobreza", O2 "Hambre cero", O5 "Igualdad de género", O8 "Trabajo decente y crecimiento económico", O9 "Industria, innovación e infraestructuras" y el O10 "Reducción de desigualdades", así como con metas particulares en cada uno de ellos como se especifica a continuación.

1 Fin de la pobreza

1.1 1.2 1.3 **1.4** 1.5
1.6 1.a 1.b

2 Hambre cero

2.1 2.2 **2.3** 2.4 2.5
2.a 2.b 2.c

3 Salud y bienestar

3.1 3.2 3.3 3.4 3.5
3.6 3.7 3.8 3.9
3.a 3.b 3.c 3.d

4 Educación de calidad

4.1 4.2 4.3 4.4 4.5
4.6 4.7
4.a 4.b 4.c

5 Igualdad de género

5.1 5.2 5.3 **5.4** 5.5
5.6
5.a 5.b 5.c

6 Agua limpia y saneamiento

6.1 6.2 6.3 6.4 6.5
6.6
6.a 6.b

7 Energía asequible y no contaminante

7.1 7.2 7.3
7.a 7.b

8 Trabajo decente y crecimiento económico

8.1 8.2 8.3 8.4 8.5
8.6 8.7 8.8 8.9 8.10
8.a 8.b

9 Industria, innovación e infraestructuras

9.1 **9.2** 9.3 9.4 9.5
9.a 9.b 9.c

10 Reducción de las desigualdades

10.1 **10.2** 10.3 **10.4** 10.5
10.6 10.7
10.a **10.b** 10.c

11 Ciudades y comunidades sostenibles

11.1 11.2 11.3 11.4 11.5
11.6 11.7
11.a 11.b 11.c

12 Producción y consumo responsable

12.1 12.2 12.3 12.4 12.5
12.6 12.7 12.8
12.a 12.b 12.c

13 Acción por el clima

13.1 13.2 13.3
13.a 13.b

14 Vida submarina

14.1 14.2 14.3 14.4 14.5
14.6 14.7
14.a 14.b 14.c

15 Vida de ecosistemas terrestres

15.1 15.2 15.3 15.4 15.5
15.6 15.7 15.8 15.9
15.a 15.b 15.c

16 Paz, justicia e instituciones sólidas

16.1 16.2 16.3 16.4 16.5
16.6 16.7 16.8 16.9
16.a 16.b

17 Alianzas para lograr objetivos

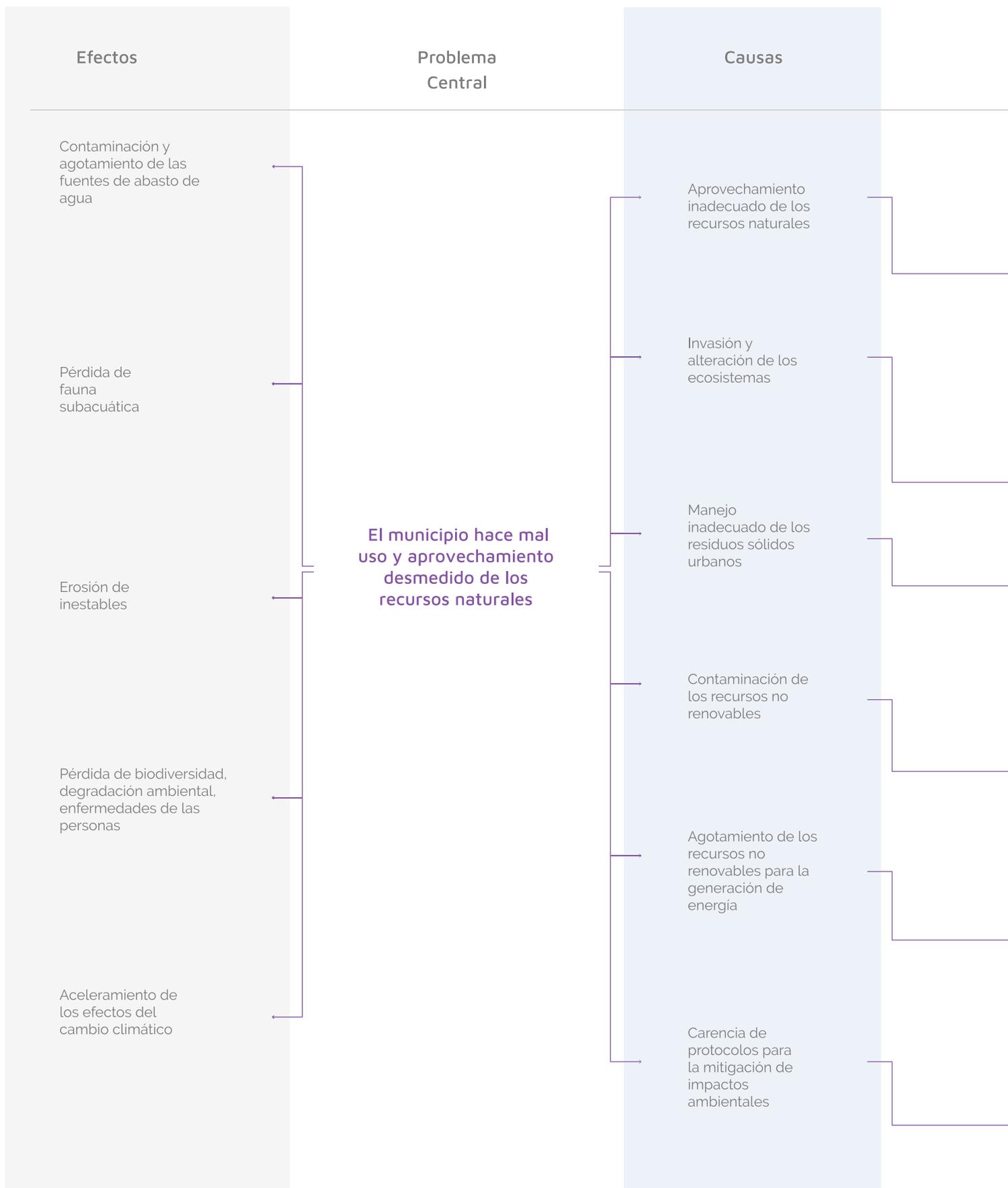
17.1 17.2 17.3 17.4 17.5
17.6 17.7 17.8 17.9 17.10
17.11 17.12 17.13 17.14 17.15
17.16 17.17 17.18 17.19

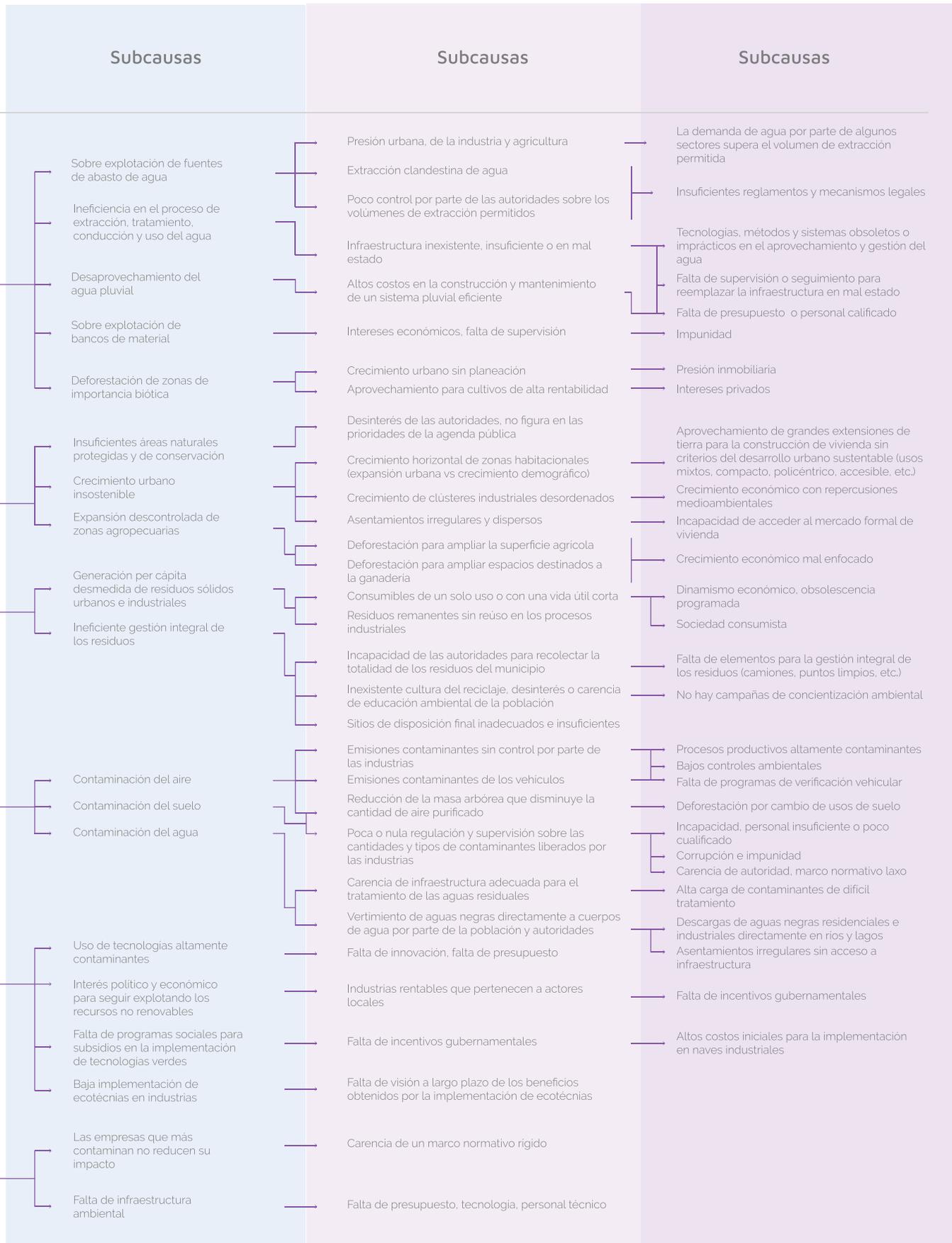


Ambiental

Al contar con una gran extensión territorial, El Marqués tiene enormes superficies de territorio sin urbanizar, el reto en ello se centra en que normalmente mantener un sostenido crecimiento industrial y económico no siempre es compatible con proteger el medio ambiente y asegurarse de mitigar los impactos de la mejor manera. El tema ambiental es definitivamente uno de los más prioritarios puesto que de él se sustentan las actividades humanas y la propia generación de riqueza y desarrollo, sin embargo, en la actualidad el medio ambiente del municipio muestra las señales y secuelas de una crónica falta de planeación y de un inadecuado manejo de los recursos, para notarlo basta con ver el déficit de metros cúbicos de los acuíferos del municipio, o la lista de especies amenazadas, Es precisamente el mal manejo de los recursos el mayor reto en materia medioambiental del municipio, de este se desprenden varias causas y subcausas entre las que destacan: 1. El uso excesivo de los recursos, ya sea la sobre explotación de los mantos acuíferos, la extracción desmedida de arena y piedra en los bancos de material o la deforestación para colocar en su lugar industria, el uso sin control de los recursos generara eventualmente una catástrofe medioambiental. 2. Pero antes del aprovechamiento y manejo de los recursos es necesario contar con un respaldo energético lo suficientemente robusto para sostener toda esa industria, el problema está en que en el caso de El Marqués, la generación de esa energía es a través de procesos dañinos para el medio ambiente,

principalmente quema de carbón, por si esto fuera poco el municipio se encuentra ubicado en una zona de alto potencial de aprovechamiento de energía solar, sin embargo, las escasas instalaciones de este tipo son en su mayoría para un uso doméstico. 3 Una vez aprovechado y convertido un recurso natural, este termina en forma de un producto que muy probablemente no será reciclado ni manejado adecuadamente una vez finalice su vida útil y que por lo tanto sea desechado. Por lo tanto, es el mal manejo de los desechos y especialmente de los desechos urbanos una de las causas más frecuentes de otra de las subcausas de mayor impacto en el medio ambiente, la contaminación. 4. Concretamente en el municipio la contaminación adquiere tres manifestaciones: contaminación del aire, del suelo y del agua, el origen de estas afectaciones y la magnitud de su impacto es muy diverso, no obstante, las principales causas de ella son el crecimiento urbano, la producción industrial y el descuido por parte de la administración pública en el control de impactos. 5. Son precisamente los impactos el último punto del ciclo del mal manejo de los recursos naturales, puesto que una vez que estos han sido extraídos, convertidos o procesados y desechados se convierten en una afectación, la cual debe ser mitigado y eventualmente se debería cesar la generación de nuevos impactos. En este apartado nuevamente una de las principales causas es el mal actuar de los sectores productivos que son quienes originan los impactos, y el mal actuar del sector público que no persigue ni castiga que se cometan estos hechos.





La problemática identificada en este eje de análisis está directamente relacionada con los objetivos O2 "Hambre cero", O3 "Salud y bienestar", O6 "Agua limpia y saneamiento", O7 "Energía asequible y no contaminante", O8 "Trabajo decente y crecimiento económico", O9 "Industria, innovación e infraestructuras", O11 "Ciudades y comunidades sostenibles", O12 "Producción y consumo responsable", O13 "Acción por el clima", y el O15 "Vida de ecosistemas terrestres" así como con metas particulares en cada uno de ellos como se especifica a continuación.

1 Fin de la pobreza

1.1 1.2 1.3 1.4 1.5
1.6 1.a 1.b

2 Hambre cero

2.1 2.2 2.3 2.4 2.5
2.a 2.b 2.c

3 Salud y bienestar

3.1 3.2 3.3 3.4 3.5
3.6 3.7 3.8 3.9
3.a 3.b 3.c 3.d

4 Educación de calidad

4.1 4.2 4.3 4.4 4.5
4.6 4.7
4.a 4.b 4.c

5 Igualdad de género

5.1 5.2 5.3 5.4 5.5
5.6
5.a 5.b 5.c

6 Agua limpia y saneamiento

6.1 6.2 6.3 6.4 6.5
6.6
6.a 6.b

7 Energía asequible y no contaminante

7.1 7.2 7.3
7.a 7.b

8 Trabajo decente y crecimiento económico

8.1 8.2 8.3 8.4 8.5
8.6 8.7 8.8 8.9 8.10
8.a 8.b

9 Industria, innovación e infraestructuras

9.1 9.2 9.3 9.4 9.5
9.a 9.b 9.c

10 Reducción de las desigualdades

10.1 10.2 10.3 10.4 10.5
10.6 10.7
10.a 10.b 10.c

11 Ciudades y comunidades sostenibles

11.1 11.2 11.3 11.4 11.5
11.6 11.7
11.a 11.b 11.c

12 Producción y consumo responsable

12.1 12.2 12.3 12.4 12.5
12.6 12.7 12.8
12.a 12.b 12.c

13 Acción por el clima

13.1 13.2 13.3
13.a 13.b

14 Vida submarina

14.1 14.2 14.3 14.4 14.5
14.6 14.7
14.a 14.b 14.c

15 Vida de ecosistemas terrestres

15.1 15.2 15.3 15.4 15.5
15.6 15.7 15.8 15.9
15.a 15.b 15.c

16 Paz, justicia e instituciones sólidas

16.1 16.2 16.3 16.4 16.5
16.6 16.7 16.8 16.9
16.a 16.b

17 Alianzas para lograr objetivos

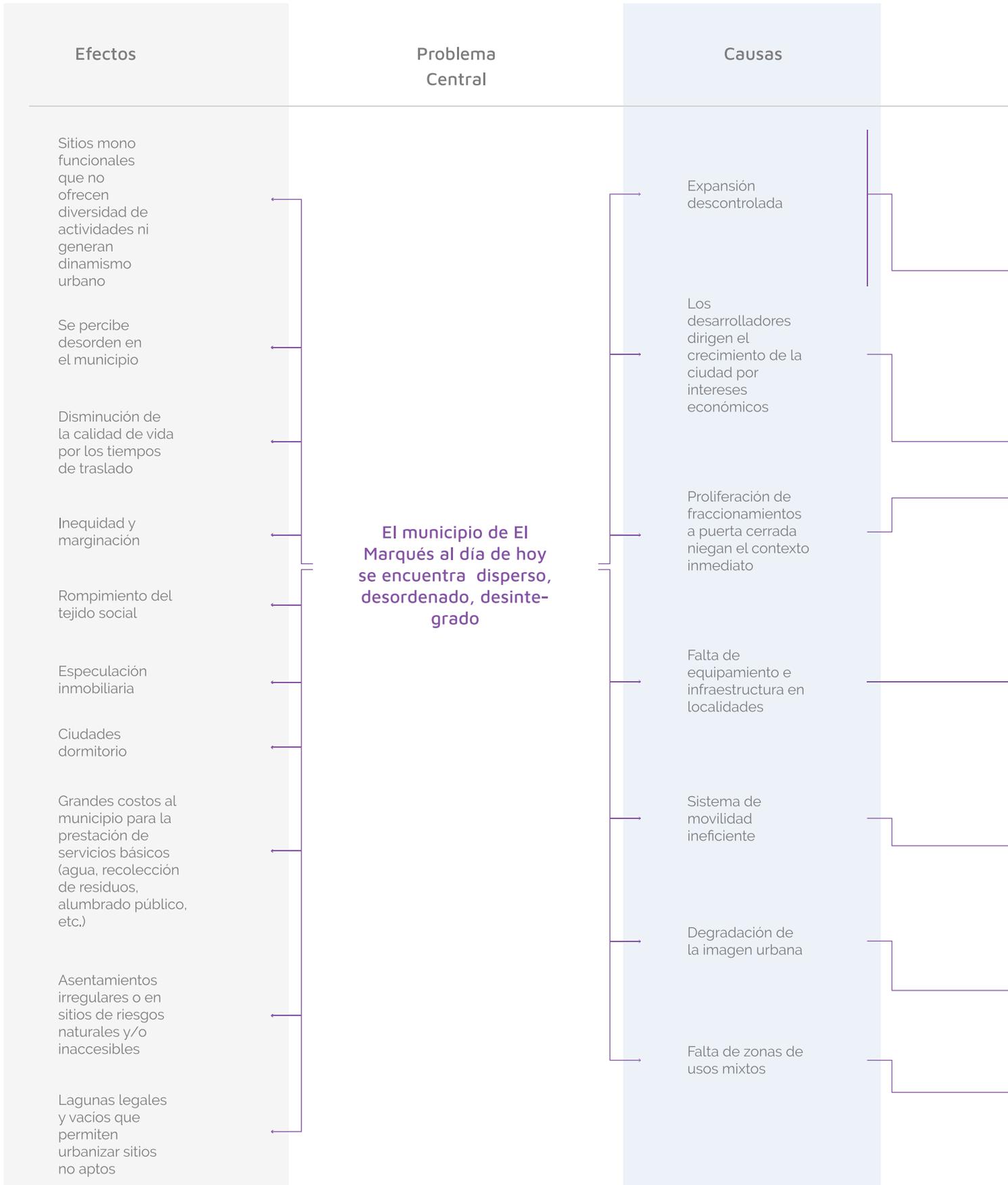
17.1 17.2 17.3 17.4 17.5
17.6 17.7 17.8 17.9 17.10
17.11 17.12 17.13 17.14 17.15
17.16 17.17 17.18 17.19



Territorial urbano

El diagnóstico territorial demostró que la principal problemática es la distribución espacial de los asentamientos y de los distintos usos de suelo en el municipio. Diversas son las causas que han originado un territorio disperso y desintegrado, no obstante, existen algunas que han sido responsables de los impactos más negativos sobre el territorio; la primera de ellas es la propia expansión descontrolada, entendiéndose como la fundación de nuevos asentamientos alejados de los centros urbanos, las subcausas de este fenómeno están fuertemente ligadas al crecimiento económico y al desarrollo metropolitano, el primero ha originado que los sectores productivos expandan sus instalaciones lo que demanda más suelo, nuevos desarrollos habitacionales, etc. El segundo genera presión en los municipios aledaños, conforme el suelo en el núcleo urbano de Santiago de Querétaro se encarece o se agota los municipios vecinos

como El Marqués se vuelven receptores directos del crecimiento de la mancha urbana; el problema radica, en que este crecimiento en muchas ocasiones obedece más a una lógica económica y de especulación inmobiliaria que a un desarrollo urbano planeado y ordenado. Posterior al crecimiento descontrolado viene el problema de dotar de equipamiento y servicios a los sitios más remotos que aunado a sistemas de transporte ineficientes y de malas condiciones originan algunos de los problemas vistos en el tema social.





La problemática identificada en este eje de análisis está directamente relacionada con los objetivos O1 "Fin de la Pobreza", O3 "Salud y bienestar", O4 "Educación de calidad", O6 "Agua limpia y saneamiento", O9 "Industria, innovación e infraestructuras", O11 "Ciudades y comunidades sostenibles", y el O16 "Paz, justicia e instituciones sólidas", así como con metas particulares en cada uno de ellos como se especifica a continuación.

1 Fin de la pobreza

1.1 1.2 1.3 **1.4** 1.5
1.6 1.a 1.b

2 Hambre cero

2.1 2.2 2.3 2.4 2.5
2.a 2.b 2.c

3 Salud y bienestar

3.1 3.2 3.3 3.4 3.5
3.6 3.7 **3.8** 3.9
3.a 3.b 3.c 3.d

4 Educación de calidad

4.1 **4.2** **4.3** 4.4 4.5
4.6 4.7
4.a 4.b 4.c

5 Igualdad de género

5.1 5.2 5.3 5.4 5.5
5.6
5.a 5.b 5.c

6 Agua limpia y saneamiento

6.1 **6.2** 6.3 6.4 6.5
6.6
6.a 6.b

7 Energía asequible y no contaminante

7.1 7.2 7.3
7.a 7.b

8 Trabajo decente y crecimiento económico

8.1 8.2 8.3 8.4 8.5
8.6 8.7 8.8 8.9 8.10
8.a 8.b

9 Industria, innovación e infraestructuras

9.1 9.2 9.3 **9.4** 9.5
9.a 9.b 9.c

10 Reducción de las desigualdades

10.1 10.2 10.3 10.4 10.5
10.6 10.7
10.a 10.b 10.c

11 Ciudades y comunidades sostenibles

11.1 **11.2** **11.3** 11.4 11.5
11.6 **11.7**
11.a **11.b** 11.c

12 Producción y consumo responsable

12.1 12.2 12.3 12.4 12.5
12.6 12.7 12.8
12.a 12.b 12.c

13 Acción por el clima

13.1 13.2 13.3
13.a 13.b

14 Vida submarina

14.1 14.2 14.3 14.4 14.5
14.6 14.7
14.a 14.b 14.c

15 Vida de ecosistemas terrestres

15.1 15.2 15.3 15.4 15.5
15.6 15.7 15.8 15.9
15.a 15.b 15.c

16 Paz, justicia e instituciones sólidas

16.1 16.2 16.3 16.4 16.5
16.6 16.7 16.8 16.9
16.a 16.b

17 Alianzas para lograr objetivos

17.1 17.2 17.3 17.4 17.5
17.6 17.7 17.8 17.9 17.10
17.11 17.12 17.13 17.14 17.15
17.16 17.17 17.18 17.19





Capítulo 2: Diagnóstico

Retos del desarrollo

Resultado de los hallazgos de los diferentes ámbitos abordados en el diagnóstico, así como de la información expresada y sintetizada durante los ejercicios de consulta ciudadana, se identificaron los retos pendientes en materia de desarrollo municipal. Estos desafíos fueron agrupados según su injerencia en cada una de las cuatro dimensiones de análisis: social, económico, ambiental y territorial urbano, así mismo, dentro de cada una de las áreas de análisis existen subtemas que describen más a detalle aspectos relevantes, de este modo resulta más sencillo el manejo de la información y la generación de datos para alimentar el modelo de planeación y la estrategia municipal de desarrollo.

Social

Crecimiento demográfico y urbano ordenado

El crecimiento poblacional es uno de los mayores factores de incremento de la mancha urbana del municipio. Esto acarrea una serie de desafíos para la administración como la dotación de servicios, vivienda digna y garantizar oportunidades para todos. El principal desafío consiste en conocer el verdadero potencial de crecimiento demográfico y establecer horizontes y escenarios que se sustenten en proyecciones de población desde puntos de vista pesimistas y optimistas, estos insumos serán de ayuda para definir cuáles serán las necesidades de la población en el futuro, e inclusive permitirá identificar cuáles serán las tendencias de desarrollo de otros ámbitos como el económico y ambiental. Cabe destacar que además del crecimiento natural de la población del municipio se debe considerar las tendencias de migración y movilidad. Factores como el crecimiento metropolitano, la tecnificación de los entornos laborales, la migración entre municipios y estados generan escenarios cada vez más diversos y complejos, por lo que los mecanismos de seguimiento al crecimiento de la población deben de estar en constante evaluación y actualización.

Retos específicos

- Planeación y previsión demográfica definiendo metas de desarrollo a mediano y corto plazo.
- Definición de horizontes de crecimiento e identificación temprana de las necesidades futuras de la población.
- Impulsar polígonos de contención urbana y definir de manera precisa las directrices que permitan normar la creación de nuevos desarrollos habitacionales.
- Establecer campañas de orientación en salud reproductiva que brinden asesoría en temas relacionados a la familia y creación de comunidad.
- Creación de instrumentos o programas que monitoreen el crecimiento poblacional constantemente.

Aumento de la seguridad

Como se pudo observar en los resultados obtenidos en la encuesta de percepción y en el taller para la identificación de problemáticas, la falta de seguridad es uno de los retos centrales en la forma en como los pobladores perciben su día a día en El Marqués. A este problema se añaden la baja cohesión social, el escaso interés de su población y poca participación ciudadana. Debido a ello el principal desafío consiste en mitigar las causas de la percepción de inseguridad, y posteriormente crear mecanismos o procesos que alienten la participación y organización de la sociedad, lo que finalmente logrará generar un sentido de pertenencia y colaboración para definir un nuevo pacto social con valores e identidad propia.

Retos específicos

- Reducir la inseguridad a través de mejores estrategias de seguridad pública.
- Mejorar la comunicación y cooperación entre los cuerpos de seguridad y los representantes de las organizaciones y colectivos civiles.
- Mitigar las patologías sociales que desencadenan problemas familiares y de drogadicción, a través de campañas de educación y talleres.
- Mejorar la coordinación de los cuerpos de seguridad pública de los tres órdenes de gobierno.
- Educar y prevenir a través de mecanismos de concientización sobre las causas y problemas de la inseguridad.

Disminución de la marginación y desigualdad

Por otra parte, resulta claro que en El Marqués existe una disparidad de las condiciones de vida de la población. Esto genera inequidad y agrava la falta de identidad municipal y el sentido de pertenencia de la población a su territorio. En general, se podría decir que la calidad de vida en el municipio está más condicionada al nivel socioeconómico y al sitio de residencia, por ejemplo, la calidad de vida en las localidades más alejadas del centro es mucho más limitada que en La Cañada, esto sucede principalmente por la carencia de servicios y acceso a infraestructura básica.

Retos específicos

- Creación más espacios públicos recreativos.
- Puesta en marcha de programas de combate a la pobreza.
- Reforzamiento de instituciones encargadas de la reducción de la desigualdad.
- Desarrollo de talleres para la búsqueda de soluciones a las problemáticas específicas de cada localidad.
- Redistribución del gasto público para fortalecer los programas sociales más prioritarios.

Instituciones sólidas e incremento de la participación ciudadana

En temas institucionales el municipio de El Marqués enfrenta serios desafíos para lograr una función pública más eficiente y productiva. A través de la consulta ciudadana y especialmente durante los talleres, uno de los problemas más constantes fue la baja cooperación entre las dependencias, así como, el bajo nivel de colaboración y transparencia de la información. También resulta claro que existe una carencia de recursos en algunas dependencias y esto ha frenado la puesta en marcha de programas que busquen mitigar problemáticas del municipio, especialmente las relacionadas al ámbito social y del desarrollo.

Retos específicos

- Cooperación y comunicación entre las dependencias a fin de eliminar obstáculos y mitigar problemas internos.
- Mecanismos de procuración de fondos para resolver los problemas más urgentes.
- Posicionamiento de El Marqués en la toma de decisiones en el ámbito metropolitano.
- Construcción y perfeccionamiento de los procesos para la elaboración de políticas y programas gubernamentales.
- Institución de consejos consultivos que promuevan la participación ciudadana.

Económico

Desarrollo económico y empleos bien remunerados

Los principales retos de este apartado radican en convertir el crecimiento poblacional en un motor de desarrollo económico. La población del municipio concentra una gran proporción de individuos en edad laboral, su correcto aprovechamiento permitiría convertir a El Marqués en una fuente de trabajadores cualificados que no tengan la necesidad de desplazarse a otros municipios a laborar en puestos de baja remuneración, si no que al proveer de fuentes de empleo apropiadas se generen clústers especializados dentro del territorio municipal, lo que a su vez puede fortalecer y diversificar los sectores productivos.

Retos específicos

- Empleos cualificados y bien remunerados, especialmente aquellos relacionados con los giros predominantes en la actividad económica del municipio.
- Diversificación económica, reduciendo la dependencia de la industria y generando las condiciones para la inversión privada en múltiples sectores productivos.
- Acuerdos de participación metropolitana que faciliten el proceso de generar una economía metropolitana en sana competencia e igualdad de condiciones.
- • Incentivos a la innovación y el emprendimiento.

Ambiental

Protección a la biodiversidad y recursos no renovables

El Marqués es uno de los municipios de la ZMQ con una menor proporción de su territorio urbanizado, sin embargo, las áreas naturales se encuentran invadidas y no existe una articulación entre ecosistemas y sistemas tróficos. Entre los principales retos se encuentra la presión que ejercen en el ambiente el desarrollo urbano y la agricultura.

Retos específicos

- Áreas naturales protegidas a través del decreto de nuevos polígonos y la adición de más superficie a las ya existentes.
- Articular áreas para generar corredores de biodiversidad.
- Integración de una red de áreas verdes y espacios naturales municipales.
- Cuidar los metros cuadrados de áreas verdes por habitantes.
- Realización estudios de impacto ambiental y con base a ello definir un programa de mitigación de impactos.
- Protección y saneamiento de cuerpos de agua al erradicar las descargas de aguas negras en ellos, especialmente en el caso del río Querétaro.
- Mejoramiento y ampliación del sistema de recolección y tratamiento de residuos.
- Generación de las condiciones para la protección de la flora y fauna.
- Aprovechamiento sustentable y responsable de los recursos naturales.
- Estimulos económicos para la implementación de ecotecnias por parte de la iniciativa privada y sector civil.

Territorial urbano

Infraestructura, transporte y servicios de calidad

La infraestructura, en conjunto con los servicios, componen la base de elementos que definen en gran medida las capacidades y aptitudes de un territorio para crecer de manera controlada y sustentable; en El Marqués la infraestructura es uno de los retos más antiguos del municipio a ello se añade la interrelación entre la infraestructura, la dotación y cobertura de servicios municipales y el factor del transporte como un elemento de desarrollo.

Retos específicos

- Modernización y robustecimiento de la infraestructura obsoleta y en mal estado.
- Definición de planes y programas de actualización y ampliación de las redes de infraestructura, especialmente aquellas que presenten mayor rezago.
- Procuración de fondos para la construcción de obra pública.

Vivienda asequible y de calidad

Al igual que en el resto del país, la vivienda, se ha convertido en uno de los principales retos del municipio y de la zona metropolitana. Los altos costos, localización de la vivienda en sitios de riesgo, la incapacidad para acceder al financiamiento o al mercado formal de la vivienda, entre otros, son de los principales problemas que enfrenta este rubro. En el caso específico de El Marqués los retos parten de tres temáticas principales:

1. **Vivienda digna**, al considerar la información disponible en el inventario nacional de vivienda de INEGI resulta evidente que una gran parte de la vivienda del municipio cuenta con una o varias carencias, esto se traduce en viviendas que no cuentan con las características o acceso a servicios necesarios para garantizar una vida cómoda y digna para sus ocupantes.

2. **Vivienda accesible y bien ubicada**, además de contar con buenas características materiales y servicios, la ubicación de la vivienda representa un elemento decisivo en el costo de los inmuebles así como en reducir costos añadidos para sus residente, una vivienda en las periferias puede contar con características apropiadas para su habitabilidad e inclusive contar con un precio accesible, pero su ubicación alejada obligará a sus ocupantes a realizar traslados de mayor duración lo que representa un mayor costo en temas económicos y de calidad de vida.

3. **Mercado de la vivienda**, uno de los principales causantes de la gran mayoría de los retos del sector es precisamente el propio mercado, a través de tácticas que buscan lograr la mayor rentabilidad, se ha generado un fenómeno de sobreoferta de vivienda que en teoría debería cubrir los déficits pero al estar alejada de los centros urbanos o no contar con los servicios necesarios obliga a los compradores a buscar mejores opciones, esto a su vez propicia que exista una gran cantidad de viviendas en abandono, esta situación en conjunto con otras problemáticas subyacentes crea una dinámica en la que las que el grueso de la población simplemente no puede acceder a vivienda en sitios y con condiciones apropiadas.

Retos específicos

- Convenios de colaboración con organismos del sector vivienda en los tres órdenes de gobierno para mejorar la política municipal en el tema.
- Vivienda accesible a través de instrumentos que faciliten su adquisición por parte de los sectores más vulnerables.
- Robustecimiento del marco normativo del municipio y aplicación más eficiente de leyes y reglamentos para mitigar los asentamientos irregulares y la vivienda precaria.
- Subsidios a la vivienda especialmente en aquella destinada a los sectores sociales que no cuentan con empleos formales o acceso a prestaciones básicas.





Plan Estratégico de Desarrollo ●●●●

Capítulo 3

Escenarios alternativos de desarrollo



Como parte del componente estratégico que rige este documento y el enfoque con que se aborda el análisis de la información, se definieron escenarios alternativos de desarrollo con el fin de conocer de manera aproximada los posibles futuros que podría tener El Marqués. Estos escenarios representan una herramienta para visualizar las posibles causas y consecuencias de determinadas posturas y decisiones y el cómo estas afectan simultáneamente la interrelación de los sistemas que componen lo físico y lo social. No se debe olvidar que estos escenarios son abstracciones producto de un proceso técnico-creativo, por lo que no deben entenderse como algo definitivo o ser considerados modelos predictivos infalibles.

Para la elaboración de estos escenarios de desarrollo se adaptó la metodología utilizada por la Fundación Friedrich Ebert para la realización de los Nuevos Enfoques de Desarrollo para México, en ella se describe un proceso de 5 pasos en los que equipos multidisciplinarios abordan las problemáticas de un territorio concreto a través de diversos enfoques de un mismo conjunto de datos. Para el caso concreto del PED esta metodología fue alimentada por los datos obtenidos en el diagnóstico territorial, las encuestas ciudadanas y los talleres de participación. Producto de esta información se seleccionaron 3 posibles escenarios que engloban y describen los posibles desenlaces que podrían marcar el futuro próximo de El Marqués.

Capítulo 3: Escenarios alternativos de desarrollo

Escenario 1

Incertidumbre y pérdida de control

Desorden, crimen organizado e impunidad

En este primer escenario se plantea uno de los desenlaces probables, desde una perspectiva pesimista pero probable. En él se plantea que la baja autoridad del ayuntamiento en conjunto con una creciente criminalidad genera un estado de descontrol en el que uno a uno los subcomponentes van mermando su calidad y desempeño. En este escenario la interrelación más fuerte ocurre entre los bloques social y territorial urbano, en el que el territorio se convierte en la manifestación física de las consecuencias de la inseguridad y las patologías sociales, y al mismo tiempo la forma en la que el espacio se configura y la imagen que adopta refuerza de forma negativa los problemas sociales que caracterizan al escenario. Por otro lado, también el componente económico guarda cierta relación con los problemas sociales, especialmente desde el punto de vista del empleo y la precarización del poder adquisitivo, y la falta de oportunidades que en conjunto con los bajos índices de desarrollo y el bajo control de las autoridades convierten al territorio en un sitio fértil para la aparición de todo tipo de patologías sociales, lo que finalmente genera un ciclo de retroalimentación negativa de consecuencias no deseables.

Premisas del escenario

- El crecimiento económico dicta los sitios a urbanizar.
- La especulación y el alto costo del suelo obligan a las personas a vivir en las periferias.
- El control y legitimidad de las autoridades está rebasada.
- El crimen está infiltrado en todos los procesos y sectores.
- La falta de certidumbre y el estado de descontrol desincentivan la inversión privada.
- La inseguridad ha mermando drásticamente el crecimiento económico
- Poblaciones que viven con miedo.

Escenario 1 (Incertidumbre y pérdida de control)

Componente	Subcomponente	Desempeño	Consecuencia	Subconsecuencias
Aspectos sociales	Mitigación de la pobreza	Malo	Aumento en los índices de pobreza	Marginación
	Reducción de las desigualdades	Malo		Patologías sociales
	Fomentos y oportunidades	Malo	Baja movilidad social	
	Mitigación de patologías sociales	Malo	Abuso de sustancias, violencia	Criminalidad, ruptura familiar
	Seguridad pública	Malo	Aumento de los índices delictivos	Inseguridad, ruptura social, miedo
	Imagen propia y cohesión social	Malo	Falta de participación ciudadana	Poca organización civil
Aspectos económicos	Recaudación municipal	Regular	Presupuesto público limitado	Menor capacidad y control
	Inversión privada en el municipio	Malo	Menor generación de empleos	Bajos índices de desarrollo económico
	Construcción de nuevas plantas e instalaciones	Regular		
	Crecimiento económico e innovación	Malo	Baja competitividad, fugas de capital	
	Empleo estable, digno y bien remunerado	Malo	Empobrecimiento, informalidad	
	Diversificación de los sectores productivos	Malo	Dependencia de la industria	Vulnerabilidad económica
Aspectos ambientales	Protección de ecosistemas, flora y fauna	Regular	Daño ambiental significativo pero controlable	
	Manejo sustentable y saneamiento de los cuerpos de agua	Regular	Eventual agotamiento de los recursos	Daño ambiental severo en menos de 20 años
	Uso y explotación ordenada de los recursos naturales	Regular	Daño ambiental significativo pero controlable	
	Manejo apropiado de los residuos	Regular	Saturación de basura, contaminación	Enfermedades, daño ambiental severo
	Mitigación a todos los tipos de contaminación	Regular	Escases de recursos naturales, contaminación	Merma en el aprovechamiento
	Generación de energías renovables	Malo	Contaminación exponencial	Daño ambiental y a la salud humana
Aspectos territoriales urbanos	Dosificación y cobertura de infraestructura	Malo	Sobrecarga de los sistemas	Baja calidad de los servicios
	Mejoramiento del espacio público	Malo	Pandillerismo, mala imagen urbana	Patologías sociales
	Movilidad eficiente, segura y sustentable	Regular	Saturación vial, estructura saturada	Altos costos y tiempos de traslado
	Transporte eficiente, multimodal y asequible	Regular	Transporte insuficiente y mal operado	
	Dosificación y cobertura de servicios municipales	Malo	Merma en la calidad de vida	Patologías sociales
	Crecimiento urbano ordenado	Regular		Desigualdad, marginación

Capítulo 3: Escenarios alternativos de desarrollo

Escenario 2

Tendencial posible

Desarrollo industrial y aumento de la dispersión urbana

La imagen que plantea este escenario es la más cercana a la realidad, y al mismo tiempo presenta un desenlace con altas probabilidades de ocurrir. En este escenario el desarrollo económico ha sido rápido y alto lo que ha desencadenado fuertes transformaciones en el territorio, por un lado el factor urbano ha sufrido los estragos de la mezcla de usos de suelo productivos con el habitacional, además el presupuesto público limitado no ha sido suficiente para aminorar las carencias de infraestructura, servicios y espacios públicos, por si fuera poco la mala aplicación de las normativas urbanas en conjunto con la especulación y la voracidad de los fraccionadores han agravado la dispersión y fragmentación del tejido urbano. Por otro lado, el medio ambiente ha sido gravemente afectado por el sector económico, cuyo crecimiento a lo largo del municipio ha cortado ecosistemas y mermado drásticamente la biodiversidad, además los sectores de mayor crecimiento, como el industrial han demandado una gran cantidad de recursos naturales especialmente agua, por lo que los acuíferos y las principales fuentes de abasto se encuentran al borde del colapso definitivo. Esto último en conjunto con la marginación urbana y el bajo desempeño en temas sociales han generado un desenlace de crecimiento económico relevante al costo de una baja calidad de vida de la población y un daño ambiental irreparable.

Premisas del escenario

- La industria domina por sobre los otros usos de suelo
- El agotamiento de reservas urbanas obliga a urbanizar en sitios lejanos o inadecuados
- El laxo marco normativo que rige el desarrollo urbano permite a los desarrolladores inmobiliarios construir en sitios dispersos y sin acceso a servicios
- La capacidad instalada del municipio es insuficiente para dotar de infraestructura y el panorama futuro es aún más desalentador
- El gobierno mejora el marco normativo, no obstante, su mala aplicación y los intereses privados aceleran el crecimiento desordenado
- El medio ambiente tras años de contaminación y abandono muestra indicios de daño irreversible que comienza a afectar la salud de las personas

Escenario 2 (Tendencial posible)

Componente	Subcomponente	Desempeño	Consecuencia	Subconsecuencias
Aspectos sociales	Mitigación de la pobreza	Regular	La pobreza extrema es rara pero existe rezago	Población levemente marginada y con algunos tipos de carencia
	Reducción de las desigualdades	Regular	Mayor movilidad social, incremento de la clase media	
	Fomentos y oportunidades	Regular		Mejoras en la calidad de vida de la población
	Mitigación de patologías sociales	Regular	Problemas sociales aislados pero constantes	
	Seguridad pública	Regular	Índices delictivos lentamente a la alza	Crecimiento del crimen organizado
	Imagen propia y cohesión social	Regular	Participación ciudadana significativa	Fortalecimiento de asociaciones civiles
Aspectos económicos	Recaudación municipal	Regular	Presupuesto público limitado	Ejecución de obras y programas limitados
	Inversión privada en el municipio	Bueno	Aumento de la expansión urbana	Presión sobre el medio ambiente
	Construcción de nuevas plantas e instalaciones	Bueno	Generación de empleos	
	Crecimiento económico e innovación	Bueno	Fortalecimiento económico	
	Empleo estable, digno y bien remunerado	Regular	Mejora en la capacidad adquisitiva de las familias	Altos índices de desarrollo económico,
	Diversificación de los sectores productivos	Bueno	Fortalecimiento económico	
Aspectos ambientales	Protección de ecosistemas, flora y fauna	Malo	Perdida continua de flora y fauna	Daño ambiental severo, colapso de ecosistemas, contaminación severa, afecciones graves a la salud humana
	Manejo sustentable y saneamiento de los cuerpos de agua	Malo	Contaminación y agotamiento de las fuente de agua	
	Uso y explotación ordenada de los recursos naturales	Malo	Agotamiento de los recursos, erosión y deforestación	
	Manejo apropiado de los residuos	Regular	Aumento de la contaminación, daño ambiental generalizado	
	Mitigación a todos los tipos de contaminación	Malo		
	Generación de energías renovables	Malo	Dependencia de combustibles fósiles	
Aspectos territoriales urbanos	Dosificación y cobertura de infraestructura	Regular	Zonas sin servicios completos	Desigualdad, casos aislados de marginación
	Mejoramiento del espacio público	Malo	Baja cohesión social	Patologías sociales
	Movilidad eficiente, segura y sustentable	Malo	Saturación vial grave, accidentes, pérdidas económicas	Costos y tiempos de traslado excesivos
	Transporte eficiente, multimodal y asequible	Malo	Transporte colapsado, de baja cobertura y calidad	
	Dosificación y cobertura de servicios municipales	Malo	Desabasto, encarecimiento del costo de vida	Mala calidad de vida
	Crecimiento urbano ordenado	Malo	Daño ambiental, contaminación	

Capítulo 3: Escenarios alternativos de desarrollo

Escenario 3

Equilibrado optimista

Mejor reparto del presupuesto público, desarrollo económico en armonía con el medio ambiente

Este escenario pese a ser el más optimista representa un futuro alcanzable y factible, la clave en este modelo radica en regular las actividades humanas principalmente de las actividades productivas, al estar normadas y controladas bajo premisas de cuidado ambiental y desarrollo social permitirá eventualmente la conformación de un modelo de desarrollo integral equilibrado entre lo social, lo económico y lo ambiental. Otra de las interrelaciones más fuertes ocurre entre los bloques Ambiental y Territorial urbano, en este caso el segundo al estar contenido en un modelo de crecimiento urbano compacto y de manejo apropiado de los recursos, así como de una gestión eficiente de los modelos de transporte, le permite al segundo mantener estabilidad y seguir proveyendo servicios ambientales. La mezcla de esta relación positiva en conjunto con un gasto público fuertemente orientado a la reducción del rezago de equipamiento e infraestructura, generan una bolsa de beneficios que se retroalimentan entres si, que finalmente desencadenan una mejora drástica en la calidad de vida, una mayor cohesión y participación social. Por último, si bien durante los primeros años del ajuste y regulación de la industria, el desarrollo será notablemente menor, con el tiempo y la diversificación apropiada, se originarán nuevos sectores productivos igualmente rentables, socialmente beneficiosos y de mucho menor impacto ambiental.

Premisas del escenario

- Priorización en el desarrollo social y mitigación de problemáticas de mayor tiempo.
- Mitigación de impactos ambientales.
- Uso extendido de ecotecnias.
- Diversificación de usos y giros para reforzar la economía y minimizar la dependencia del sector industrial para lograr el crecimiento económico.
- Marcos normativos robustos, aplicación de la ley.
- Reforzamiento de la infraestructura del municipio, mejoras en la red vial.
- Fuerte inversión pública y privada en la construcción de equipamiento y mejora del existente.

Escenario 3 (Equilibrado optimista)

Componente	Subcomponente	Desempeño	Consecuencia	Subconsecuencias
Aspectos sociales	Mitigación de la pobreza	Bueno	Índices de pobreza y marginación bajo control	Bajos signos de rezago o carencias
	Reducción de las desigualdades	Bueno		Estabilidad social, clase media en ascenso
	Fomentos y oportunidades	Bueno	Alta movilidad social	
	Mitigación de patologías sociales	Bueno	Baja incidencia de conflictos	Armonía vecinal,
	Seguridad pública	Bueno	Bajos índices delictivos	Percepción de seguridad, tranquilidad
	Imagen propia y cohesión social	Bueno	Alta participación ciudadana	Sentido de pertenencia y cooperación civil
Aspectos económicos	Recaudación municipal	Regular	Presupuesto público limitado	Ejecución de obras y programas limitados
	Inversión privada en el municipio	Regular	Crecimiento económico más lento	
	Construcción de nuevas plantas e instalaciones	Regular	Baja generación de empleos	Estabilidad y crecimiento económico lento pero constante
	Crecimiento económico e innovación	Regular	Índices de crecimiento positivos pero menores	
	Empleo estable, digno y bien remunerado	Bueno	Mejora significativa en el poder de consumo	Prosperidad social extendida
	Diversificación de los sectores productivos	Regular	Nuevos clústers y sub sectores a menor ritmo	Fortalecimiento económico
Aspectos ambientales	Protección de ecosistemas, flora y fauna	Bueno	Recuperación de biodiversidad	
	Manejo sustentable y saneamiento de los cuerpos de agua	Bueno	Recuperación de recursos naturales a niveles saludables	Restauración gradual de ecosistemas, prolongación del tiempo y calidad de explotación de recursos, mejoras en la salud ambiental y humana.
	Uso y explotación ordenada de los recursos naturales	Bueno		
	Manejo apropiado de los residuos	Bueno	Reciclamiento, mitigación de daños colaterales	
	Mitigación a todos los tipos de contaminación	Bueno	Menores índices de contaminación y daño ambiental	
	Generación de energías renovables	Bueno	Tecnificación del municipio, independencia energética	
Aspectos territoriales urbanos	Dosificación y cobertura de infraestructura	Bueno	Cobertura de más del 99%	Mejora drástica en la calidad de vida, especialmente de los grupos vulnerables
	Mejoramiento del espacio público	Bueno	Mayor cantidad de sitios recreativos	
	Movilidad eficiente, segura y sustentable	Bueno	Menor dependencia del automóvil, traslados eficientes	Reducción del gasto destinado a transporte, tiempos de traslado razonables
	Transporte eficiente, multimodal y asequible	Bueno	Mejora notoria en la calidad y cobertura del transporte	
	Dosificación y cobertura de servicios municipales	Bueno	Reducción de desigualdades y marginación	Índices de bienestar social positivos
	Crecimiento urbano ordenado	Bueno	Mayor densidad de habitantes	Menor impacto ambiental

